

Umstellung von Projekten auf Produkte mit Planview

Eine erfolgreiche Umstellung von Projekten auf Produkte erfordert konkrete Frameworks und Tools, die Sie bei der Transformation in jeder Phase unterstützen. Die von Dr. Mik Kersten, Autor des Bestsellers *Project to Product*, entwickelte Planview Lösung wurde von weltweit führenden Unternehmen erfolgreich implementiert, um die Time-to-Market zu verkürzen und die Effizienz bei der Softwarebereitstellung zu steigern.

Planview hat Unternehmen wie Ihrem dabei geholfen, bessere Geschäftsergebnisse zu erzielen:



Planview hilft Ihnen dabei, ein produktbasiertes Betriebsmodell über die sieben Aspekte des Wandels hinweg zu entwickeln und auszureifen:

Was ein gutes Produktmodell ausmacht	Wie die Value-Stream-Management-Lösung von Planview Sie unterstützt
<p>Technologieteam-Kennzahlen: Betriebsprüfungen werden auf der Grundlage von Geschäftsergebnissen und Flow-Metriken (das Maß des erbrachten Mehrwerts) durchgeführt.</p>	<p>Erhalten Sie Einblicke in die „IT-Black-Box“, um sinnvolle Verbesserungen vorzunehmen: Mithilfe von Planview können Sie <i>Flow-Metriken</i> generieren – End-to-End-Kennzahlen und Analysen zu Geschwindigkeit, Effizienz und Durchsatz für die interne sowie die ausgelagerte Softwarebereitstellung.</p> <p>Messen Sie, was wichtig ist, um fundiertere Entscheidungen zu treffen: Die Planview Lösung zeigt den Zusammenhang zwischen der Technologiebereitstellung und den angestrebten <i>Objectives und Key Results</i> oder KPIs auf, was mit technischen Agile- und DORA-Kennzahlen nicht möglich ist.</p>
<p>Teamorganisation und Ressourcenzuteilung: Kontinuierlich finanzierte Build-and-Run-Teams sind für Build, Deployment sowie den späteren Support der Softwareanwendungen verantwortlich.</p>	<p>Verbessern Sie die Vorhersehbarkeit für Build-and-Run-Teams: Planview ermöglicht Ihnen <i>vorausschauende Einblicke in die Kapazität</i> unter Berücksichtigung aller Aufgaben der DevOps-Teams, um unrealistische Verpflichtungen zu vermeiden.</p> <p>Stellen Sie schrittweise auf ein flexibles Finanzierungsmodell um: Mit Planview können Sie <i>Pläne und Umsetzung gegenüberstellen</i>, um aufzudecken, wie viel Arbeit durch die festen Jahresbudgets liegen bleibt, und responsivere Zuteilungen für jedes Produkt vorzunehmen.</p>
<p>Backlog-Management und -Priorisierung: Ein ausgereiftes Produktmanagement steuert die Produktvision, die Roadmap und die Realisierbarkeit.</p>	<p>Arbeiten Sie an den richtigen Dingen: Die freigegebenen <i>Value-Stream-Dashboards</i> der Planview Lösung bringen Geschäfts- und Technologieabteilungen auf den gleichen Informationsstand, sodass Produktmanager die Roadmap, die Vor- und Nachteile sowie die Priorisierung mit den übergeordneten Geschäftsanforderungen abgleichen können.</p> <p>Tätigen Sie nachhaltige Produktinvestitionen: Mit <i>Kennzahlen zur Investitionszuteilung</i> unterstützt Planview Sie dabei, Ihre Investitionen angemessen auf alle Arten von Arbeit (Features, Mängel, technische Schulden sowie Sicherheits- und Compliance-Risiken) zu verteilen, und macht Produktmanager darauf aufmerksam, wenn es an der Zeit für Neuzuteilungen ist.</p>
<p>Abhängigkeitsmanagement: Unabhängige Release-Prozesse werden durch interne Self-Service-Funktionen unterstützt.</p>	<p>Identifizieren und visualisieren Sie Engpässe: Der Planview <i>Bottleneck Finder</i> hilft Ihnen dabei, die versteckten Prozesse und teamübergreifenden Abhängigkeiten von der Zusage bis zur Bereitstellung aufzudecken und zu messen. So erkennen Sie, wo Ihre Ressourcen und Bemühungen gefragt sind.</p> <p>Ermöglichen Sie schnellere Releases, nicht nur in Notfällen: Die Planview Lösung nutzt Echtzeit-Systemdaten, um <i>Value Stream Maps</i> zu erstellen, die die Dauer der Test- und Releasephasen darstellen und so die Einführung von DevOps-Methoden unterstützen.</p>
<p>Marktresonanz: Kundenfeedback zu Produkten kann innerhalb von Wochen umgesetzt werden.</p>	<p>Sorgen Sie für eine stabile Arbeitsauslastung, um einen schnellen Flow sicherzustellen: Planview hilft Ihnen dabei, Agilität aufrechtzuerhalten und schnell auf neues Feedback zu reagieren, indem Teams (und Teams of Teams) benachrichtigt werden, wenn sie von den <i>Lean-Agile-Best-Practices</i> abweichen.</p> <p>Quantifizieren Sie die Kosten von nicht veröffentlichtem Code: Mit der Funktion zur <i>Analyse von Liegengebliebenem</i> wird der Fortschritt der laufenden Arbeiten verfolgt, um sicherzustellen, dass sie innerhalb eines wettbewerbsfähigen Zeitrahmens abgeschlossen werden.</p>
<p>Definition von Mehrwert: Jedes Teammitglied kennt den Mehrwert, den es seinen Kunden und dem Unternehmen bietet.</p>	<p>Machen Sie sich mit Ihren Kunden vertraut: Für jeden Value Stream innerhalb der Planview Lösung wird der (interne oder externe) Kunde explizit benannt, der Grund für die Existenz des Produkts dokumentiert und die Werterbringung verfolgt.</p> <p>Schaffen Sie eine lohnenswerte Mitarbeitererfahrung: Das <i>Flow Framework</i> von Planview bietet präskriptive Schritte zur Verbesserung der Geschäftsergebnisse eines Value Streams und zur Skalierung der Gewinne in Ihrer Organisation.</p>
<p>Kundenorientierung: Teams erfassen systematisch Produktfeedback von Kunden.</p>	<p>Konzentrieren Sie sich auf die Auswirkung: Die Funktionen zum <i>Verfolgen der Geschäftsergebnisse</i> und die <i>Kennzahl-Zeitleisten mit Markierungen von Ereignissen</i> sorgen für visuelle Feedback-Loops, um sicherzustellen, dass die Teams an den richtigen Aufgaben arbeiten und wirkungsvolle Änderungen vornehmen.</p>

Was spricht für Planview?

Planview bietet eine lückenlose Kontrollebene, die Daten aus dem gesamten Produktentwicklungszyklus integriert und herausfiltert, um einen zuverlässigen und umfassenden Einblick in den Softwarebereitstellungsprozess zu erhalten.

✓ **Transparenz für komplexe Prozesse**

Das gemeinsame Datenmodell von Planview deckt den gesamten Produktentwicklungszyklus ab und bietet toolunabhängige objektive Analysen, Einblicke und Warnungen.

✓ **Fördern von Veränderung mit Experten an Ihrer Seite**

Gehen Sie die Umstellung gemeinsam mit dem Planview Team von preisgekrönten Autoren, Vordenkern und Transformationsexperten an, die auf ähnliche Erfahrungen zurückblicken können und einen bewährten Schritt-für-Schritt-Wegweiser für Sie entwickelt haben.

✓ **Schnellere Implementierung und Nutzengenerierung**

Mit über 60 Plug-and-Play-Konnektoren für die gängigsten Tools, von der Idee bis zum Ergebnis, versorgt Planview Sie schnell mit Einblicken und Kennzahlen, sodass Sie Verbesserungen unmittelbar erkennen können.

✓ **Skalierbare, sichere Architektur**

Dank einer speziell entwickelten Daten-, Analyse- und Synchronisierungsplattform, die auf einer umfangreichen proaktiven Testsuite basiert, bleiben Ihre Unternehmenstoolchain und -daten sicher und stabil.

Warum gerade jetzt?

Laut IDC¹ nannten 85 % der CEOs digitale Kompetenzen als die strategischen Alleinstellungsmerkmale, die entscheidend für die Beschleunigung des Umsatzwachstums sind. Technologieführungskräfte in Unternehmensorganisationen müssen ihren Managementansatz für digitale Portfolios von einem projekt- auf ein produktbasiertes Modell umstellen, wenn sie die wenigen Tech-Giganten und Einhörner, die in Bezug auf Digitalität ganz vorne sind, überholen wollen.

Ohne ein ausgereiftes produktbasiertes Betriebsmodell werden nur 30 % der Softwarebudgets für Innovationen ausgegeben, während 40 % der Entwicklungsanstrengungen keinen geschäftlichen Mehrwert erbringen, sodass traditionelle Unternehmen den Anschluss verlieren. Planview unterstützt Sie bei der schrittweisen Umstellung auf ein produktbasiertes Modell. Wir bieten Ihnen die Daten und Einblicke, die Ihnen aufzeigen, wo Sie ansetzen müssen, wie Sie vorankommen und das Modell ausbauen und wie Sie letztendlich einen Reifezustand erreichen.

Erfahren Sie, warum Planview im Bericht „The Forrester Wave™, Value Stream Management, Q4 2022“ mit höchster Punktzahl in der Kategorie „Aktuelles Angebot“ als führend eingestuft wurde.

[Bericht abrufen](#)

¹ <https://info.idc.com/beyond-digital-transformation.html>