

Résumé exécutif du rapport de benchmark 2025

État des lieux de l'exécution de la stratégie :
Entre vitesse, adaptation et contrôle

Ce résumé exécutif présente les principaux enseignements de notre étude mondiale 2025 sur l'exécution de la stratégie – dans la continuité de nos recherches de 2021 –, en examinant son évolution et ce qui distingue les organisations les plus performantes des autres.

Les organisations d'aujourd'hui font face à un paradoxe frappant : elles exécutent leur stratégie plus rapidement et obtiennent de meilleurs résultats, tout en exprimant une inquiétude croissante quant à leur capacité à suivre le rythme du changement.

POURQUOI C'EST IMPORTANT

91 % des leaders en exécution de la stratégie ont vu leurs revenus augmenter, contre 59 % des retardataires

LE PARADOXE DE L'ACCÉLÉRATION : 2025 VS 2021

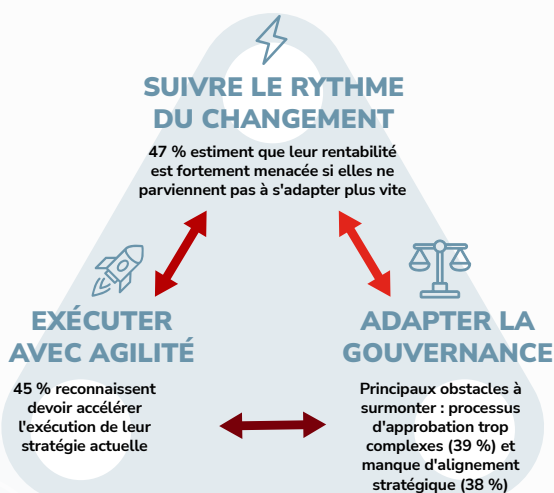
Exécution plus rapide

40 % des organisations ont un accès immédiat à des données fiables (contre 33 % en 2021)

Confiance en recul

Seulement 28 % se sentent capables de s'adapter rapidement (contre 40 % en 2021)

UNE TRIPLE TENSION PERSISTANTE



Cette tension a de lourdes répercussions : en moyenne, les organisations n'ont atteint que 62 % de leurs objectifs stratégiques sur l'année écoulée.

La vraie question :

Comment concilier réactivité, rapidité et gouvernance pour gagner en performance et en impact ?

En analysant les pratiques distinctives des organisations les plus performantes, nous pouvons livrer aux autres les clés pour relever ce défi et rejoindre les rangs des leaders.

Lisez la suite pour découvrir :

- Ce qui différencie les leaders en stratégie
- Comment l'IA et la technologie transforment l'exécution
- Des leviers concrets pour atteindre l'équilibre



DIFFÉRENCES ENTRE LES LEADERS EN STRATÉGIE ET LES RETARDATAIRES



Leaders en stratégie

67 % ont un accès immédiat aux données critiques pour décider

78 % bénéficient d'une gouvernance qui favorise une réponse rapide au changement

100 % disposent de technologies et outils performants pour exécuter leur stratégie



Retardataires

7 % ont un accès immédiat aux données critiques pour décider

31 % bénéficient d'une gouvernance qui favorise une réponse rapide au changement

65 % disposent de technologies et outils performants pour exécuter leur stratégie

L'AVANTAGE IA



Principaux cas d'usage de l'IA

Automatisation des workflows (56 %)

Analyse de données (52 %)

Identification et réduction des risques (49 %)

LA VOIE À SUIVRE

Base technologique solide



INVESTIR DANS LA TECHNOLOGIE – 55 % des leaders disposent de technologies efficaces pour exécuter leur stratégie, contre 3 % des retardataires



TIRER PARTI DE L'IA – Les leaders sont 8 fois plus nombreux à utiliser l'IA à l'échelle de l'organisation (50 % vs 6 %)



PRIORISER L'ACCÈS AUX DONNÉES – 67 % des leaders ont un accès immédiat aux données critiques, contre 17 % des retardataires

Excellence des processus



ACCÉLÉRER LES REVUES – Des cycles mensuels améliorent de 45 % la réactivité face au changement



SIMPLIFIER LA GOUVERNANCE – 78 % des leaders bénéficient de processus adaptés, contre 31 % des retardataires



UNIFIER LES CADRES D'OBJECTIFS – 36 % des leaders privilégient des modèles standardisés pour favoriser l'alignement, contre 26 % des retardataires

EN RÉSUMÉ



Les leaders ont trouvé la formule gagnante : coordination centralisée, accès renforcé aux données et capacités technologiques de pointe leur permettent de s'adapter rapidement et en toute confiance.

Vous souhaitez prendre une longueur d'avance durablement ?

Découvrez comment Planview peut vous accompagner.

← Scannez le QR code pour demander une démo personnalisée