

Value-Stream-Analysen: selbst entwickeln oder kaufen?

In dem Bestreben, die Strategie mit den Ergebnissen zu verknüpfen, gelangen alle Organisationen irgendwann an den Punkt, wo sie sich die eine wichtige Frage stellen: Sollte eine maßgeschneiderte Lösung für die Value-Stream-Analyse entwickelt werden, die auf die spezifischen Bedürfnisse zugeschnitten ist, oder fällt die Wahl auf ein Standardtool, das schnell implementiert werden kann? Diese Entscheidung hat erhebliche Auswirkungen auf die Effizienz, die Flexibilität und den langfristigen Erfolg jeder Transformationsinitiative.

Flow-Metriken: der Eckpfeiler aller Value-Stream-Analysen

Bei der Value-Stream-Analyse stellen Flow-Metriken ein entscheidendes Hilfsmittel für Teams dar, die vor einem Berg fragmentierter und nicht miteinander vereinbarer Daten stehen. Sie bilden die Grundlage für das erfolgreiche Value Stream Management und helfen dabei, die Arbeit mit den strategischen Ergebnissen zu verknüpfen.



Flow Velocity®

Wie schnell können Sie Ihre Arbeiten umsetzen? Wird die Werterbringung beschleunigt?



Flow Load®

Wie viel Arbeit befindet sich in den einzelnen Phasen Ihres Prozesses? Sind Bedarf und Kapazität ausgeglichen?



Flow Efficiency®

Wie lange verbringen verschiedene Arbeiten im Wartezustand? Wird die Werterbringung aufgrund von Engpässen ausgebremst?



Flow Time

Wie lange dauert es, bis aus einer Idee ein Arbeitspaket und anschließend das eigentliche Ergebnis wird? Verkürzt sich die Time-to-Market?



Flow Distribution®

Wie sieht die Verteilung von Arbeiten an Features, Defects, Debts und Risks im Hinblick auf die Gesamtkapazität aus? Haben Sie die Unternehmensziele stets im Blick?

Wichtige Fragen

Analyse: Entwicklung oder Kauf?



Wie viel Arbeit ist damit verbunden?

Entwicklung: Es gibt zwei Möglichkeiten, selbst entwickelte Flow-Metriken zu erhalten, aber beide sind arbeitsintensiv:

1. Wenn Sie über einen Data Lake verfügen, kann ein Data Scientist Daten aus verschiedenen Tools extrahieren und normalisieren, um die Metriken zu erstellen.
2. Sie können über die Tool-API maßgeschneiderten Code schreiben, um Daten zu extrahieren und diese in Flow-Metriken umzuwandeln.

Kauf: Auf Administrationsseite können Einzelne Integrationen über eine einfach zu bedienende grafische Oberfläche einrichten und pflegen.



Wie lange dauert es, bis Sie einen Nutzen sehen?

Entwicklung: Rechnen Sie mit mindestens 3 bis 6 Monaten, um eine Lösung zu entwickeln, die Flow-Metriken auf der Grundlage von Daten aus einem einzigen Tool generieren kann.

Kauf: Sie können innerhalb eines Tages mehrere Tools verknüpfen und sofort mit dem Generieren von Flow-Metriken beginnen.



Ist die Lösung einfach zu benutzen und zu verstehen?

Entwicklung: Führungskräfte können nur dann auf Daten zugreifen, wenn sie spezifische Informationen von einem Data Scientist oder der Datenbankadministration anfordern. Die Daten, die sie erhalten, sind oft unklar und übermäßig technisch.

Kauf: Standardlösungen normalisieren, analysieren und präsentieren Daten auf eine Art und Weise, die für technisch nicht versierte Teams leicht verständlich ist. Sie schließen Kommunikationslücken zwischen Technologie- und Business-Organisationen.



Bietet die Lösung End-to-End-Transparenz?

Entwicklung: Es würde zu viel Zeit und Geld kosten, eine Lösung zu entwickeln, die Daten aus Tools mit unterschiedlicher Syntax extrahieren, normalisieren und aggregieren kann. Häufig greifen Ihre selbst entwickelten Metriken nur auf Daten aus einem einzigen Tool zurück, wie z. B. Jira. Doch solche Metriken sind keine echten Flow-Metriken, da sie nicht allumfassend sind.

Kauf: Sie können problemlos Daten aus jedem Tool in Ihrem Value Stream aggregieren.



Erhalten Sie die Erkenntnisse in Echtzeit und sind sie verwertbar?

Entwicklung: Selbst entwickelte Lösungen bieten womöglich keine Echtzeit-Überwachung und -Warnmeldungen, was zu einer verzögerten Reaktion auf Ineffizienzen oder kritische Ereignisse beiträgt.

Kauf: Standardlösungen bieten Analysen und Insights, um Probleme aufzudecken und Abhilfemaßnahmen vorzuschlagen. Sie wurden dafür konzipiert, Ihnen bei der raschen Lösung von Problemen zu helfen.

Stärkere Geschäftswirkung mit Planview® Viz

Planview® Viz generiert End-to-End-Flow-Metriken unter Verwendung eines hochentwickelten und skalierbaren allgemeinen Datenmodells. Dieser präskriptive, datengesteuerte Ansatz für das Value Stream Management wurde fachkundig entwickelt, um Ihnen dabei zu helfen, den Bereitstellungsprozess zu beschleunigen, Verschwendung zu vermeiden und sich auf den Mehrwert für Kundinnen und Kunden zu konzentrieren. Im Gegensatz zu einer selbst entwickelten Lösung nutzt Planview Viz geschäftsfähige Analysen, um Probleme aufzudecken, von denen Sie nicht wussten, dass Sie sie haben.

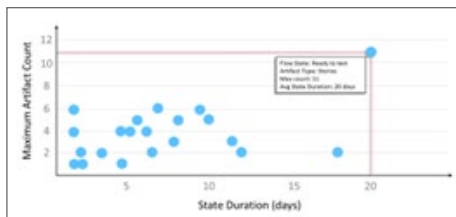
Kluft zwischen Business und Technologie schließen

Planview Viz bietet eine gemeinsame Sprache, die es Führungskräften aus Business und Technik ermöglicht, auf Augenhöhe über wichtige Fragen der Softwareentwicklung zu sprechen. Portfolio-Insights bieten einen Überblick auf höchster Ebene, der auf die Bedürfnisse von Führungskräften zugeschnitten ist.



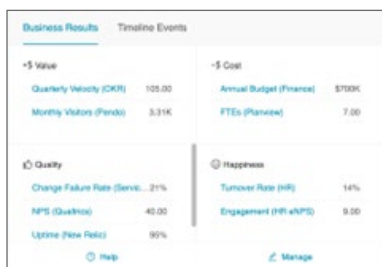
Abhängigkeiten verringern und Engpässe beseitigen

In der ausgeklügelten Bedienoberfläche von Planview Viz können Sie mit einem einzigen Klick von der Makro- zur Mikroansicht wechseln, wo Sie sehen können, welche einzelnen Arbeitselemente Probleme verursachen. Der Bottleneck Finder zeigt, wo Abhängigkeiten und mangelnde Investitionen die Bereitstellung verlangsamen.



Messbarer Transformations-ROI

Planview Viz ist das ideale Tool für die Verfolgung und Messung von Änderungen in der Softwarebereitstellung. Da Flow-Metriken direkt mit den Geschäftsergebnissen korrelieren, können Sie Frühindikatoren nutzen, um die Auswirkungen von Transformationsinitiativen zu kommunizieren.

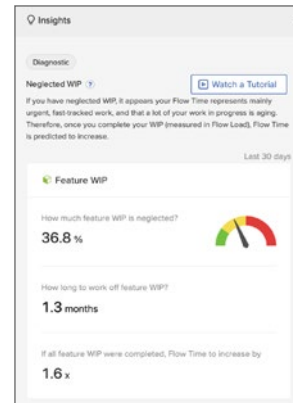


Flow-Metriken: lieber kaufen als entwickeln

Der Kauf einer vorgefertigten Flow-Metriken-Lösung stellt für Organisationen einen zeitsparenden und problemlosen Ansatz dar, um die Value-Stream-Daten nutzbar zu machen. Auf diese Weise können sie ungenutzte Kapazitäten schnell freisetzen, die Effizienz optimieren und letztlich bessere Geschäftsergebnisse erzielen – und das alles ohne die Komplexität, die Kosten und die Verzögerungen, die mit einer internen Entwicklung verbunden sind.

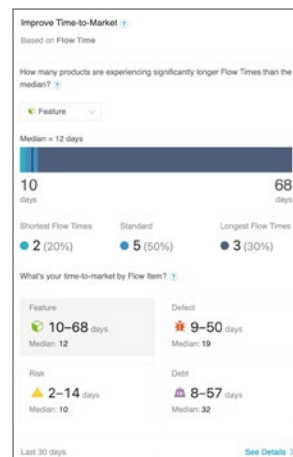
Einblicke in Kapazität gewinnen und bewusst investieren

Planview Viz sagt Ihnen, wann sich WIP ansammelt und wie viel Arbeit Sie realistischerweise übernehmen können. Außerdem werden Investitionen in die Beseitigung von Risiken und technischen Schulden gefördert, um die langfristige Gesundheit der Produkte zu unterstützen.



Time-to-Market mit aussagekräftigen Analysen verbessern

Einblicke in die Markteinführungszeit zeigen Ihnen, bei welchen Elementen (Features, Defects, Risks oder Debts) die Arbeit am langsamsten voranschreitet, sodass Sie wissen, wie Sie Ihre Ressourcen neu zuteilen können.



Weitere Informationen zu Planview Viz