

# NuVasive verbessert mit einer integrierten Lösung die Vorhersagbarkeit, Konsistenz und Zusammenarbeit in der Forschung und Entwicklung



**BRANCHE:**

**Medizinprodukte**

**REGION:**

**Über 25 Standorte weltweit**

**BESCHÄFTIGTE:**

**2.800**

**PLANVIEW LÖSUNG:**

**Produktportfoliomanagement**

## DIE HERAUSFORDERUNG

NuVasive wollte die Vorhersagbarkeit und Konsistenz seiner F&E-Produktentwicklungsprojekte verbessern, konnte jedoch den eingehenden Bedarf und die Ressourcenkapazität nicht ausreichend visualisieren und planen. Da bei den größten Projekten die Zusammenarbeit von mehr als 110 Personen und über 30 verschiedenen Funktionen und Rollen erforderlich sind, waren ein effektives Ressourcenmanagement und die Zusammenarbeit eine Herausforderung für das Unternehmen.

## DIE LÖSUNG

Durch die Integration von Planview® und Microsoft Power BI konnte das Unternehmen eine zentrale Informationsquelle für die Projektplanung, Ressourcenzuweisung, Verfolgung des Fortschritts und die Berichterstellung einrichten. Die Teammitglieder verfügen über die Informationen, die sie benötigen, um ihre Arbeit gemeinsam auszuführen, und die Führungskräfte haben Echtzeitdaten, um fundierte Entscheidungen zu treffen.



„Die integrierte Lösung ermöglicht es uns, Projekte so zu strukturieren, dass sie eindeutige Daten liefern, Arbeitsbereiche direkt mit einer Modellierungssoftware zu verknüpfen, einzigartige und umfassende Modelle zu erstellen und Daten in Echtzeit zu aktualisieren.“

- TRAVIS DICKERSON,  
PROJEKTMANAGER, NUVASIVE

## ÜBER NUVASIVE

NuVasive, Inc. ist ein Unternehmen für Medizinprodukte, das minimalinvasive Eingriffslösungen anbietet, die klinisch erwiesenermaßen die Operationszeit verkürzen und die Ergebnisse in der Wirbelsäulenchirurgie verbessern.

### **DIE HERAUSFORDERUNG: MANGELNDE VERNETZUNG DES PROJEKTMANAGEMENTS UND FEHLENDER ÜBERBLICK ÜBER BEDARF UND KAPAZITÄT**

Das Project Management Office (PMO) der F&E-Abteilung von NuVasive war darum bemüht, die Vorhersehbarkeit und Konsistenz aller F&E-Projekte zu verbessern und die Transparenz im Hinblick auf den funktionsübergreifenden Ressourcenbedarf zu erhöhen. An einem durchschnittlichen Projekt sind häufig 15 funktionsübergreifende Gruppen beteiligt, was zu vielen dynamischen Komponenten und einer Vielzahl unterschiedlicher Abhängigkeiten führt. Das PMO benötigte eine bessere Möglichkeit, den Bedarf im Verlauf der Zeit zu visualisieren, um Trends zu erkennen und eine Aufstockung des Personals zu rechtfertigen. NuVasive suchte nach einer integrierten Lösung, die für eine optimierte Projektausführung eine bessere Nachverfolgung und einen verbesserten Einblick in die Ressourcenauslastung bietet.

### **DIE LÖSUNG: OPTIMIERUNG DER PLANUNG, ZUWEISUNG, DURCHFÜHRUNG, BEURTEILUNG UND BERICHTERSTATTUNG VON PROJEKTEN**

NuVasive begann, Planview® Anwendungen für das Management von Produktentwicklungsprojekten einzusetzen. Mithilfe von Planview konnte die F&E-Abteilung die Zusammenarbeit der Teams besser verwalten, indem die Arbeit in digitale Kanban-Aufgabenkarten aufgeschlüsselt wurde. So konnten die einzelnen Aufgaben den entsprechenden Mitgliedern eines funktionsübergreifenden Teams zugewiesen und der Plan umgesetzt werden.

„Wir nutzen unsere Standardvorlagen und synchronisieren sie direkt mit Planview, sodass wir unsere zentrale Datenquelle beibehalten“, erklärt Travis Dickerson, Projektmanager bei NuVasive. „Führungskräfte und Teammitglieder haben einen besseren Überblick darüber, welche Aufgaben erledigt werden müssen, um ein Projekt voranzubringen. Das Kanban-Board ermöglicht es ihnen, alle projektrelevanten Informationen zu visualisieren und bestimmte Daten zu erfassen, die für die Überprüfung notwendig sind.“

Das F&E-PMO von NuVasive integriert Planview Projectplace auch in Microsoft Power BI, wodurch relevante Planview Projectplace Daten automatisch in Power BI übernommen werden können. Sie können dann anhand dieser Informationen entsprechende Modellierungen mit

Power BI vornehmen, um benutzerdefinierte Berichte und Dashboards zu erstellen, die an ausgewählte Teammitglieder und andere Stakeholder gesendet werden können. Da die Daten automatisch aktualisiert werden, ist keine zeitaufwendige manuelle Berichterstattung mehr notwendig.

„Dank unserer integrierten Lösung stehen uns sehr viele neue Möglichkeiten zur Verfügung. Durch den Einsatz von Labels und Tags können wir beispielsweise den funktionsübergreifenden Ressourcenbedarf für unsere Projekte im Laufe der Zeit besser nachvollziehen und anhand von Trendlinien erkennen, ob wir mehr Personal einstellen müssen“, sagt Dickerson. „Wir haben jetzt einen besseren Überblick darüber, wann bestimmte Projektressourcen benötigt werden, und können so künftige Einschränkungen wie Urlaub oder Personalabgänge bei der Planung berücksichtigen.“

### **DIE ERGEBNISSE: VERBESSERTE TRANSPARENZ UND KONSISTENTE PRODUKTEINFÜHRUNG DANK EINER INTEGRIERTEN LÖSUNG**

NuVasive ist nun in der Lage, wichtige Projektperformance-daten zu erfassen, was eine bessere und übersichtlichere Ressourcenmodellierung ermöglicht, die Vorhersagbarkeit der Produkteinführung erhöht und die Konsistenz zwischen den verschiedenen Projekten fördert. Mit einem Standardsystem, das alle Teams verwenden, und einer einheitlichen Nomenklatur auf allen Kanban-Karten sind die Daten zuverlässiger, und die Teams arbeiten so gut zusammen wie nie zuvor. „Die integrierte Lösung ermöglicht es uns, Projekte so zu strukturieren, dass sie eindeutige Daten liefern, Arbeitsbereiche direkt mit einer Modellierungssoftware zu verknüpfen, einzigartige und umfassende Modelle zu erstellen und Daten in Echtzeit zu aktualisieren“, so Dickerson. „Wir arbeiten effizienter und einheitlicher. Ich hätte mir keine bessere Lösung wünschen können.“

### **DIE ZUKUNFT: EINE KULTUR DER ZUSAMMENARBEIT UND TRANSPARENZ**

Durch das Zusammenführen von Projektmanagementplänen, Aktivitäten und Aufgaben in einem integrierten System kann NuVasive Bedarfs- und Kapazitätsprobleme nun frühzeitig erkennen, bevor sie zu Produktverzögerungen führen. Planview hat das Unternehmen dazu befähigt, eine Kultur der Zusammenarbeit aufzubauen, die Menschen aus den verschiedensten Bereichen zusammenbringt, damit sie zur Umsetzung ihrer Strategie beitragen. Der transparente, standardisierte Prozess hat die Grundlagen für eine kontinuierliche Verbesserung geschaffen und bietet NuVasive einen messbaren Mehrwert für das Geschäft.

Erfahren Sie, wie Ihre Organisation von den Planview Lösungen profitieren kann und sehen Sie sich unter [Planview.com/de/demos](https://www.planview.com/de/demos) unsere On-Demand-Demos an.

