

NuVasive mise sur une solution intégrée pour améliorer la prévisibilité, la cohérence et la collaboration dans toute sa R&D



SECTEUR

Dispositifs médicaux

PRÉSENCE GÉOGRAPHIQUE

>25 implantations dans le monde entier

EFFECTIF

2 800 collaborateurs

PRODUIT PLANVIEW



SOLUTION PLANVIEW

Gestion de portefeuilles de produits

PROBLÉMATIQUE

NuVasive souhaitait améliorer la prévisibilité et la cohérence de ses projets de recherche et développement de nouveaux produits. Cette volonté se heurtait cependant à des difficultés à visualiser et planifier la demande entrante et la capacité des ressources. Par conséquent, la gestion des ressources et la collaboration manquaient d'efficacité, notamment sur de gros projets mobilisant plus de 110 professionnels dans 30 rôles différents.

SOLUTION

L'entreprise a intégré Planview® et Microsoft Power BI afin d'établir un référentiel unique pour la planification des projets, l'affectation des ressources, le suivi de l'avancement et la création de rapports. Désormais, les membres de ses équipes disposent de toutes les informations dont ils ont besoin pour travailler en parfaite collaboration, tandis que ses dirigeants peuvent baser leurs décisions sur des données temps réel.



« Notre solution intégrée nous permet de structurer les projets pour offrir des données uniques, lier les espaces de travail directement au logiciel de modélisation, créer des modèles ultra-détaillés et actualiser les données en temps réel. »

– TRAVIS DICKERSON, CHEF DE PROJET, NUVASIVE

À PROPOS DE NUVASIVE

Spécialisée dans les dispositifs médicaux, NuVasive, Inc. propose des solutions intégrées moins invasives, cliniquement reconnues pour réduire la durée des opérations et améliorer le résultat des chirurgies du rachis.

LE PROBLÈME : UNE GESTION DE PROJETS DISPARATE ET UN MANQUE DE VISIBILITÉ SUR LA DEMANDE ET LA CAPACITÉ

Le bureau de gestion de projets (PMO) du département R&D de NuVasive s'était engagé à améliorer la prévisibilité et la cohérence de tous ses projets de recherche et développement, mais aussi la visibilité sur ses ressources dans le cadre de la demande en ressources transverses. Ses projets mobilisent souvent une quinzaine de groupes pluridisciplinaires, ce qui génère un grand nombre de variables et d'interdépendances. Le PMO souhaitait améliorer sa capacité à visualiser la demande au fil du temps afin de dégager des tendances et de justifier les hausses d'effectifs. En somme, NuVasive avait besoin d'une solution intégrée, capable d'améliorer le suivi et la visibilité sur l'utilisation des ressources pour la réalisation des activités liées à ses projets.

LA SOLUTION : RATIONALISER LA PLANIFICATION, L'AFFECTATION, L'EXÉCUTION, LA MESURE ET LE REPORTING DES PROJETS

NuVasive a commencé à utiliser Planview® pour piloter ses projets de développement de nouveaux produits. Pour permettre au département R&D de gérer le travail collaboratif au niveau équipe, Planview le décompose en cartes de tâches Kanban digitales et affecte les activités aux membres compétents d'équipes transverses afin d'exécuter le plan.

« Nous synchronisons nos modèles standards directement avec Planview tout en maintenant un référentiel unique », explique Travis Dickerson, chef de projet chez NuVasive. « Les responsables et les membres d'équipe bénéficient d'une meilleure visibilité sur les tâches à exécuter pour faire avancer un projet. Le tableau Kanban leur permet de visualiser toutes les informations en lien avec un projet et d'enregistrer les données à passer en revue. »

Le PMO du département R&D de NuVasive intègre également Planview® ProjectPlace à Microsoft Power BI, ce qui lui permet d'importer automatiquement les données pertinentes du premier dans le second. Il peut

ensuite modéliser ces informations dans Power BI sous la forme de rapports et de tableaux de bord personnalisés, partageables avec les membres d'équipe et parties prenantes souhaités. Grâce à l'actualisation automatique des données, le PMO a pu abandonner l'ancien processus chronophage de reporting manuel.

« Nous pouvons faire tellement de choses avec notre solution intégrée. Par exemple, les libellés et les mots-clés nous permettent de mieux comprendre la demande transverse placée sur nos projets au cours du temps, et de recouper les différentes tendances pour voir si nous devons accroître nos effectifs », explique Travis Dickerson. « Nous bénéficions d'une meilleure visibilité sur le besoin en ressources de chaque projet, ce qui nous aide à anticiper les contraintes à venir comme les jours fériés et les départs de collaborateurs. »

LE RÉSULTAT : UNE SOLUTION INTÉGRÉE, SYNONYME DE VISIBILITÉ ACCRUE ET DE LANCEMENTS PRODUITS COHÉRENTS

Aujourd'hui, NuVasive peut collecter les données de performance de ses projets critiques afin d'améliorer la visibilité sur la modélisation des ressources, la prévisibilité des lancements produits et la cohérence à travers tous les projets. En misant sur un seul et même système pour toutes les équipes et une nomenclature standardisée pour toutes les cartes Kanban, l'entreprise renforce la fiabilité de ses données et la collaboration de ses équipes. « Notre solution intégrée nous permet de structurer les projets pour offrir des données uniques, lier les espaces de travail directement au logiciel de modélisation, créer des modèles ultra-détaillés et actualiser les données en temps réel », se réjouit Travis Dickerson. « Nous sommes plus efficaces et unis. Je n'aurais pas pu espérer mieux. »

LA SUITE : UNE CULTURE DE LA COLLABORATION ET DE LA TRANSPARENCE

Grâce à l'intégration des tâches, des activités et des plans de gestion de projet au sein d'un seul système, NuVasive peut identifier les problèmes de demande et de capacité plus tôt, avant qu'ils ne viennent retarder le lancement d'un produit. Planview a permis à l'entreprise de développer une culture de la collaboration qui encourage ses forces vives à unir leurs compétences et à les placer au service de l'exécution et de la concrétisation de sa stratégie. NuVasive dispose ainsi d'une base solide pour améliorer constamment ses pratiques par le biais d'un processus transparent et standardisé qui génère une valeur métier mesurable.

Pour découvrir tous les avantages des solutions Planview® pour votre organisation, rendez-vous sur [Planview.com/fr](https://www.planview.com/fr).

