# Transformation Agile à l'Echelle d'EDF UNITEP avec les solutions Planview

## Planview Day

13/10/2020

Christophe CAILLEUX - Responsable du projet Prog@gile de transformation Agile UNITEP

Antoine CHEVOLEAU - PMO d'Entreprise et Chef de Projet Harmonie 2

# SOMMAIRE

1. Présentation du GROUPE EDF et UNITEP

2. La transformation de l'unité et le besoin d'un outil de GPP

3. Transformation Agile et SAFe

4. Synthèse du POC et prochaines étapes

# SOMMAIRE

1. **Présentation du GROUPE EDF et UNITEP**

2. La transformation de l'unité et le besoin d'un outil de GPP

3. Transformation Agile et SAFe

4. Synthèse du POC et prochaines étapes

# Présentation du Groupe EDF

## EDF EN BREF

### 1er ÉLECTRICIEN MONDIAL

Le Groupe est solidement implanté en Europe, notamment en France, au Royaume-Uni, en Italie et en Belgique. Sa production d'énergie, marquée par la montée en puissance des énergies renouvelables, s'appuie sur un mix énergétique bas carbone diversifié autour du nucléaire.

### LEADER DE LA PRODUCTION BAS CARBONE

1er producteur mondial d'électricité nucléaire

1er producteur d'énergies renouvelables en Europe

3e opérateur européen de services énergétiques

### EDF COUVRE TOUS LES MÉTIERS DE L'ÉLECTRICITÉ

Production

Transport, distribution

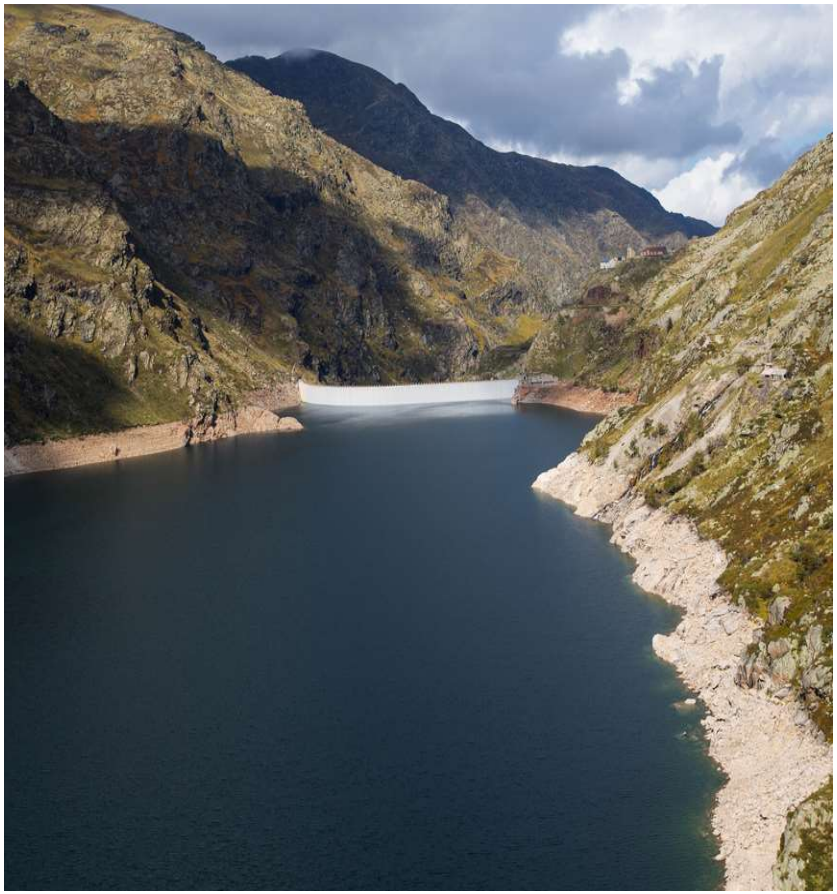
Négoce, commercialisation

Services énergétiques

# 2019 EN CHIFFRES

- **71,3 Mds€** de chiffre d'affaires
- **16,7 Mds€** d'EBITDA
- **5,2 Mds€** de résultat net part du Groupe
- **13,9 Mds€** d'investissements opérationnels bruts
- **584,7 TWh** de production d'électricité du Groupe
- **88 %** de production sans $CO_2$ pour le Groupe

(Émissions directes, hors Analyse du cycle de vie des moyens de production et des combustibles).



# Présentation d'UNITEP

**U**nité **N**at**I**onale des **T**echnologies **N**umériqu**E**s pour le **P**roducteur

**Notre périmètre d'activité : les P… EDF : Nucléaire, Thermique et Hydraulique**

## 1 SI MÉTIER DU PRODUCTEUR

EN CHIFFRES…

- **140** Roadmaps applicatives
- **222** applications
- **265** mises en production

## PR… …LA …S …EURS …SEI

EN CHIFFRES…

- **80** simulateurs maintenus
- **2000** dossiers d'incidents traités par an
- **1500** mouvements de matériels pour un parc de **86 000** pièces référencées

## 3 MAINTENANCE DES SIMULATEURS DE FORMATION ET D'ÉTUDE

## 2 SERVICES INDUSTRIELS DE COMMUNICATION

EN CHIFFRES…

- **40** Services Industriels de Communication différents
- **450** sites de production desservis
- **550** Points Hauts Radio
- **+1100 km** de fibres optiques reliant les ouvrages industrielles
- **350** interventions d'astreinte (dont PUI) par an pour les 19 CNPE de la DPN

# AU PLUS PROCHE DE NOS PARTENAIRES

- UNE CONTRIBUTION DIRECTE AUX ACTIVITÉS DE LA PRODUCTION
- DES ACTIVITÉS SUR DES PROCESSUS MÉTIER CIBLÉS
- DES ACTIVITÉS STANDARDISÉES ET / OU SUR-MESURE EN FONCTION DES PARTICULARITÉS LOCALES

DO SInCS - Thermique
DO SInCS – Expertise & infrastructure
DO SInCS - Nucléaire
DO SInCS - Hydraulique
DO SI
DSAO
Etat Major d'Unité

**695 salariés répartis sur tout le territoire**

# SOMMAIRE

1. Présentation du GROUPE EDF et UNITEP

2. **La transformation de l'unité et le besoin d'un outil de GPP**

3. Transformation Agile et SAFe

4. Synthèse du POC et prochaines étapes

# La transformation de l'unité et le besoin d'un outil PPM

## En 2017 L'Unité se réorganise…

… Et il apparaît nécessaire d'avoir un outil de Gestion de Portefeuille de Projet en support à notre organisation

### PILOTAGE

Améliorer le pilotage des projets en suivant des indicateurs normés et tracés *(coût, qualité, délai, résultat, périmètre, risque, livrables, etc.)*

REORIENTATION DES ACTIONS DU CHEF DE PROJET VERS DES **ACTIVITES A HAUTE VALEUR AJOUTEE**

### ARBITRAGE

Faciliter les arbitrages en mettant à disposition des informations complètes et fiables

SELECTION DES MEILLEURES PROJETS, CEUX GENERATEURS DE **VALEUR POUR L'ENTREPRISE**

### PRIORISATION

Aider à la priorisation des projets en donnant une vision globale du portefeuille à court, moyen et long terme

MEILLEUR FILTRE EN AMONT DES PROJETS A LANCER EN PRECONISANT **LES PROJETS UNIQUEMENT NECESSAIRES**

### COÛT

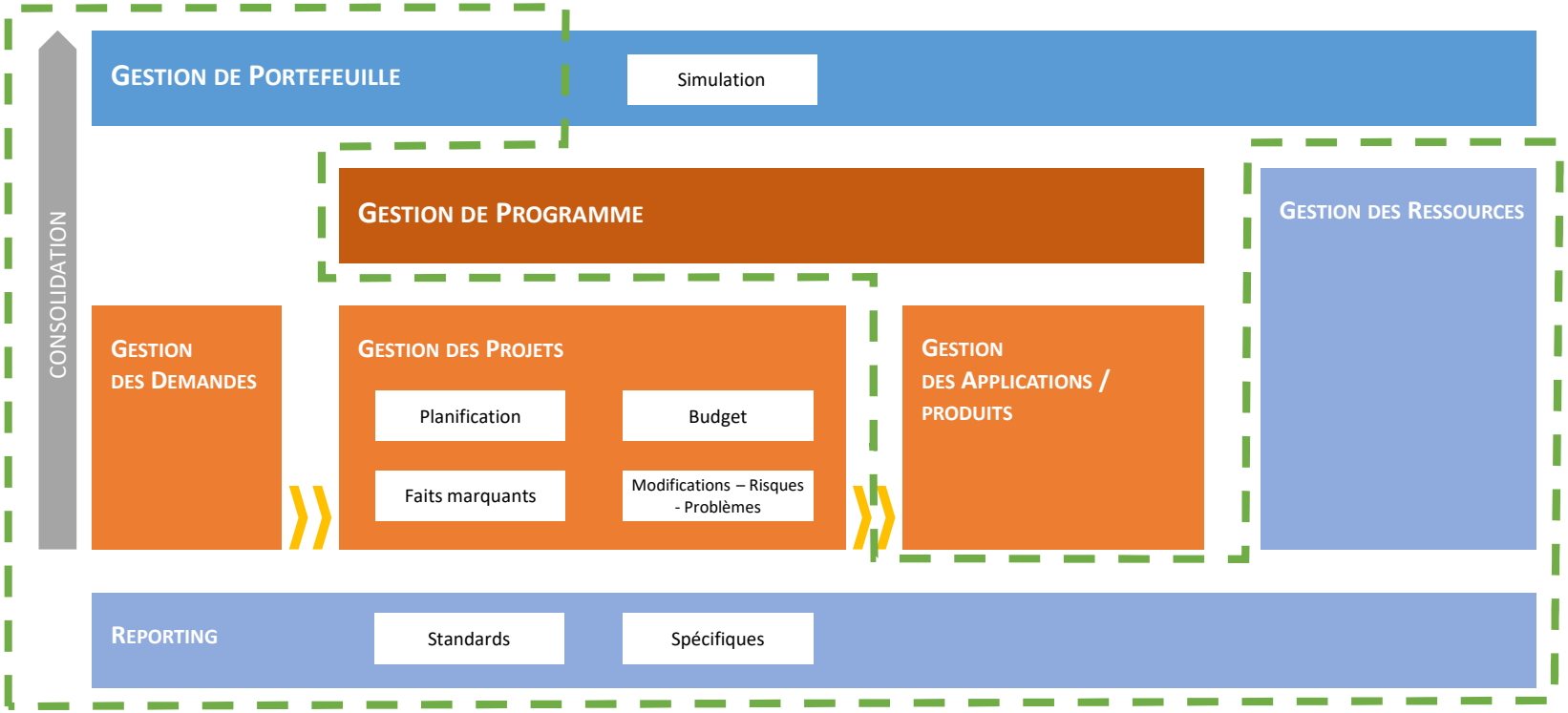
Réduire les coûts SI (*traçabilité, normalisation, automatisation, références, etc.)*

**OPTIMISATION DE LA PRODUCTIVITE** SUR DES ACTIVITES OPERATIONELLES RECURRENTES A FAIBLE VALEUR AJOUTEE *(notamment concernant les fonctions supports de la gestion de projet)*

**Planview E1 est sélectionné suite à consultation**

# Le projet Harmonie est lancé

## Périmètre fonctionnel d'Harmonie V1 basé sur Planview E1




*Périmètre Harmonie V1*

# SOMMAIRE

1. Présentation du GROUPE EDF et UNITEP

2. La transformation de l'unité et le besoin d'un outil de GPP

3. **Transformation Agile et SAFe**

4. Synthèse du POC et prochaines étapes

# Objectifs de la Transformation Agile

Satisfaire l
finaux dan
travail

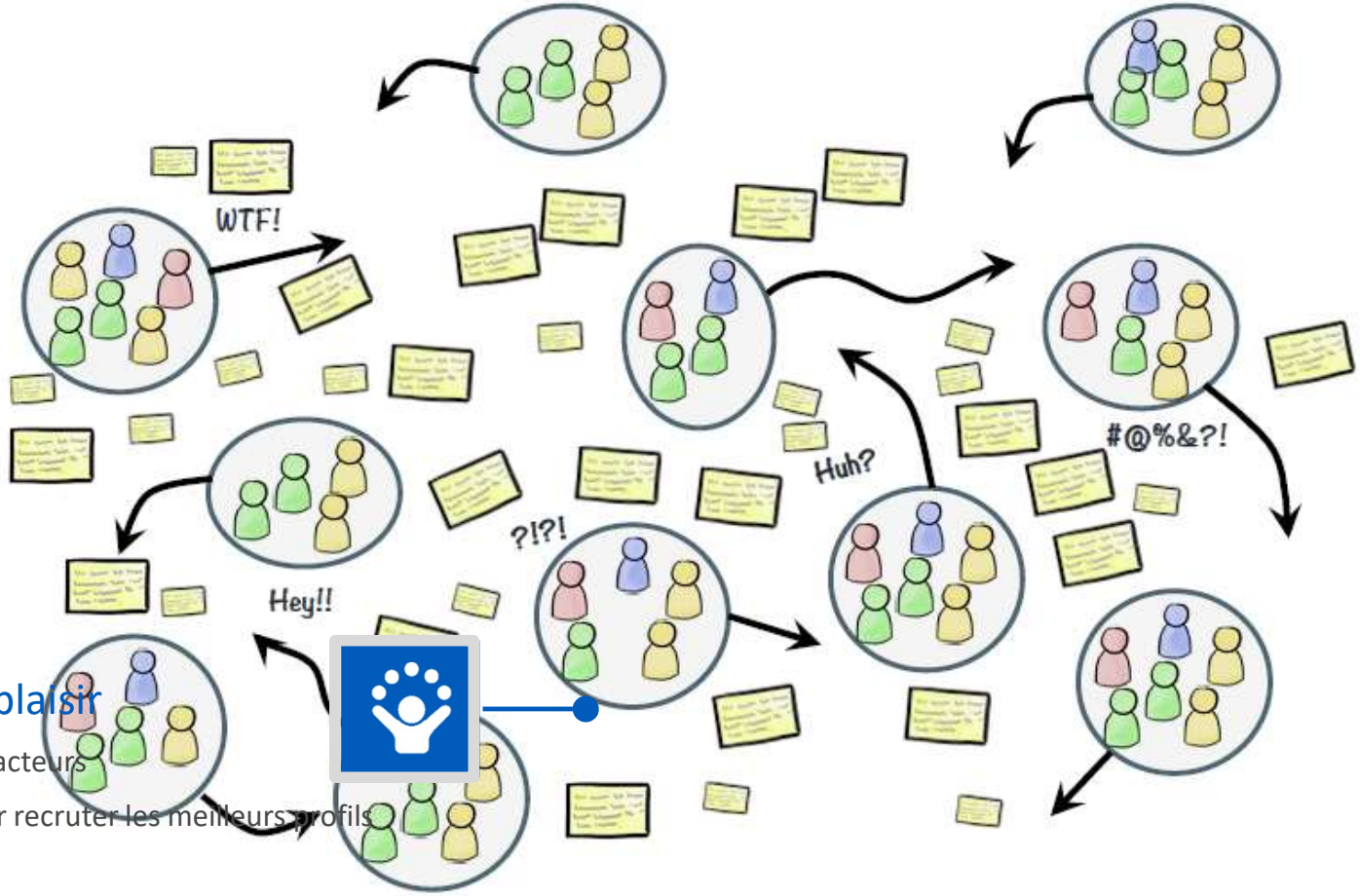
ités métier
ions stratégiques de

Renforcer
Aligner en contin
Aligner les équipes s
Mieux gérer les d

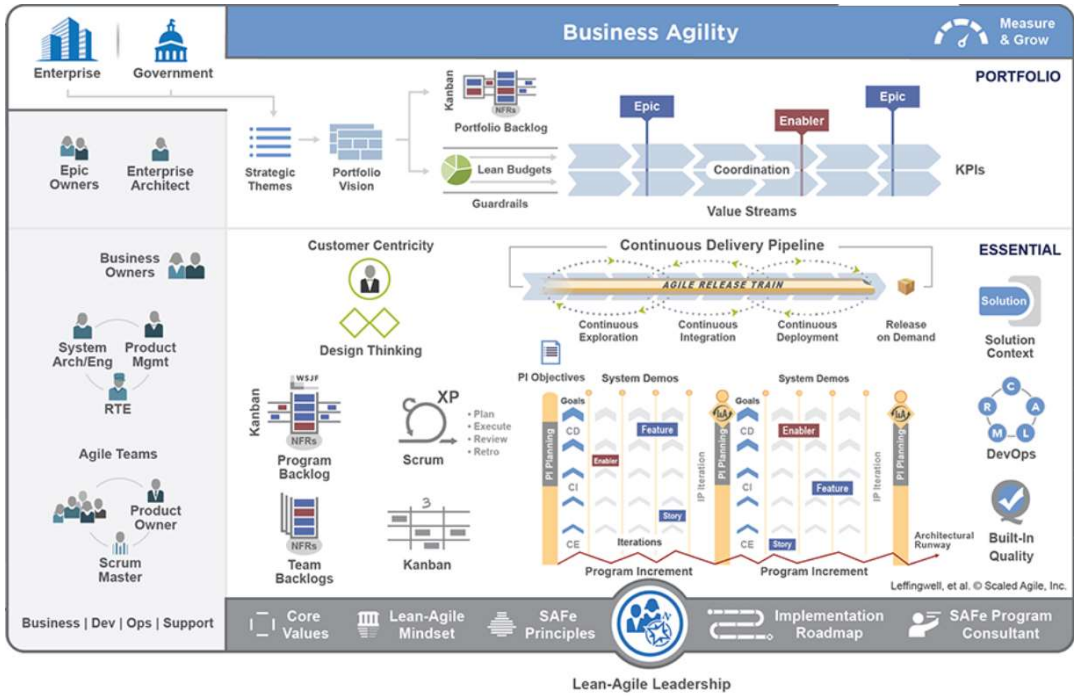
llective

Prendre du plaisir
Motiver tous les acteurs
Etre attractif pour recruter les meilleurs profils

on



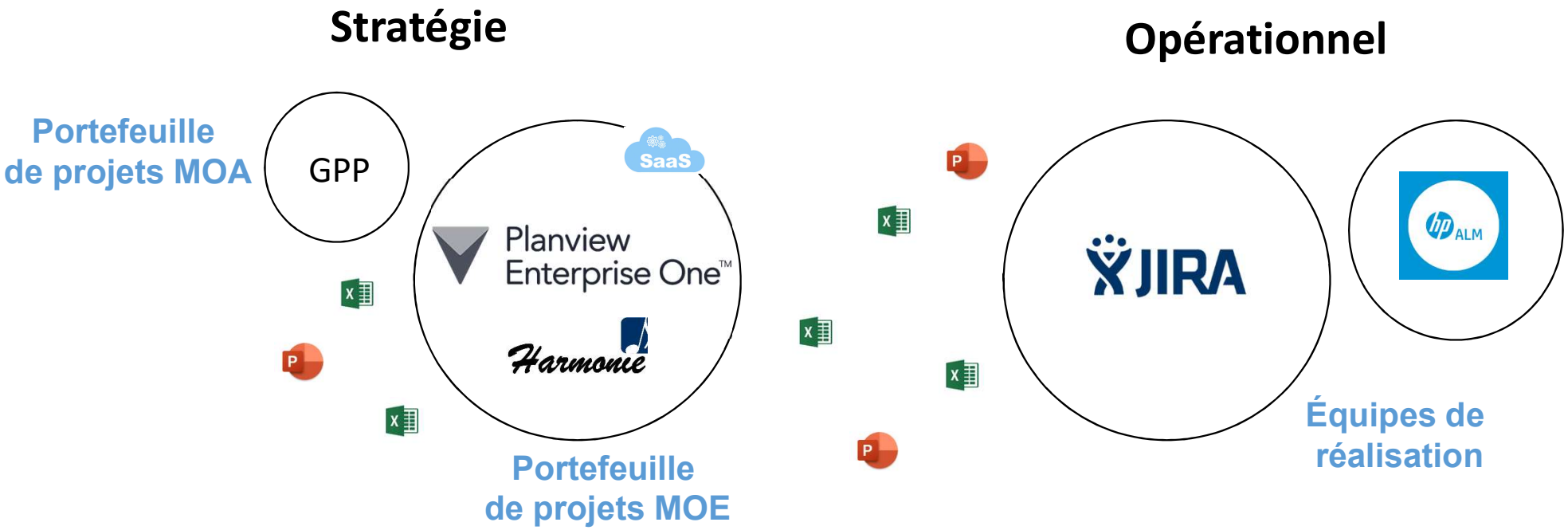
# Framework SAFe : De la stratégie aux équipes opérationnelles




- Prioriser les chantiers et les financements en fonction des enjeux stratégiques de l'entreprise
- Coordonner les équipes sur le Program Increment (3 mois) en cours et préparer le suivant
- Optimiser la productivité de l'équipe Scrum (sprints de 2 semaines) ou Kanban en utilisant les meilleures pratiques de codage

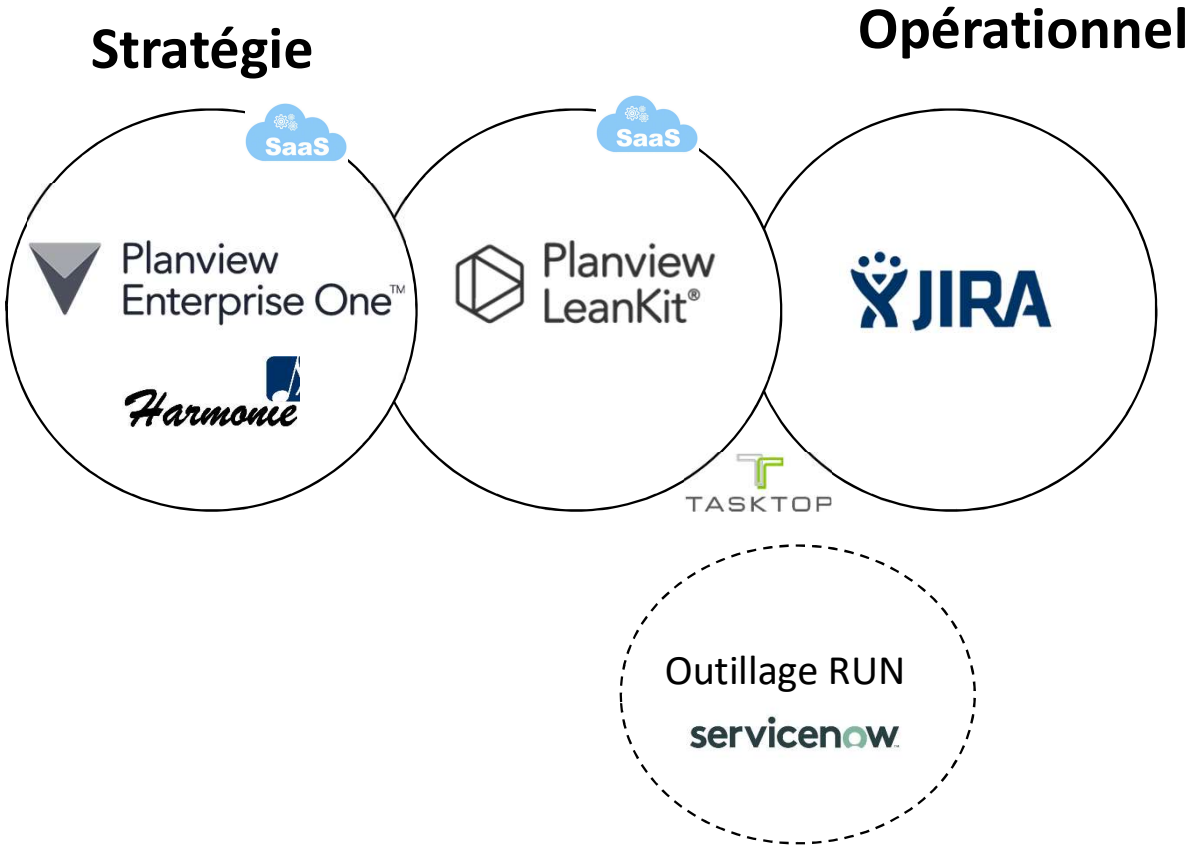
# Connecter la Stratégie à l'Opérationnel

## Aujourd'hui



# Connecter la Stratégie à l'Opérationnel

## Demain



# Aller vers un modèle « Data Centric »

**Une seule source pour chaque donnée**

*« One source of truth » - chaque information a une source unique, et elle est à jour*

**« C'est celui qui fait qui dit »**

*Ce sont acteurs qui « font » les livrables qui en renseignent les éléments d'avancement dans le SI*

**Un pilotage « data centric »**

*Les données du SI sont la base des supports de Management Visuel et des reportings et le PMO en garantit la mise à disposition et la qualité*

**Les données sont accessibles à tous**

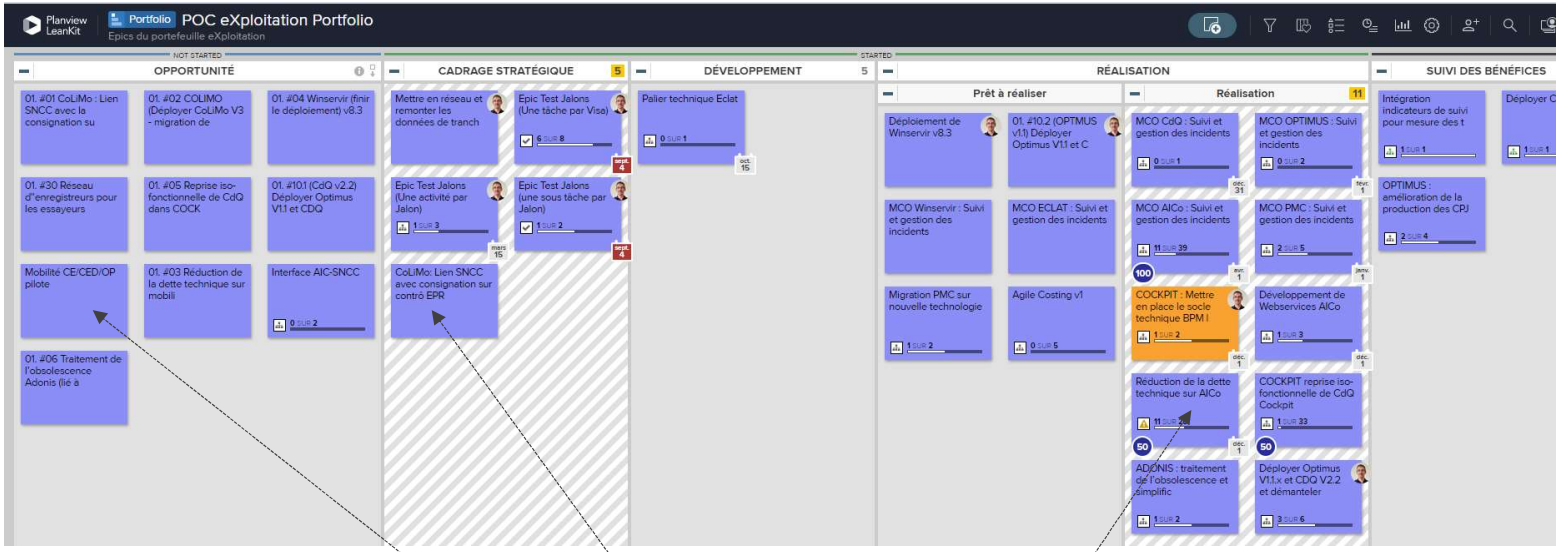
*Toutes les informations de pilotage concernant le périmètre concerné sont partagées pour fluidifier les échanges et garantir la transparence*

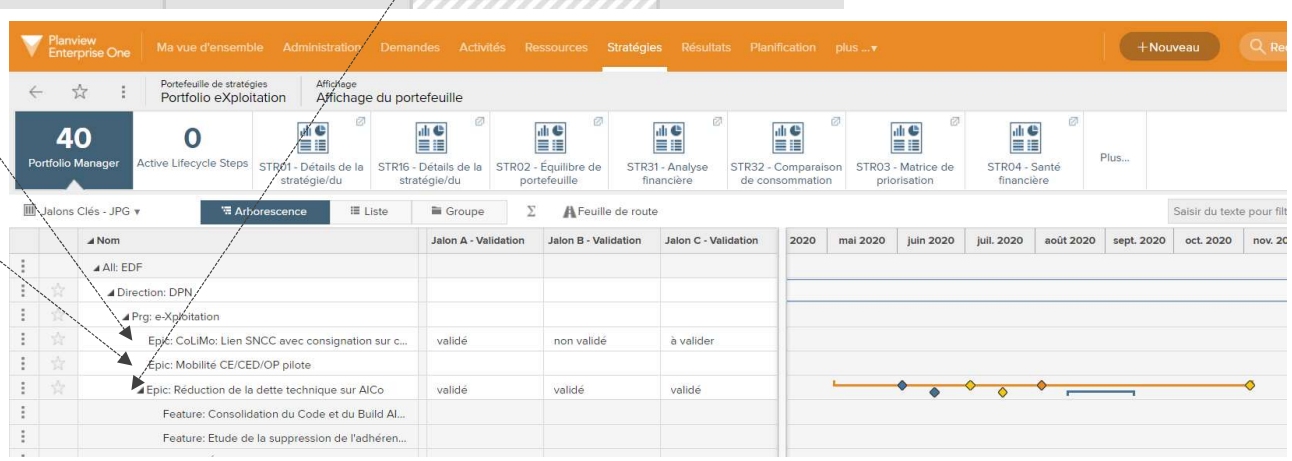
**Les données doivent être justes et sincères**

*Tous les acteurs s'engagent à renseigner les données de pilotage de façon sincère pour piloter en confiance*

## …Et Validation du modèle dans le cadre d'un POC

# Cycle de vie des EPIC



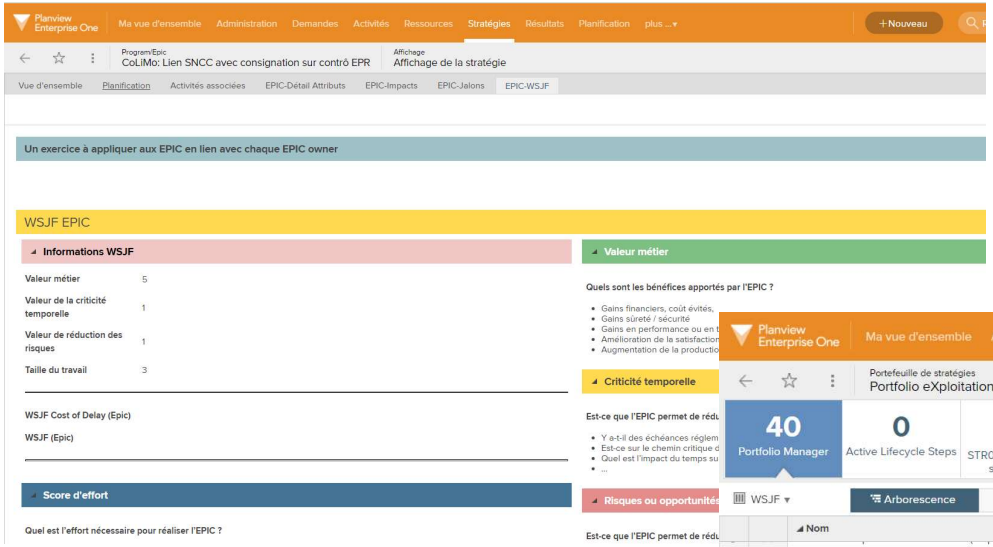

## Objectif :

**Suivre toutes les EPIC du Portefeuille DPN ou d'un Programme en management visuel**

**ET**

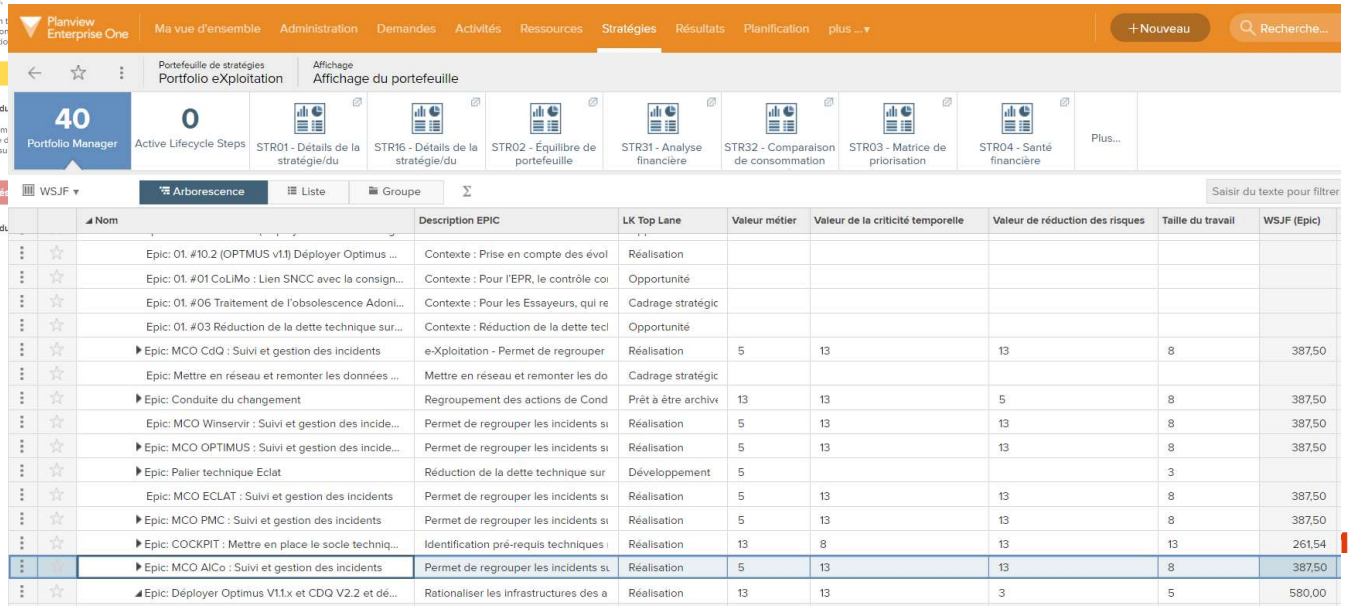
**Disposer de toutes les données structurées sur ces mêmes EPIC (jalons, budget, données métiers, …)**

# Priorisation par la Valeur (WSJF)



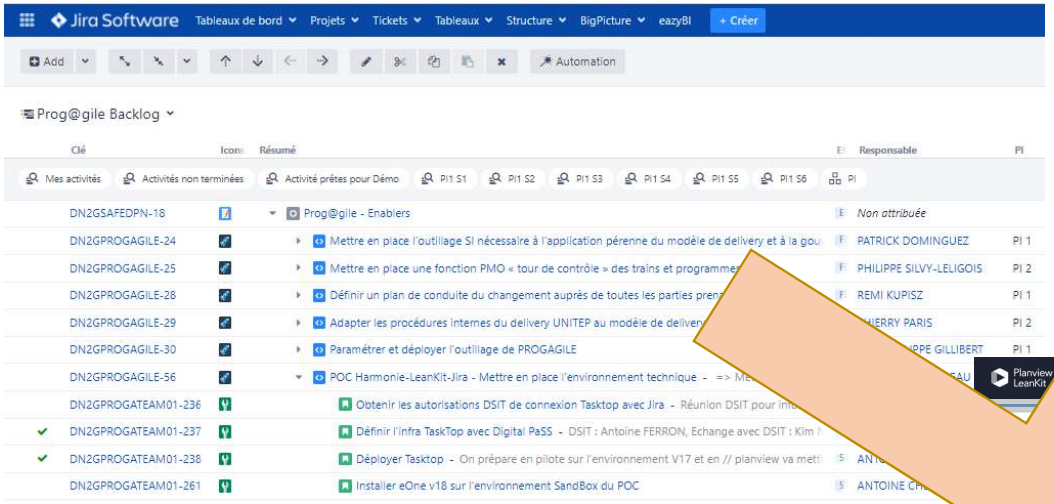

## Objectif :

**Choisir les EPIC qui optimisent le flux de valeur (valeur / effort)**
**(pas forcément celles qui amènent le plus de valeur métier dans x années)**




| Nom | Description EPIC | LK Top Lane | Valeur métier | Valeur de la criticité temporelle | Valeur de réduction des risques | Taille du travail | WSJF (Epic) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Epic: 01. #10.2 (OPTMUS v1.1) Déployer Optimus ... | Contexte : Prise en compte des évol | Réalisation | | | | | |
| Epic: 01. #01 CoLiMo : Lien SNCC avec la consign... | Contexte : Pour l'EPR, le contrôle co | Opportunité | | | | | |
| Epic: 01. #06 Traitement de l'obsolescence Adoni... | Contexte : Pour les Essayeurs, qui re | Cadrage stratégic | | | | | |
| Epic: 01. #03 Réduction de la dette technique sur... | Contexte : Réduction de la dette tecl | Opportunité | | | | | |
| Epic: MCO CdQ : Suivi et gestion des incidents | e-Xploitation - Permet de regrouper | Réalisation | 5 | 13 | 13 | 8 | 387,50 |
| Epic: Mettre en réseau et remonter les données ... | Mettre en réseau et remonter les do | Cadrage stratégic | | | | | |
| Epic: Conduite du changement | Regroupement des actions de Cond | Prêt à être archive | 13 | 13 | 5 | 8 | 387,50 |
| Epic: MCO Winservir : Suivi et gestion des incide... | Permet de regrouper les incidents si | Réalisation | 5 | 13 | 13 | 8 | 387,50 |
| Epic: MCO OPTIMUS : Suivi et gestion des incide... | Permet de regrouper les incidents si | Réalisation | 5 | 13 | 13 | 8 | 387,50 |
| Epic: Palier technique Eclat | Réduction de la dette technique sur | Développement | 5 | | | 3 | |
| Epic: MCO ECLAT : Suivi et gestion des incidents | Permet de regrouper les incidents si | Réalisation | 5 | 13 | 13 | 8 | 387,50 |
| Epic: MCO PMC : Suivi et gestion des incidents | Permet de regrouper les incidents si | Réalisation | 5 | 13 | 13 | 8 | 387,50 |
| Epic: COCKPIT : Mettre en place le socle techniq... | Identification pré-requis techniques | Réalisation | 13 | 8 | 13 | 13 | 261,54 |
| Epic: MCO AICo : Suivi et gestion des incidents | Permet de regrouper les incidents su | Réalisation | 5 | 13 | 13 | 8 | 387,50 |
| Epic: Déployer Optimus V1.1.x et CDQ V2.2 et dé... | Rationaliser les infrastructures des a | Réalisation | 13 | 13 | 3 | 5 | 580,00 |

# Organisation de PI Planning (à distance)

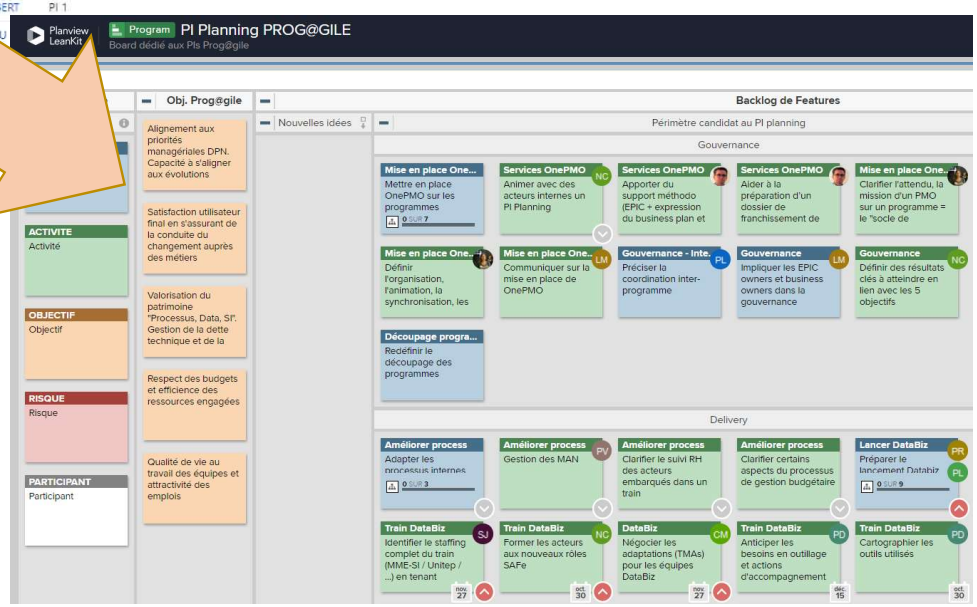



## Objectif :

## Expérimenter l'outil LeanKit dans le cadre de Prog@gile

## De Jira en PI1…

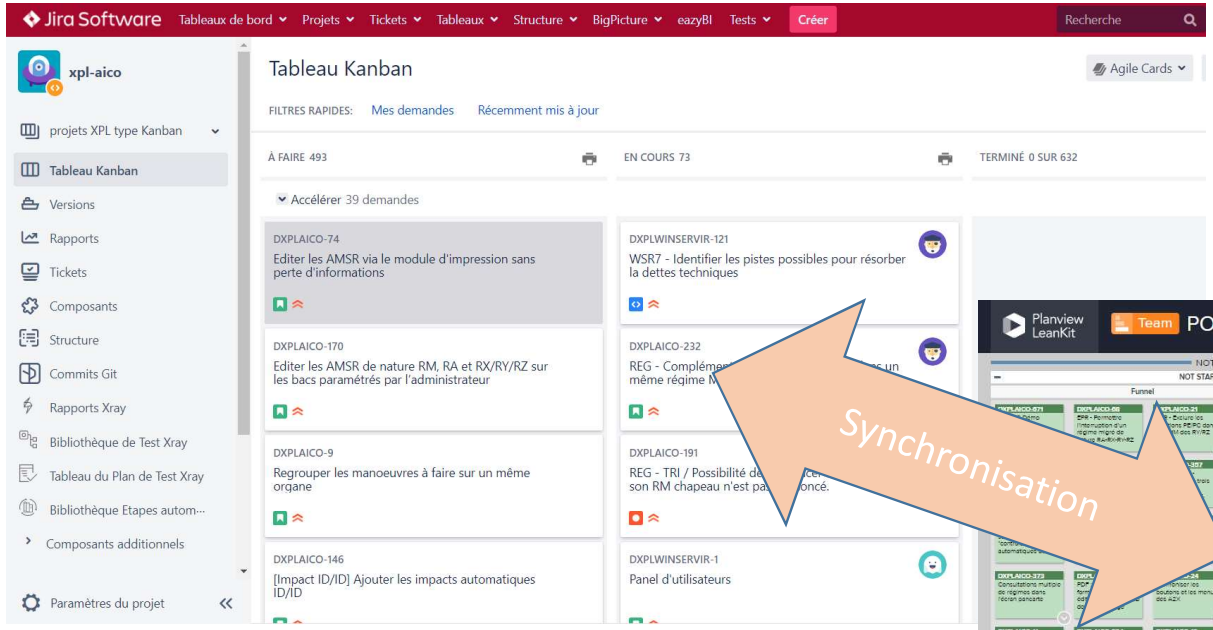
### Jugé complexe à l'utilisation par les populations non techniques




## … à LeanKit en PI2

### Retours positifs et unanimes des contributeurs Prog@gile, pour la préparation du backlog, la planification et le suivi

# Synchronisation Leankit / Jira

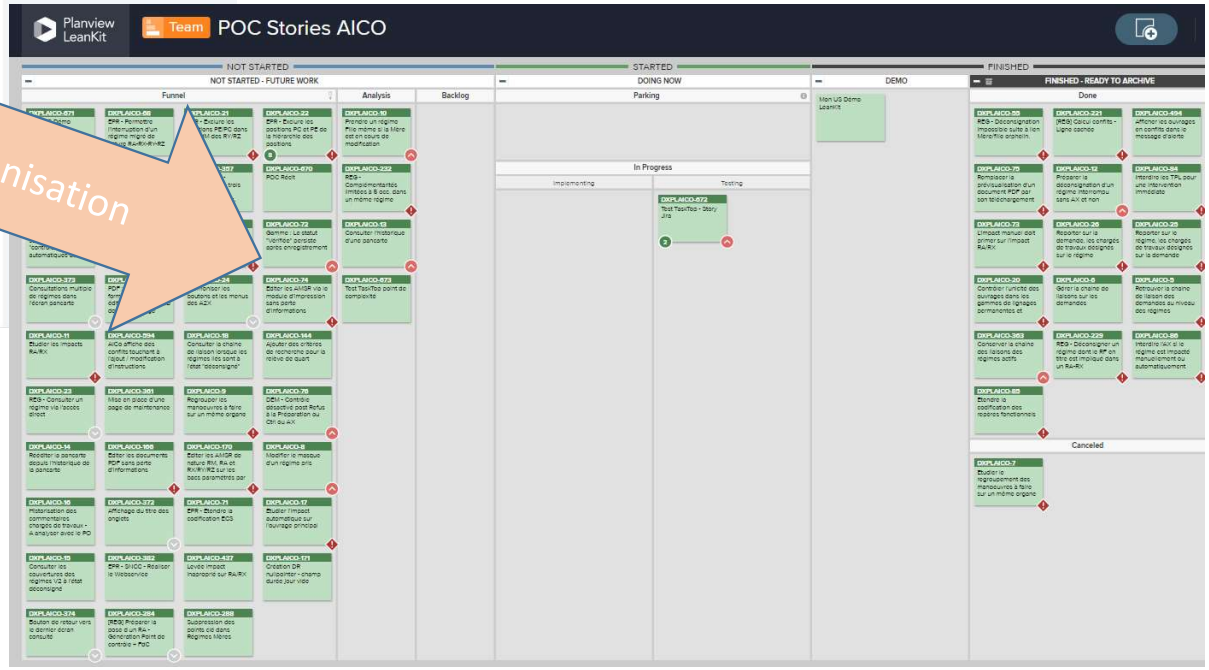



Synchronisation

## Objectif :

**Remonter automatiquement l'avancement opérationnel des équipes de réalisation au niveau des EPIC**

**Suivre le temps passé (effort) sur les différentes évolutions et corrections**




**Un premier scénario technique de synchronisation réalisé**

EDF

# SOMMAIRE

1. Présentation du GROUPE EDF et UNITEP

2. La transformation de l'unité et le besoin d'un outil de GPP

3. Transformation Agile et SAFe

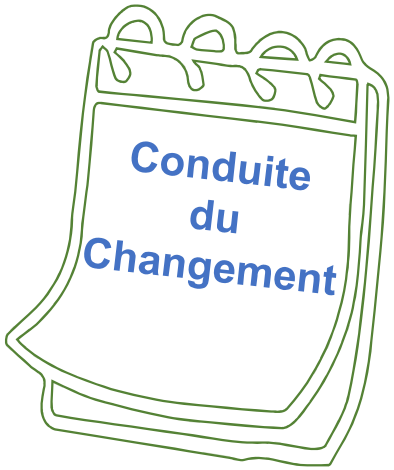
4. **Synthèse du POC et prochaines étapes**

# Synthèse des Fonctionnalités évaluées dans le cadre du POC

- Cycle de vie des Epic ✓
- Priorisation par la Valeur, WSJF ✓
- Budget Prévisionnel par chaîne de valeur (Comparaisons, multi-financement par les Divisions) ✓
- PI Planning à distance ✓
- Synchronisation LeanKit - Jira (Cycle de vie des US, features) ✓
- « Agile costing » sur les équipes de réalisation
  (réconciliation automatique du temps passée en K€ sans saisie)

# Prochaines Étapes

## Préparer la décision de GO/NO GO sur l'outillage pérenne en T4/2020



Merci
Questions ?
EDF