

FICHE SOLUTION

Transformez votre stratégie en réalité

Instaurez un changement en profondeur

La moitié des initiatives stratégiques se soldent par des échecs.[†] Les organisations ne sont pas capables de mettre l'exécution en corrélation avec la stratégie, de transformer en réalité leur vision en matière d'innovation, de croissance et de renforcement de la satisfaction du client.

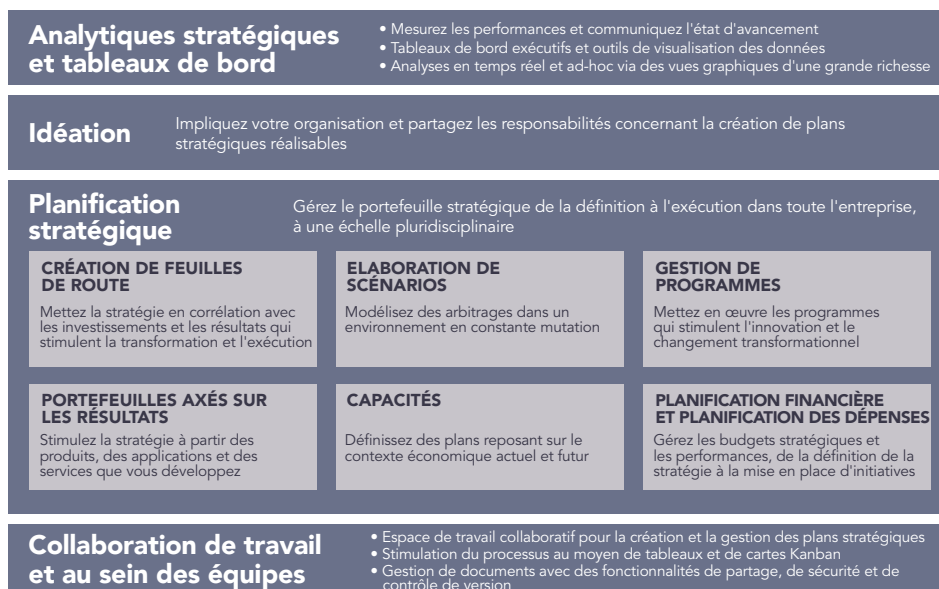
Quel est le problème ? Depuis des décennies, l'expression « planification stratégique » est employée pour désigner la documentation d'énoncés stratégiques utilisés par les départements pour justifier des activités qu'ils estiment nécessaires, mais qui ne sont pas nécessairement stratégiques.

La plupart des organisations manquent d'outils de planification stratégique permettant d'intégrer la stratégie à l'exécution et d'associer à leurs plans des feuilles de route pouvant être gérées, suivies et mises à exécution à l'échelle de l'entreprise.

Aidez votre organisation à concrétiser sa vision grâce à la solution Planview de planification stratégique :

- ✓ Utilisez des feuilles de route pour convertir votre vision en plans
- ✓ Priorisez les initiatives pour optimiser les ressources
- ✓ Gérez des initiatives pluridisciplinaires de grande ampleur
- ✓ Assurez-vous que les initiatives génèrent le retour sur investissement attendu
- ✓ Impliquez les membres de votre personnel et alimentez leur passion
- ✓ Procurez à la direction une parfaite visibilité sur la progression des activités

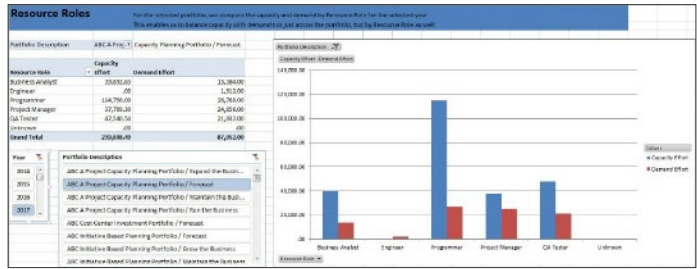
La solution Planview de planification stratégique constitue une approche exhaustive qui accélère la mise en œuvre de la stratégie.



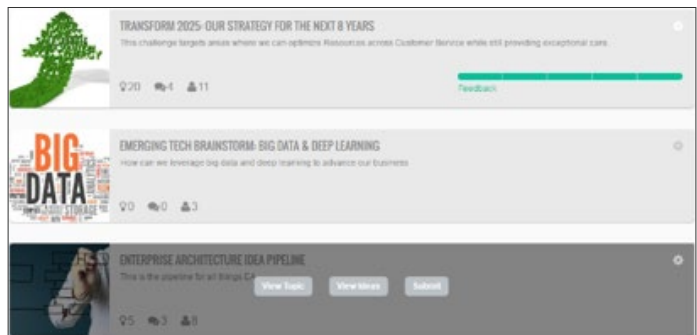
Examinons le fonctionnement de cette solution

Analytique stratégique et tableaux de bord.

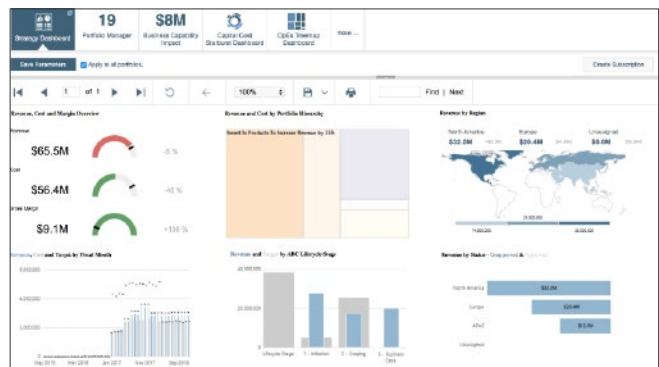
Fournissez aux parties prenantes les informations dont elles ont besoin, quand elles en ont besoin. De puissantes capacités de reporting et d'analyse procurent un accès en temps réel pour vous permettre de communiquer au sujet de l'état d'avancement, d'apporter des corrections en cours d'exécution et de veiller à ce que les initiatives délivrent les résultats escomptés.



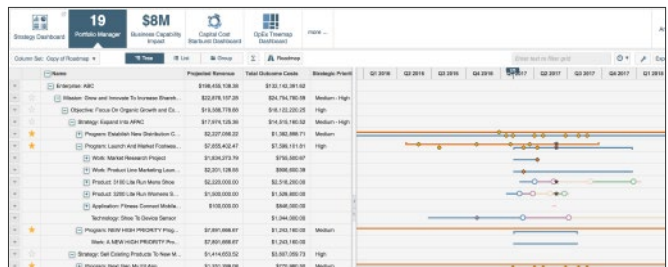
Idéation. Impliquez les membres de l'organisation afin qu'ils s'approprient la stratégie et exploitez des idées pour concrétiser votre stratégie. Les capacités d'idéation de la solution Planview de planification stratégique vous donnent les moyens de collecter des idées dans toute l'entreprise et d'identifier différentes options pour mettre la vision à exécution. Cette démarche favorise l'implication et met en exergue la nécessité de transformer la vision en réalité dans les plus brefs délais, dans toute l'entreprise.



Planification stratégique. Simplifiez la création et l'exécution du plan stratégique grâce au tableau de bord Stratégie. Celui-ci offre une visibilité unique permettant de comprendre, de gérer et de suivre le portefeuille stratégique, mais aussi d'établir un lien entre votre plan et les démarches qui seront nécessaires pour mettre en œuvre la stratégie dans toute l'entreprise.



Création de feuilles de route stratégiques. Pour faire en sorte que votre plan soit exploitable et suivre son exécution, convertissez-le en feuilles de route applicables à l'ensemble de l'entreprise. Une feuille de route visuelle centralisée permet aux départements de définir facilement les investissements requis pour transformer la vision en réalité.

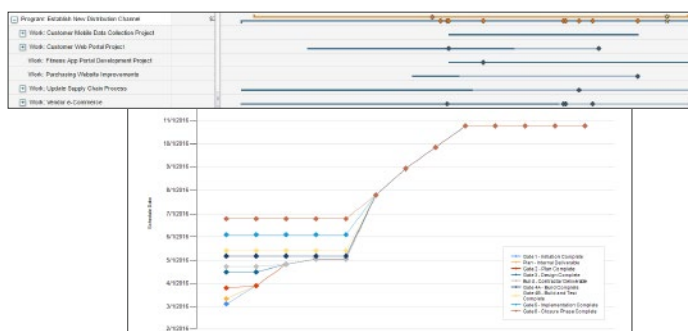


Cette démarche a pour effet de rationaliser la coordination d'un large éventail d'éléments (produits, services, applications, secteurs géographiques, etc.) de façon décloisonnée afin de concrétiser la stratégie, permettant ainsi la réduction des délais de commercialisation et l'optimisation des ressources.

Planification de scénarios. Déterminez la meilleure combinaison d'investissements pour concrétiser la stratégie en fonction des contraintes en matière de budget, de ressources et de risques. Utilisez des scénarios pour modéliser l'impact des changements potentiels, établir des arbitrages et visualiser la réaffectation des ressources et des financements. Créez différents scénarios pour la réalisation des objectifs et comparez-les en fonction de facteurs de coûts, de risques, de ressources, d'impact sur les capacités d'entreprise et de bénéfiques. Vous pouvez aussi les enregistrer pour les consulter et les analyser ultérieurement.

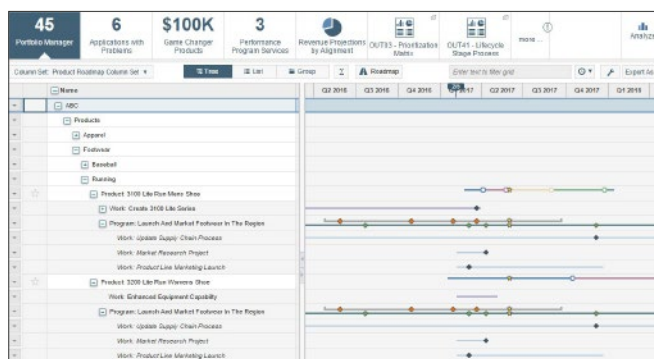
Description	Q1 Review	Continuous Planning	Variance	Change (%)
Projected Revenue	\$15,500,000	\$15,250,000.00	(\$250,000.00)	-1.61%
Projected Total Costs	\$11,327,686	\$9,970,390.67	\$1,357,296.1	11.99%
Dependency State				
ROI (%)	38.76%	55.00%	16.83%	43.43%
Capital Costs	\$2,667,040.1	\$2,461,072.00	\$185,968.00	6.97%
Expense Costs	\$4,213,000.1	\$2,282,260.00	\$1,930,720.1	45.83%
Labor Cost	\$4,447,646.1	\$5,207,038.67	(\$759,392.60)	-17.07%
Total FTE's (F)	13.48	15.75	-2.27	-16.81%

Gestion de programmes. Planifiez et gérez des programmes complexes englobant les ressources et les départements pour favoriser la réalisation des résultats stratégiques visés. La gestion de programmes favorise la mesure des performances concernant aussi bien les initiatives individuelles que le plan stratégique global.

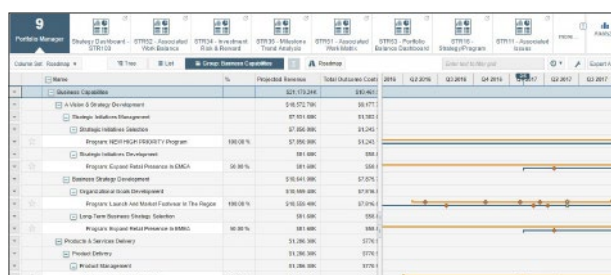


La solution Planview de planification stratégique permet aux équipes pluridisciplinaires d'identifier et d'illustrer rapidement des points de correspondance au sein des programmes, renforçant ainsi la probabilité d'une exécution couronnée de succès.

Portefeuilles axés sur les résultats. Déployez la stratégie à travers les produits, les applications et les services que vous développez. Des portefeuilles axés sur les résultats visés vous permettent de vous appuyer sur une approche globale pour définir et gérer des objectifs communs à différentes structures, et ainsi exploiter pleinement l'expertise disponible dans tous les domaines de votre entreprise. La mise en corrélation des résultats, des stratégies et des programmes vous procure une vision complète sur les données financières, les facteurs stratégiques, la mise en œuvre des programmes et l'exécution au quotidien.



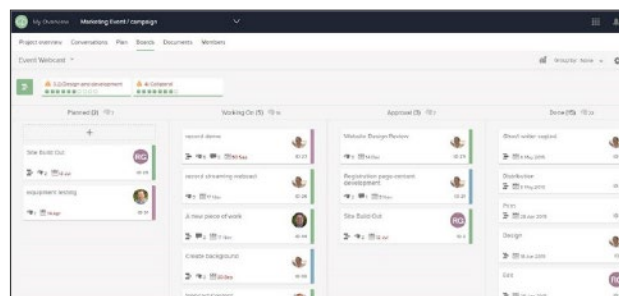
Capacités. Suivez et mesurez les capacités d'entreprise afin de veiller au succès de votre plan stratégique. La solution Planview de planification stratégique peut vous aider à évaluer l'impact des programmes sur les capacités d'entreprise, à analyser les capacités futures requises et à déterminer les investissements nécessaires pour renforcer ou générer les capacités d'entreprise grâce auxquelles vos plans se concluront par la réalisation des objectifs.



Planification financière et planification des dépenses. Il est crucial de respecter les objectifs de financement. Les puissantes capacités financières de la solution Planview de planification stratégique permettent aux responsables de définir des objectifs réalistes, de déterminer comment sont dépensés les budgets et de les réaffecter selon les besoins tout au long de la période fiscale. Que vous souhaitiez assurer le suivi des investissements ou établir des prévisions de croissance du chiffre d'affaires dans le cadre de votre plan stratégique, la planification financière peut vous permettre de planifier, de suivre et de mesurer les performances financières avec efficacité.

Description	Monnaie	2017	Jan 2018	Feb 2018	Mar 2018	Q1 2018	Q2 2018	Q3 2018	Q4 2018	2018
Account Balance	USD	\$1,165,824	\$1,165,824	\$1,165,824	\$1,165,824	\$3,501,648	\$3,501,648	\$3,501,648	\$3,501,648	\$14,006,624
Account Investment/Benefit	USD	\$5,218,000	\$5,218,000	\$5,218,000	\$5,218,000	\$15,654,000	\$15,654,000	\$15,654,000	\$15,654,000	\$62,616,000
Asia	USD	\$30,000,000	\$30,000,000	\$30,000,000	\$30,000,000	\$90,000,000	\$90,000,000	\$90,000,000	\$90,000,000	\$360,000,000
North America	USD	\$55,000,000	\$55,000,000	\$55,000,000	\$55,000,000	\$165,000,000	\$165,000,000	\$165,000,000	\$165,000,000	\$660,000,000
Account Incremental Revenue	USD	\$4,358,000	\$4,358,000	\$4,358,000	\$4,358,000	\$13,074,000	\$13,074,000	\$13,074,000	\$13,074,000	\$52,296,000
Asia	USD	\$268,000,000	\$268,000,000	\$268,000,000	\$268,000,000	\$804,000,000	\$804,000,000	\$804,000,000	\$804,000,000	\$3,216,000,000
Europe	USD	\$1,718,000	\$1,718,000	\$1,718,000	\$1,718,000	\$5,154,000	\$5,154,000	\$5,154,000	\$5,154,000	\$20,616,000
North America	USD	\$2,340,000	\$2,340,000	\$2,340,000	\$2,340,000	\$7,020,000	\$7,020,000	\$7,020,000	\$7,020,000	\$28,080,000
Account Cash Savings	USD	\$175,000,000	\$175,000,000	\$175,000,000	\$175,000,000	\$525,000,000	\$525,000,000	\$525,000,000	\$525,000,000	\$2,100,000,000
Europe	USD	\$875,000,000	\$875,000,000	\$875,000,000	\$875,000,000	\$2,625,000,000	\$2,625,000,000	\$2,625,000,000	\$2,625,000,000	\$10,500,000,000
North America	USD	\$2,350,000	\$2,350,000	\$2,350,000	\$2,350,000	\$7,050,000	\$7,050,000	\$7,050,000	\$7,050,000	\$28,200,000
Account Labor	PTT	7.48	10.22	18.31	10.03	18.39	10.25	18.23	10.25	10.25

Collaboration de travail et au sein des équipes. La collaboration et le travail d'équipe sont indispensables pour créer et mettre à exécution des plans stratégiques. Simplifiez cette démarche grâce à une collaboration qui rationalise la communication. Quels que soient leurs départements ou leurs régions, les intervenants peuvent discuter en temps réel au sujet des activités et partager facilement des documents importants.



La solution Planview de planification stratégique combine différents atouts :

- Planview Enterprise® pour la gestion des portefeuilles et des ressources
- Projectplace® pour la gestion du travail d'équipe
- Planview Ideation Management™ pour stimuler la création et le développement de nouvelles idées



Découvrez comment Planview peut vous aider à faire de l'exécution stratégique une réalité pour stimuler la transformation et le changement organisationnel. Consultez le site Planview.com/SP-Strategic-Planning dès aujourd'hui pour en savoir plus.

La solution Planview de planification stratégique est une de nos solutions de gestion des activités et des ressources. La gestion des activités et des ressources constitue une nouvelle approche pour répondre à un problème grandissant : il est aujourd'hui de plus en plus difficile d'assurer la réalisation du travail à accomplir, celui-ci devant en outre être en adéquation avec la stratégie. L'évolution rapide des tendances du marché dessert votre organisation, tandis que les enjeux n'ont jamais été aussi élevés.

Intégrer la stratégie et l'exécution constitue une démarche inévitablement complexe et le chemin vers l'innovation est semé d'embûches. La clé pour atteindre vos objectifs consiste à libérer tout le potentiel de ressources de votre organisation. Les solutions Planview de gestion des activités et des ressources donnent aux entreprises les moyens d'y parvenir dans les domaines de la planification stratégique, de la gestion des portefeuilles et des ressources, de l'innovation Produits, de l'architecture d'entreprise et de la gestion du travail d'équipe.

† Bascuas, K. (2014). Étude : Change Is Good, But Many Organizations Don't Do It Well (Le changement est positif mais de nombreuses organisations ne l'appliquent pas correctement). Associations Now. Citation extraite le 8 mars 2017 du document <http://associationsnow.com/2014/03/study-change-good-many-organizations-dont-well/>