

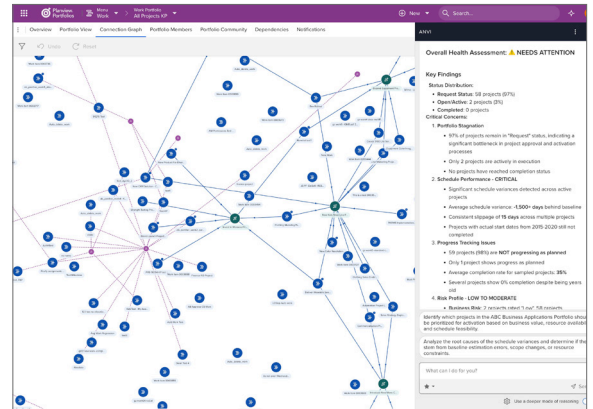
Planview Anvi™ pour la gestion de portefeuilles : L'IA qui accélère l'exécution de votre stratégie

Anvi aide les équipes à prioriser les bonnes initiatives, à optimiser l'allocation des ressources et à atteindre leurs objectifs en toute confiance.

Transformez la planification et l'exécution avec Planview Anvi

Les responsables de portefeuille sont soumis à une pression constante pour générer des résultats mesurables malgré des priorités changeantes, des ressources limitées et une complexité croissante. Grâce à son expertise intégrée en gestion de portefeuille et à ses capacités d'intelligence prédictive couvrant stratégie, projets, programmes et ressources, Planview Anvi s'impose comme l'IA du travail connecté. Elle met en lumière les risques et les opportunités, tout en sécurisant vos décisions de priorisation.

Qu'il s'agisse d'optimiser la santé du portefeuille, de piloter les ressources, d'identifier les risques et les dépendances ou de renforcer l'alignement stratégique, Anvi éclaire les décisions clés qui ont le plus d'impact sur la performance du portefeuille.



COMMENT ANVI SOUTIENT LES PRINCIPAUX CAS D'USAGE EN GESTION DE PORTEFEUILLES

Santé du portefeuille

Anvi offre une visibilité fine et consolidée sur la santé du portefeuille en croisant données de performance, KPI, dépendances et échanges des équipes pour faire ressortir les dérives d'exécution et leurs causes.

Anvi facilite notamment :

- L'évaluation de la santé
- La vérification de l'alignement stratégique
- L'identification des risques et des écarts

Optimisation des ressources et des investissements

Anvi fournit des éclairages directement exploitables sur l'allocation des ressources, les dépendances et les données financières. Les responsables de portefeuille peuvent repérer rapidement les goulots d'étranglement, sécuriser les initiatives critiques et maintenir les investissements alignés sur la stratégie.

Anvi facilite notamment :

- La planification des ressources
- L'optimisation financière
- L'analyse des tendances

Gestion des risques et des dépendances

Anvi examine les relations entre initiatives, équipes et jalons afin de révéler les risques et dépendances interprojets, permettant aux décideurs peuvent d'intervenir en amont pour éviter tout impact sur les délais et les résultats.

Anvi facilite notamment :

- L'identification des risques
- L'évaluation des dépendances
- La planification des mesures d'atténuation

Visibilité et communication

Anvi transforme rapidement des données de portefeuille complexes en synthèses claires, adaptées aux différents publics. Les dirigeants et les équipes restent ainsi alignés sur les priorités, les risques et les résultats, sans recourir à un reporting manuel chronophage.

Anvi facilite notamment :

- Le pilotage des priorités et des risques
- La communication avec les parties prenantes
- La synthèse des insights clés

Priorisation

Anvi accélère la priorisation du portefeuille en évaluant les initiatives, en mettant en évidence les dépendances critiques et en exposant les arbitrages en quelques minutes. Résultat, les responsables bénéficient d'une visibilité rapide, fondée sur les données, pour décider des prochaines priorités.

Anvi facilite notamment :

- La priorisation de la demande
- L'analyse des arbitrages
- La planification par scénarios

Gouvernance et conformité

Anvi simplifie l'application cohérente des politiques et standards à l'échelle du portefeuille en exploitant vos documents de référence et vos données projet pour détecter les écarts, signaler les anomalies et recommander des améliorations.

Anvi facilite notamment :

- La supervision des politiques
- Les contrôles de conformité
- La fiabilisation des données

COMMENT ANVI SOUTIENT LES PRINCIPAUX CAS D'USAGE EN GESTION DE PORTEFEUILLES

Découvrez comment Anvi prend en charge chaque cas d'usage clé en gestion de portefeuilles, avec une présentation de son fonctionnement et des exemples de questions à poser pour obtenir instantanément des insights contextualisés.



SANTÉ DU PORTEFEUILLE

Anvi analyse le statut des initiatives, les KPI, les dépendances et les communications des équipes afin de détecter les signaux de dérive, de désalignement ou de risque émergent à l'échelle du portefeuille.

Questions à poser à Anvi

Évaluation de la santé

- Affiche une carte thermique des projets par statut (rouge, orange, vert).
- Quel est l'état de santé global de mon portefeuille ?
- Quels sont les principaux risques et plans d'atténuation pour les projets classés en rouge et en orange ?

Vérification de l'alignement stratégique

- Certains projets sont-ils en décalage avec mes objectifs et orientations stratégiques ? Le cas échéant, classe ces projets par niveau d'importance du décalage et explique clairement en quoi et pourquoi ils ne sont pas alignés sur mes objectifs. Recommande ensuite des actions à engager pour corriger la situation.
- Quels signaux faibles détectes-tu dans mon portefeuille ?
- Quels projets contribuent le plus à nos objectifs stratégiques ce trimestre-ci ?

Identification des risques et des écarts

- Affiche une carte thermique des projets par statut (rouge, orange, vert).
- Quel est l'état de santé global de mon portefeuille ?
- Quels sont les principaux risques et plans d'atténuation pour les projets classés en rouge et en orange ?



OPTIMISATION DES RESSOURCES ET DES INVESTISSEMENTS

Anvi analyse les affectations de ressources, la répartition de la charge de travail, les dépendances et les signaux financiers à l'échelle du portefeuille afin de mettre en évidence les équipes surchargées, les écarts de capacité, les risques budgétaires et les axes d'optimisation.

Questions à poser à Anvi

Planification des ressources

- Qui travaille sur [projet spécifique] et à quelles activités ces ressources sont-elles affectées ?
- Quels membres de l'équipe sont en situation de surcharge ?
- Disposons-nous des ressources nécessaires pour exécuter [tâche spécifique] à partir de la semaine prochaine ?

Optimisation financière

- Analyse l'écart budgétaire de mon projet et estime le coût total à terminaison.
- Identifie des opportunités d'optimisation de l'allocation des ressources au sein de mon programme.
- Si nous devons accélérer [projet spécifique], quelles ressources pourrions-nous réallouer ?

Analyse des tendances

- Affiche l'évolution de l'écart planning sur l'ensemble des projets au cours des quatre dernières semaines.
- Compte tenu de notre pipeline projets, quels écarts de capacité devons-nous anticiper pour le prochain trimestre ?
- Identifie des opportunités d'optimisation de l'allocation des ressources au sein de mon programme.



GESTION DES RISQUES ET DES DÉPENDANCES

Anvi analyse les données projet, les dépendances et les signaux à l'échelle du portefeuille afin de détecter les risques émergents, cartographier les dépendances critiques et de proposer des options d'atténuation. Les responsables peuvent ainsi intervenir avant que la situation ne s'aggrave.

Questions à poser à Anvi

Identification des risques

- Quels sont les risques émergents au sein des initiatives de mon portefeuille ?
- Quels risques pourraient impacter les délais de livraison ou les prévisions budgétaires ?
- Quelles actions correctives permettraient d'atténuer les risques prioritaires ?
- Synthétise les risques et les actions recommandées pour un reporting à destination de la direction.

Évaluation des dépendances

- Quels signaux faibles détectes-tu dans mon portefeuille ?
- Quels projets contribuent le plus à nos objectifs stratégiques ce trimestre-ci ?
- Analyse la composition de mon portefeuille par type de projet, niveau de risque et allocation des ressources.
- Quelles dépendances interprojets présentent le plus fort risque de retard ?

Planification des mesures d'atténuation

- Quel est l'état de santé global de mon portefeuille ?
- Pour les projets à risque, quels sont les facteurs précis à l'origine des difficultés ?
- Quelles ressources sont impliquées dans ces conflits et quelles options s'offrent à moi pour les résoudre ?
- Dresse une liste d'actions pour moi et mon équipe, puis rédige une synthèse exécutive expliquant les enjeux et les recommandations pour la direction.



VISIBILITÉ ET COMMUNICATION

Anvi synthétise les signaux complexes du portefeuille sous forme de vues et d'analyses adaptées aux différents rôles, met en lumière les priorités clés et génère des rapports d'avancement prêts à partager pour maintenir les parties prenantes alignées.

Questions à poser à Anvi

Pilotage des priorités et des risques

- Quelles sont les cinq priorités les plus critiques sur lesquelles je dois me concentrer aujourd'hui ?
- Affiche l'ensemble des dépendances interprojets nécessitant mon attention.
- Quels jalons arrivent à échéance cette semaine sur l'ensemble de mes projets ?
- De nouveaux risques nécessitent-ils une intervention immédiate ?

Communication avec les parties prenantes

- Quels projets requièrent actuellement la plus grande vigilance ?
- Pour chacun de ces projets sensibles, quelles tendances ont conduit à la situation actuelle ?
- Quels seraient les impacts en aval si ces tendances se poursuivaient pendant encore deux semaines ?
- Prépare des points de discussion destinés aux parties prenantes pour expliquer la situation, ses impacts et les actions engagées.
- Synthétise ces éléments en un argumentaire de deux minutes à présenter au CEO.

Synthèse des insights clés

- Quels éléments clés dois-je communiquer aux parties prenantes concernant l'état actuel de mon portefeuille ?
- Prépare des points de discussion concernant les principales réalisations et les principaux défis pour ma réunion de direction.
- Rédige une mise à jour du portefeuille soulignant les avancées, les risques et les jalons à venir.
- Génère un ordre du jour autour des points de blocage et des dépendances pour le stand-up quotidien.
- Prépare un rapport d'avancement concis pour ma réunion avec les parties prenantes cet après-midi.



PRIORISATION

En s'appuyant sur vos données de portefeuille en temps réel, Anvi évalue les différentes options et met en évidence les critères d'arbitrage déterminants.

Questions à poser à Anvi

Priorisation de la demande

- Quels projets contribueraient le plus à nos objectifs stratégiques au prochain trimestre ?
- Analyse la composition de mon portefeuille par type de projet, niveau de risque et allocation des ressources.
- Formule des recommandations pour maximiser le retour sur investissement par rapport aux coûts engagés.

Analyse des arbitrages

- Quel est l'état de santé global de mon portefeuille ?
- Pour les projets à risque, quels sont les facteurs précis à l'origine des difficultés ?
- Quelles ressources sont impliquées dans ces conflits et quelles options s'offrent à moi pour les résoudre ?

Planification par scénarios

- Pour ce portefeuille, élabore trois scénarios indiquant les initiatives à poursuivre, à stopper ou à ajuster : croissance agressive, équilibre et approche prudente. Présente pour chacun l'allocation des ressources et les résultats attendus.
- Génère un scénario what-if montrant l'impact sur le portefeuille si [initiative stratégique clé] est retardée de [durée].
- Crée un scénario d'optimisation pour maximiser la valeur stratégique de notre portefeuille tout en respectant les contraintes actuelles de ressources.



GOVERNANCE ET CONFORMITÉ

Anvi exploite vos politiques, standards et documents de référence téléchargés conjointement avec vos données de portefeuille pour répondre aux questions de gouvernance, vérifier la conformité des travaux aux règles internes et signaler les données manquantes ou de qualité insuffisante susceptibles de fragiliser vos décisions ou vos business cases.

Questions à poser à Anvi

Supervision des politiques

- Quel est notre processus d'approbation applicable aux nouvelles initiatives ?*
- Quelles politiques internes s'appliquent à ce type de projet ?*

Contrôles de conformité

- Ce plan de projet respecte-t-il nos standards internes de revue ?*
- Au regard de nos politiques internes, cette initiative présente-t-elle des écarts de conformité ?*

Fiabilisation des données

- Analyse mon portefeuille afin d'identifier les projets comportant des données manquantes ou de qualité insuffisante.*
- Sur la base de nos politiques internes, formule des recommandations précises sur les éléments à corriger.*
- Analyse mes processus et mes données à l'échelle du portefeuille et des projets. Propose des pistes d'amélioration ainsi que des recommandations sur les enrichissements de données susceptibles d'améliorer la qualité des analyses.

* Remarque : Les prompts indiqués supposent que les documents de gouvernance et les politiques internes de votre organisation ont été téléchargés dans Anvi.

Envie d'en savoir plus sur Planview Anvi pour Portfolios ? Rendez-vous dans le [Planview Customer Success Center](#).