

# Strategieumsetzung – eine Bestandsaufnahme: Wie Unternehmen sich schneller anpassen in einer Zeit permanenten Wandels

Ein Benchmark-Bericht



Ein neuer Benchmark-Bericht, der auf den Umfrageantworten von nahezu 1.000 Geschäftsleuten und Technologieexperten weltweit basiert, bietet praktische Empfehlungen für führende Wirtschafts-, Technologie- und Finanzunternehmen, die Strategie und Umsetzung eng miteinander vernetzen, sich schneller an sich ändernde Bedingungen und Störungen anpassen und letztendlich erstklassige Geschäftsergebnisse erzielen möchten.

Für alle Teilnehmer wurde anhand von fünf Strategieumsetzungskompetenzen ein Indexwert ermittelt. Im Rahmen der Analyse der Ergebnisse ergaben sich drei Unternehmenskategorien:

- **Nachzügler bei der Strategieumsetzung:** Langsameres Reagieren auf Veränderungen und bisweilen nur schleppende Weiterentwicklung
- **Herausforderer bei der Strategieumsetzung:** Weiterentwicklung nur mit Unterbrechungen; keine konsistent schnelle Performance
- **Vorreiter bei der Strategieumsetzung:** Am schnellsten agierende Unternehmen mit den hochwertigsten Ergebnissen

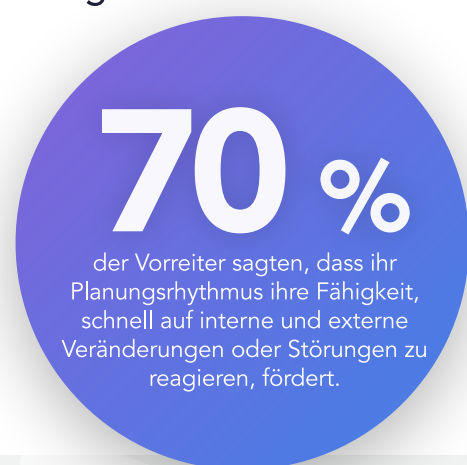


**Von den 956 Teilnehmern werden 221 als „Vorreiter bei der Strategieumsetzung“ eingestuft.**

Aus den Antworten lassen sich **vier Maßnahmen ablesen, mit denen diese Vorreiter bei der Strategieumsetzung** schneller reagieren und sich von der Konkurrenz absetzen können. Diese Maßnahmen stellen eine Art Roadmap dar, mit denen sich das Anpassungstempo bei der Strategieumsetzung und die Performance schrittweise verbessern lassen.

## 1. KONTINUIERLICHE NEUPLANUNG

Vorreiter bei der Strategieumsetzung prüfen im Rahmen ihrer Standardgeschäftsprozesse häufig Strategien, Finanzmittel und operative Pläne und passen diese immer wieder an.



Fast  
**85%**

der teilnehmenden Unternehmen nutzen eine Form von Lean- oder Agile-Methoden.

## 2. UMFASSENDE EINSATZ VON LEAN- UND AGILE-METHODEN

Vorreiter sind 4-mal eher äußerst zuversichtlich, dass ihre Teams sich auf die richtigen Aufgaben konzentrieren.

## 3. BEREITSTELLUNG VON AKTUELLEN, PRÄZISEN DATEN VON DER STRATEGIE BIS ZUR UMSETZUNG

Vorreiter finden es 3-mal weniger mühsam, Informationen abzurufen und zu analysieren.



**49%**

der Vorreiter werden im nächsten Jahr Technologien zur Automatisierung und Effizienzsteigerung implementieren.

## 4. INVESTITION IN TECHNOLOGIEN ZUR BEURTEILUNG DER AUSWIRKUNGEN VON VERÄNDERUNGEN

Vorreiter priorisieren den Bedarf an zentral erfassten Daten und Analysemöglichkeiten.

## Ungewissheit als Chance: Geschwindigkeit und Performance operationalisieren

Eines ist gewiss: Auch in Zukunft wird die Arbeitswelt von Störungen und Ungewissheit geprägt sein. Um erfolgreich zu sein, müssen sich Unternehmen kontinuierlich verbessern, indem sie Agilität in ihre Strategieumsetzungsprozesse einbetten und schnell auf Veränderungen reagieren. Wird sich Ihr Unternehmen der Ungewissheit stellen oder warten Sie einfach nur ab?

Weitere Informationen zu den Umfrageergebnissen und Erkenntnissen finden Sie im Benchmark-Bericht hier:  
**Strategieumsetzung – eine Bestandsaufnahme:  
Wie Unternehmen sich schneller anpassen in einer  
Zeit permanenten Wandels**