

## FICHE TECHNIQUE

# Toute la flexibilité requise pour s'adapter à un monde du travail en perpétuelle mutation

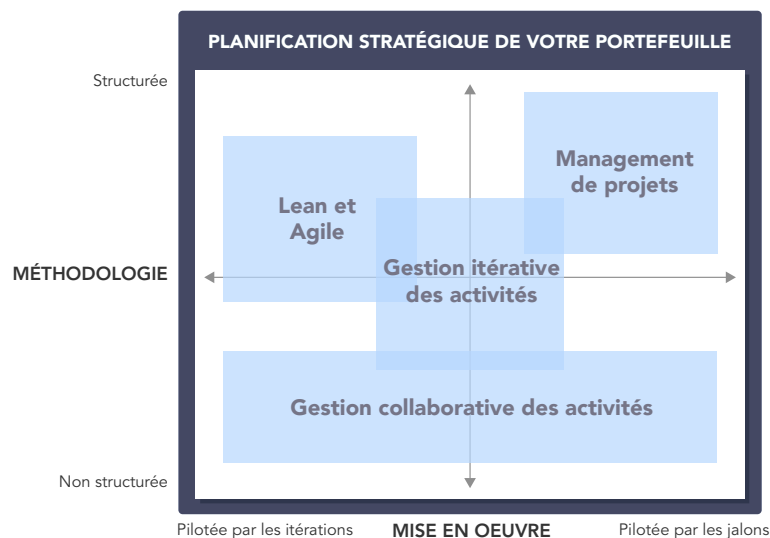
## Planview FLEX

Le besoin d'innovation en matière de produits, de services et d'expériences client bouscule fondamentalement la manière dont les équipes avaient l'habitude de travailler. Ainsi, pour améliorer la réactivité et accélérer la livraison, bon nombre d'entre elles s'appuient désormais sur des pratiques Lean et Agile. Certaines ont délaissé les méthodologies structurées, appliquant à la place une approche collaborative pour accomplir leurs tâches. Pour d'autres, les méthodes traditionnelles de gestion de projets restent les mieux adaptées à leurs besoins en matière d'exécution et à leur culture d'équipe. L'entreprise d'aujourd'hui adopte une combinaison de ces approches pour améliorer le taux de réussite de son exécution stratégique.

Toutes les organisations partagent un même objectif : trouver l'équilibre parfait entre les différentes méthodes de travail possibles, tant pour aujourd'hui que pour demain. Pour soutenir un environnement de travail hybride, les responsables, les cadres et les parties prenantes des PMO et des EPMO doivent faire en sorte de doter les équipes des outils appropriés pour atteindre les résultats escomptés. Cependant, vu la vitesse du changement, ce dont ces équipes dynamiques et en constante évolution ont besoin aujourd'hui ne correspond pas nécessairement à ce dont elles auront besoin demain, au trimestre suivant ou l'année prochaine.

Les clients Planview Enterprise One™ et Planview PPM Pro™ sont libres de choisir l'outil et l'expérience de travail convenant le mieux au type d'activité concerné. Les organisations peuvent exploiter toutes les possibilités qu'offrent les méthodologies Lean-Agile et le travail en collaboration, ainsi que des fonctionnalités de gestion PPM traditionnelles. Mais surtout, elles peuvent basculer facilement d'une expérience à l'autre au fil de l'évolution de leurs équipes et de leurs méthodes de travail. En définitive, toutes les activités exécutées sont rattachées aux plans de portefeuilles et stratégiques intégrés, lesquels donnent de la visibilité aux parties prenantes, favorisent l'alignement organisationnel et permettent une transformation à l'échelle de l'entreprise.

### Adaptation à l'évolution du monde du travail



Planview® offre les avantages suivants à ses clients :

- ✓ **Méthodes de travail hybrides** : adoptez différentes manières de travailler dans votre organisation en dotant les équipes d'outils conçus spécialement pour chaque approche en matière d'exécution, qu'il s'agisse des méthodologies Lean-Agile, du travail en collaboration ou de la gestion de projets traditionnelle.
- ✓ **Adaptabilité à l'évolution des équipes** : à mesure que les méthodes de travail changent au sein de votre organisation, basculez en toute flexibilité vers les outils et les approches les plus adaptés aux activités.
- ✓ **Planification de portefeuilles et stratégique intégrée** : assurez l'alignement stratégique et équilibrez la capacité et la demande pour toutes les méthodes de travail et d'exécution.
- ✓ **Analyse des performances et reporting** : mesurez les progrès et communiquez l'état d'avancement pour les différents programmes et portefeuilles à l'aide d'outils d'analyse et de tableaux de bord qui offrent aux parties prenantes et aux responsables un aperçu clair de la situation et des informations directement exploitables.

## Toute la flexibilité requise pour utiliser l'outil et l'approche les plus appropriés

Les organisations ne sont plus limitées à une approche ou un processus « universels » pour exécuter leurs activités. Les utilisateurs de Planview Enterprise One et Planview PPM Pro peuvent profiter de différentes expériences d'exécution pour s'adapter aux exigences liées aux activités, tout en garantissant un alignement stratégique global entre toutes les équipes et les méthodes utilisées, que les équipes se tournent vers des pratiques plus agiles, qu'elles mettent en place des espaces de travail collaboratifs ou qu'elles continuent d'appliquer des méthodes de gestion PPM traditionnelles.



### Exécution Lean-Agile

Les équipes peuvent avoir recours à des méthodes Lean et Agile pour accélérer l'exécution et l'innovation.

- Les tableaux Kanban d'entreprise permettent de visualiser les activités et de mieux comprendre les objectifs clés. Résultat : les équipes peuvent s'aligner et se concentrer pleinement sur ces derniers.
- La gestion des dépendances facilite la coordination des activités et ouvre la voie à une livraison intégrée. Les indicateurs Lean offrent la base indispensable à une démarche d'amélioration continue.
- Grâce aux workflows adaptatifs, les équipes peuvent utiliser des processus tels que Scrum, Kanban, Scrumban, etc. dans une perspective de flux de valeur continu.

### Travail en collaboration

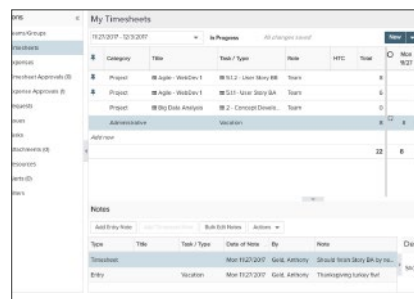
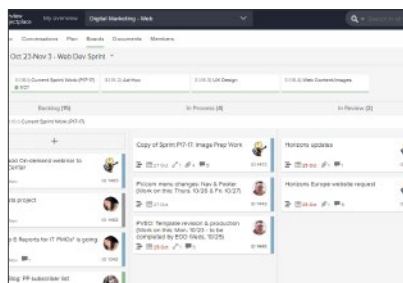
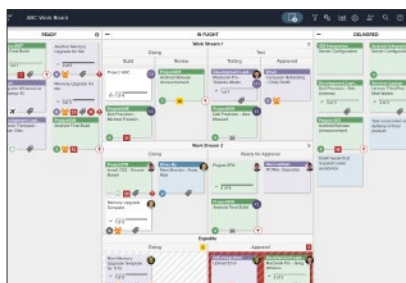
Les équipes peuvent s'appuyer sur une expérience collaborative pour suivre, gérer et exécuter de manière interactive les tâches, les activités non structurées et les projets.

- Les espaces de travail dédiés aux projets, aux feuilles de route et aux équipes permettent aux membres des équipes (colocalisés ou dispersés) et aux responsables de projet (qu'il s'agisse de chefs de projet officiels ou « accidentels ») de mener à bien le travail à réaliser dans un outil collaboratif tout-en-un.
- Planifiez la livraison des activités liées aux projets, déléguez des tâches, travaillez en équipe sur des cartes et des documents, et suivez les progrès à l'aide de tableaux Kanban intégrés, de diagrammes de Gantt et d'autres outils de communication dynamiques pour améliorer la productivité des équipes de projet.

### Gestion PPM traditionnelle

Un certain nombre d'équipes et de chefs de projet ont des objectifs clairement définis et doivent accomplir leur travail à l'aide d'une approche prescriptive planifiée comprenant plusieurs phases. Qu'il s'agisse d'avoir recours à des pratiques et à des méthodes en cascade, basées sur des jalons ou itératives, une expérience de gestion PPM traditionnelle constitue une option éprouvée.

- Offrez aux membres d'équipe un moyen ciblé pour comprendre les affectations, consigner leurs données réelles et mettre à jour l'état d'avancement des projets et des programmes dans une feuille de temps axée sur la gestion PPM.
- Les données réelles sont directement intégrées dans le plan de projet afin de faire ressortir les écarts et d'attirer l'attention des chefs de projet sur les tendances et les problèmes potentiels avant qu'ils n'aient une incidence sur les dates de livraison et les coûts liés aux projets, aux programmes et au portefeuille dans son ensemble.



Laissez place aux nouvelles méthodes de travail. Découvrez comment Planview peut collaborer avec votre organisation pour relier stratégie et exécution dans un monde du travail en perpétuelle mutation. Contactez-nous par e-mail à l'adresse [market@planview.com](mailto:market@planview.com).