

Passer du projet au produit avec Planview

Réussir son passage du projet au produit exige des frameworks et des outils concrets pour soutenir la transition à chaque étape. La solution de Planview, créée par son CTO Mik Kersten, auteur de l'ouvrage à succès *Project to Product*, a été déployée avec succès par les plus grandes entreprises mondiales pour réduire leur time-to-market et améliorer leur efficacité dans la livraison de logiciels.

Planview a aidé d'autres organisations comme la vôtre à optimiser leurs résultats métiers :

60 %
de réduction du
time-to-market

37 %
de diminution des
gaspillages

3 M\$
d'économies
annuelles par flux de
valeur

NPS
amélioré pour
les clients et les
collaborateurs

Planview aide à développer et à porter à maturité un modèle opérationnel orienté produit dans les sept domaines du changement :

Domaines recouverts par un modèle produit	Atouts de la solution Planview de Value Stream Management
 <p>Métriques des équipes technologiques : Les revues opérationnelles sont menées sur la base des résultats métiers et des métriques de flux (le rythme de livraison de valeur métier).</p>	<p>Ouvrez la « boîte noire de l'IT » pour apporter des améliorations significatives : Planview génère des <i>Flow Metrics</i>, à savoir des indicateurs et des analyses de la vitesse, de l'efficacité et du rendement de bout en bout pour la livraison de logiciels en interne ou externalisée.</p> <p>Mesurez ce qui est important pour éclairer vos décisions : Notre solution révèle la corrélation entre la livraison technologique et les <i>objectifs et résultats clés (OKR)</i> ou les KPI ciblés, à la différence des métriques techniques Agile et DORA.</p>
 <p>Organisation et dotation en ressources des équipes : Les équipes build-run financées en continu sont chargées de construire les applications logicielles, de les déployer et d'assurer leur support.</p>	<p>Améliorez la prévisibilité pour les équipes build-run : Planview livre des <i>informations prédictives</i> sur la capacité tenant compte de l'ensemble des responsabilités des équipes DevOps afin de prévenir les engagements irréalistes.</p> <p>Passez progressivement à un modèle de financement flexible : Notre solution <i>compare les plans à la livraison</i> pour mettre en évidence le gaspillage engendré par les budgets annuels fixes et faciliter la transition vers des allocations par produit, plus réactives.</p>
 <p>Gestion et priorisation de backlog : Fonction de gestion de produits mature qui établit la vision, la feuille de route et la viabilité des produits.</p>	<p>Travaillez sur les bonnes choses : Les <i>tableaux de bord de flux de valeur</i> créent une réalité commune pour les équipes métiers et technologiques. Ainsi, les responsables produits peuvent rattacher la feuille de route, les compromis et les priorités aux objectifs globaux de l'entreprise.</p> <p>Réalisez des investissements durables : Les <i>métriques d'allocation d'investissements</i> contribuent à garantir un investissement adapté dans tous les types d'activités nécessaires au maintien de la santé des produits (fonctionnalités, anomalies, dette technique et risques de sécurité/conformité). Les responsables produits sont automatiquement alertés quand la répartition de ces différentes activités doit être ajustée.</p>
 <p>Gestion des dépendances : Les processus de mise en production, indépendants, sont soutenus par des capacités internes en self-service.</p>	<p>Identifiez et visualisez les goulots d'étranglement : L'<i>outil de détection des goulots d'étranglement</i> permet de mettre au jour et de mesurer les dépendances de processus et interéquipes, de l'engagement à la livraison, et de déterminer où les ressources et les efforts doivent être concentrés.</p> <p>Accélérez les mises en production, pas simplement en cas d'urgence : À partir des données en temps réel des systèmes, Planview génère des <i>cartes de flux de valeur</i> qui illustrent le temps passé dans les phases de test et de release pour guider l'adoption des pratiques DevOps.</p>
 <p>Réaction à l'évolution du marché : Les produits peuvent intégrer le feedback des clients en l'espace de quelques semaines.</p>	<p>Maintenez une charge de travail stable pour garantir un flux rapide : Planview favorise l'agilité et la capacité à réagir rapidement au nouveau feedback en avertissant les équipes (et les équipes d'équipes) lorsqu'elles dévient des <i>bonnes pratiques Lean-Agile</i>.</p> <p>Quantifiez le coût du code non livré : L'<i>analyse des gaspillages</i> permet de suivre l'avancement des travaux en cours pour s'assurer qu'ils sont achevés dans des délais compétitifs.</p>
 <p>Définition de la valeur : Chaque membre d'équipe comprend la valeur qu'il apporte aux clients et à l'entreprise.</p>	<p>Connaissance du client : Dans Planview, chaque flux de valeur nomme explicitement son client (qu'il soit interne ou externe), documente la raison d'être du produit et suit la livraison de valeur associée.</p> <p>Offrez une expérience collaborateur enrichissante : Avec la méthodologie de flux (<i>Flow Methodology</i>) de Planview, vous disposez d'étapes prescriptives pour améliorer les résultats métiers d'un flux de valeur et étendre les gains à l'ensemble de l'organisation.</p>
 <p>Culture client : Les équipes recueillent systématiquement le feedback des clients sur les produits.</p>	<p>Focalisez-vous sur l'impact : Le <i>suivi des résultats</i> et le <i>marquage temporel des métriques</i> créent une boucle de feedback visible qui vous garantit que les équipes travaillent sur les bonnes choses et apportent des changements impactants.</p>

Pourquoi Planview ?

Notre solution offre une couche de contrôle de bout en bout qui intègre et relaie les données de l'ensemble du cycle de développement produit pour créer une visibilité exhaustive sur la livraison de logiciels.

✔ Visualisez les processus les plus complexes

Couvrant l'ensemble du cycle de développement produit, le modèle de données commun de Planview vous assure les analyses, les insights et les alertes objectifs exclusivement propres à un fournisseur indépendant de tout outil.

✔ Des experts à vos côtés pour impulser le changement

L'équipe de Planview, composée d'auteurs primés, de leaders d'opinion et d'experts en transformation familiers de vos enjeux, a développé une méthodologie éprouvée pour vous accompagner à chaque étape de votre parcours.

✔ Déployez en peu de temps, apprenez plus rapidement

Avec plus de 60 connecteurs plug-and-play pour les outils les plus populaires, depuis l'idée jusqu'à l'impact, vous bénéficiez rapidement de la visibilité et des métriques nécessaires pour apporter des améliorations.

✔ Une architecture évolutive et sécurisée pour une totale sérénité

Grâce à une plateforme de données, d'analyse et de synchronisation spécialement conçue, qui repose sur une importante suite de tests proactifs, votre chaîne d'outils et vos données d'entreprise restent sécurisées et stables.

Pourquoi maintenant ?

Selon IDC¹, 85 % des CEO considèrent les capacités digitales comme des facteurs de différenciation stratégique essentiels pour accélérer la croissance du chiffre d'affaires. S'ils veulent avoir une chance d'atteindre un niveau de compétitivité comparable à celui des géants et des licornes de la tech, les responsables technologiques des grandes entreprises doivent transformer leur approche de la gestion de portefeuilles digitaux en passant d'un modèle opérationnel orienté projet à un modèle opérationnel orienté produit.

En l'absence d'un modèle produit mature, seulement 30 % des budgets logiciels sont consacrés à l'innovation, et 40 % des efforts de développement n'apportent aucune valeur commerciale. Résultat : les entreprises traditionnelles se retrouvent inévitablement à la traîne. Planview vous aide à passer progressivement à un modèle produit en vous offrant les données et la visibilité dont vous avez besoin pour savoir où commencer, comment progresser et étendre le modèle, et, finalement, atteindre la pleine maturité.

Découvrez pourquoi Planview a été désignée leader dans le rapport The Forrester Wave™, Value Stream Management pour le 4e trimestre 2022, obtenant même le meilleur score dans la catégorie des offres actuelles.

[Télécharger le rapport](#)

¹ <https://info.idc.com/beyond-digital-transformation.html>