

# De la stratégie aux opérations, Développer votre performance grâce au lean-portfolio management



Your partner to scale agility

<https://agile-enterprise-partner.com>

Sébastien DELAYRE

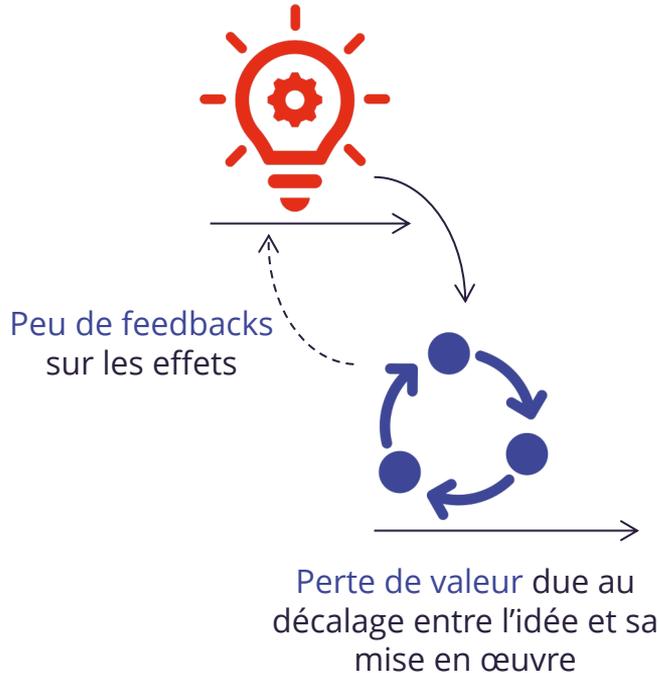
[sdelayre@agile-enterprise-partner.com](mailto:sdelayre@agile-enterprise-partner.com)

06 32 54 58 92

# Deux approches différentes pour passer de la stratégie à l'exécution

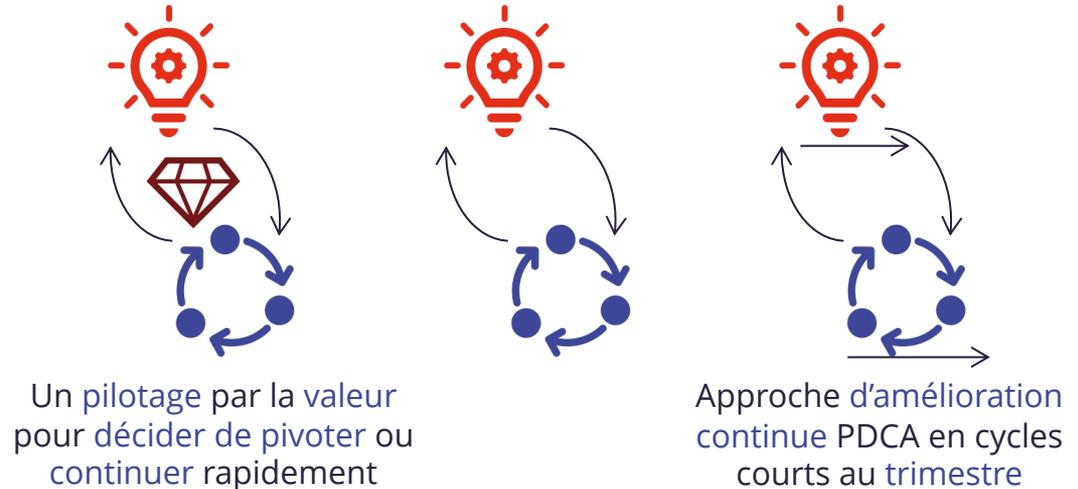
## Approche traditionnelle

Des cycles longs pour établir et mettre en place la stratégie



## Approche lean-portfolio management

Un flux continu d'alimentation et de priorisation du portefeuille aligné avec la stratégie



# Bénéfices du lean-portfolio management constatés sur le terrain



Des cycles plus courts entre une décision stratégique et son implémentation



Une focalisation de toute l'organisation pour maximiser la valeur générée



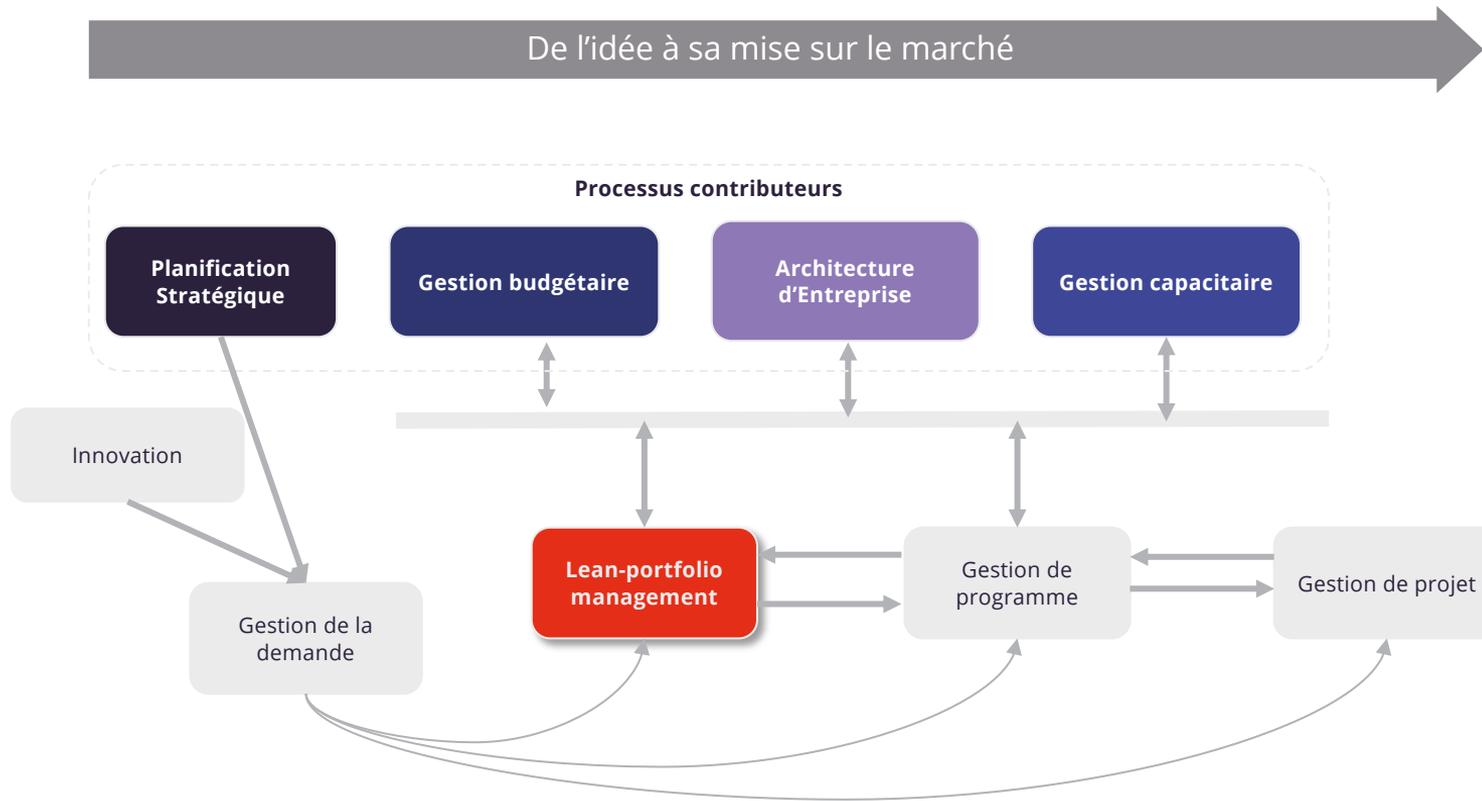
Une capacité accrue à changer de cap



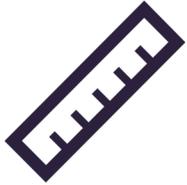
Des arbitrages fiables basés sur des données solides



# Le lean-portfolio management dans la chaîne de l'idée à sa mise sur le marché



# Les entrants nécessaires au lean-portfolio management complet



1. Stratégie avec des KPIs



2. Répartition budgétaire sur les objectifs



3. Stratégie d'Architecture d'Entreprise



4. Gestion capacitaire des équipes

Filtre / Priorise

Finance

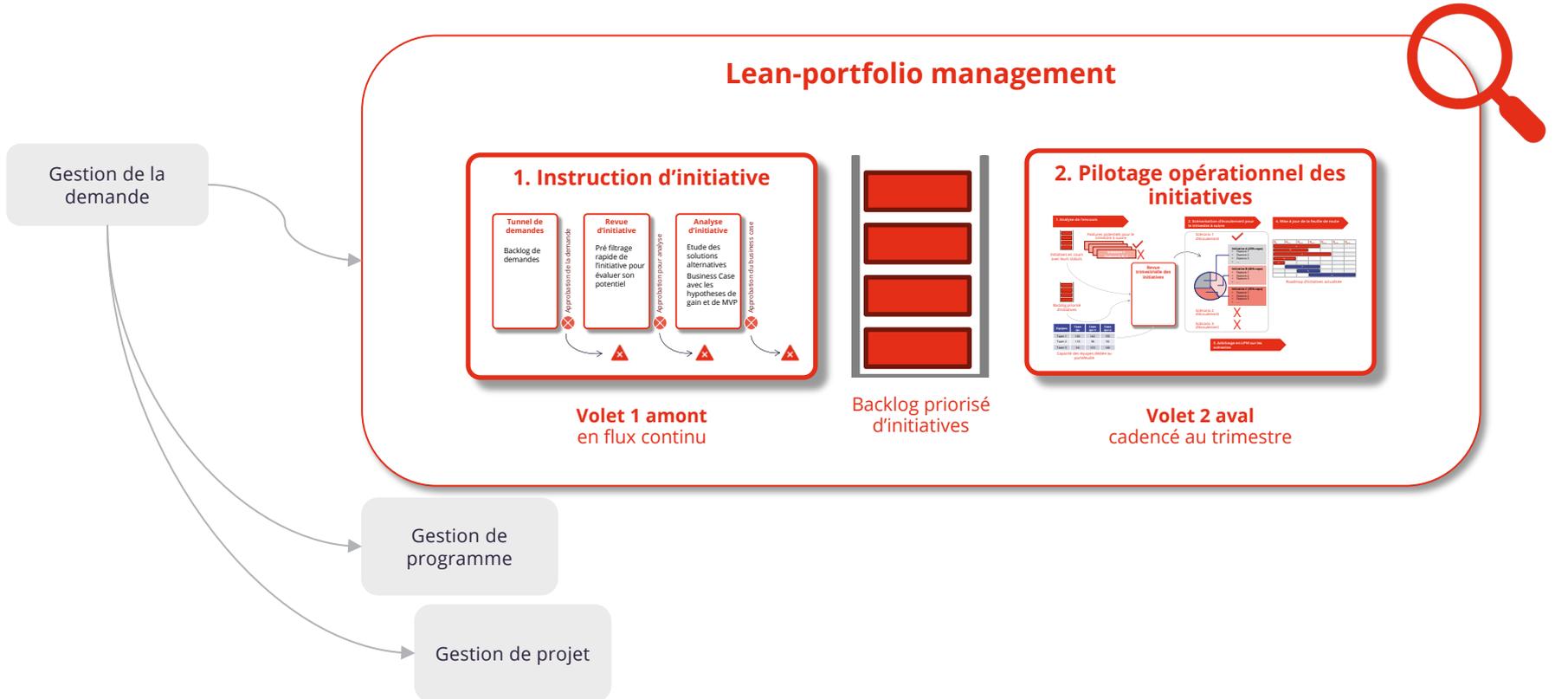
Structure

Capacité à délivrer

Lean-portfolio management

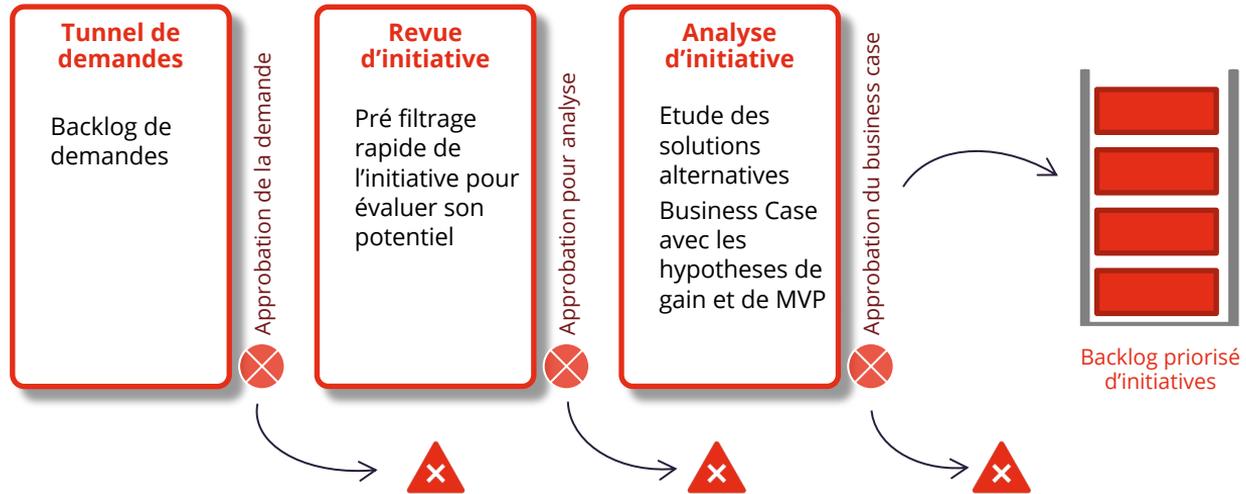


# Le lean-portfolio management s'opère en deux volets asynchrones



# Volet 1 amont

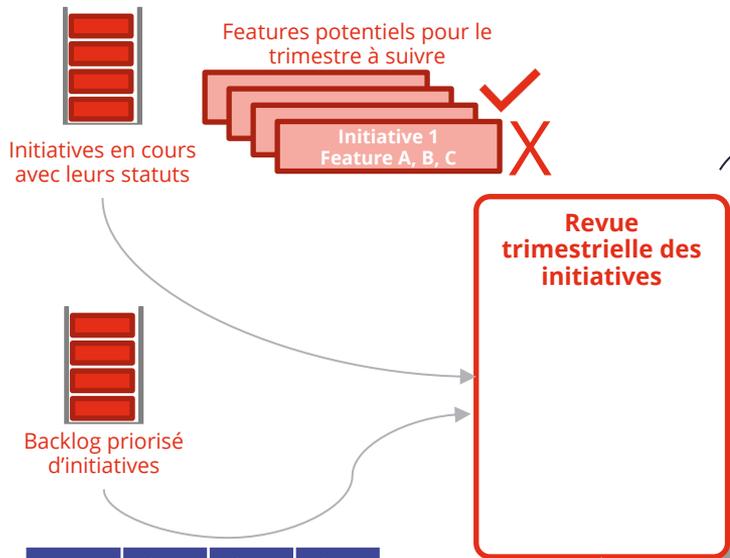
## 1. Instruction des initiatives en flux continu



# Volet 2 aval

## 2. Pilotage opérationnel des initiatives stratégiques

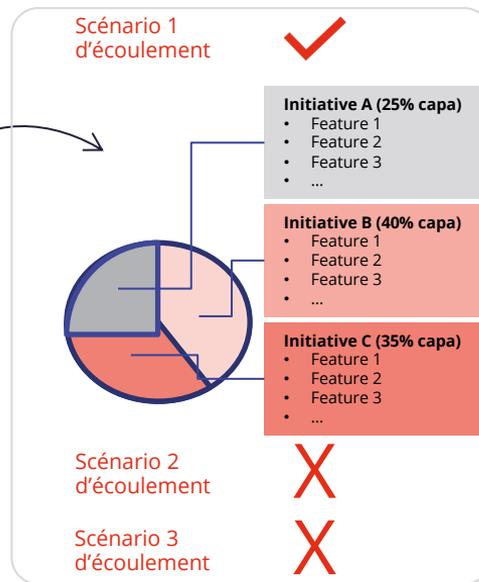
### 1. Analyse de l'encours



Equipes	Capa Qn	Capa Qn+1	Capa Qn+2
Team 1	160	142	155
Team 2	110	98	90
Team 3	94	123	140

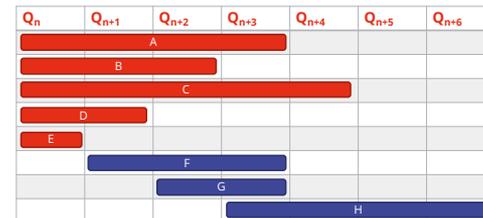
Capacité des équipes dédiée au portefeuille

### 2. Scénarisation d'écoulement pour le trimestre à suivre



### 3. Arbitrage en LPM sur les scénarios

### 4. Mise à jour de la feuille de route



Roadmap d'initiatives actualisée



# Facteurs clé de succès du déploiement du lean-portfolio management



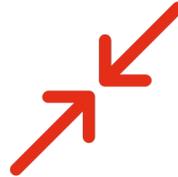
Embarquer l'ensemble des acteurs de la gestion de portefeuille dans le changement



Améliorer le processus au fur et à mesure pour faciliter son acceptation dans la durée



Adapter le modèle économique d'arbitrage des initiatives au contexte de l'organisation



Limiter la gestion de portefeuille aux initiatives stratégiques et déléguer les autres aux équipes opérationnelles



Adapter les processus adjacents au fur et à mesure

# REX Acteur français de la cosmétique



Démarrage en 2018

Implication du COMEX en tant que LPM

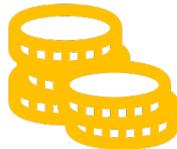
Dérivé du Portfolio SAFe



Amélioration et extension continue

Des Cycles de 10 semaines

Un mix cycle en V et agile en delivery



Un modèle économique pour arbitrer  
adapté au contexte

