

## Fiche solution

# Optimiser le succès du PMO

## Gestion des portefeuilles et des ressources

Les entreprises visent à atteindre leurs objectifs de croissance, d'innovation et de transformation à un rythme sans précédent. Les PMO expérimentés savent parfaitement que leurs organisations n'exigent plus seulement de leur part qu'ils mènent les projets à bien dans le respect des délais. Les PMO doivent concrétiser la visée économique et la valeur des projets afin de contribuer à la réalisation des objectifs de transformation numérique et d'innovation.

Le renforcement des capacités de votre PMO vous permettra de mettre en œuvre un portefeuille présentant une valeur stratégique supérieure en :

- **Optimisant l'utilisation des ressources grâce à la planification de la capacité.** Lorsqu'un changement intervient, la capacité à mobiliser les ressources appropriées sur les priorités majeures est essentielle pour transformer la stratégie en réalité.
- **Généralant la plus forte valeur économique.** Assurez-vous de comprendre les motivations sur lesquelles reposent les demandes de projets, suivez les indicateurs clés de performances et attachez-vous à mener à bien les éléments les plus importants.

## La solution optimale pour les PMO d'aujourd'hui

La solution **Planview® de gestion des portefeuilles et des ressources** intègre la stratégie, la planification et la mise en œuvre pour vous aider à stimuler les programmes d'innovation et de transformation dans un contexte de changement, ainsi qu'en fonction des ressources humaines et financières disponibles.



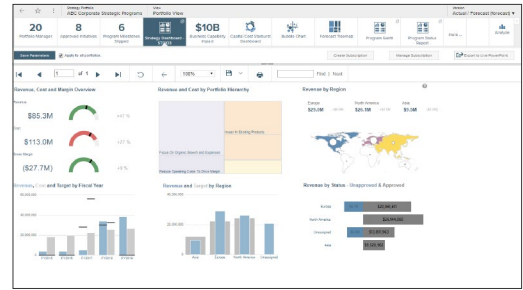
Grâce à cette approche exhaustive, les parties prenantes peuvent visualiser et disséquer les performances des portefeuilles par rapport aux plans, ce qui leur donne les moyens de prendre des décisions plus judicieuses et plus rapides, tandis que vous pouvez, dans le même temps :

- ✓ Optimiser les portefeuilles
- ✓ Mettre les plans et les ressources en corrélation avec les projets
- ✓ Équilibrer la capacité et la demande
- ✓ Gérer les éléments financiers sous-jacents

Examinons le fonctionnement de cette solution.

**Analysez les performances des portefeuilles et des projets.** Fournissez aux parties prenantes les informations dont elles ont besoin pour prendre des décisions au moment et dans les situations qui l'imposent. Bénéficiez d'un accès en temps réel pour vous permettre de communiquer au sujet de l'état d'avancement, d'apporter des corrections en cours d'exécution et de veiller à ce que les initiatives délivrent les résultats escomptés grâce à :

- Des visualisations interactives
- Des rapports prêts à l'emploi efficaces
- Des analyses approfondies au moyen de cubes OLAP
- Des tableaux de bord offrant aux parties prenantes une parfaite visibilité



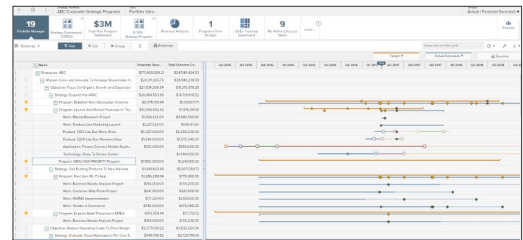
**Priorisez vos investissements pour mener à bien votre stratégie.**

Transformez la stratégie en réalité en créant des portefeuilles dont les priorités sont axées sur la croissance, l'innovation, la transformation et les initiatives qui visent à aller sans cesse de l'avant. Planifiez et gérez les portefeuilles d'investissements, depuis l'étude de cas initiale jusqu'à la réalisation effective, et optimisez ainsi les dépenses consacrées à des changements d'orientation, à des retards ou à de nouvelles opportunités. Stimulez la hiérarchisation et la priorisation au moyen de méthodes objectives et répétables pour quantifier la valeur des investissements ; mettez à profit la planification descendante pour analyser et prioriser les initiatives.

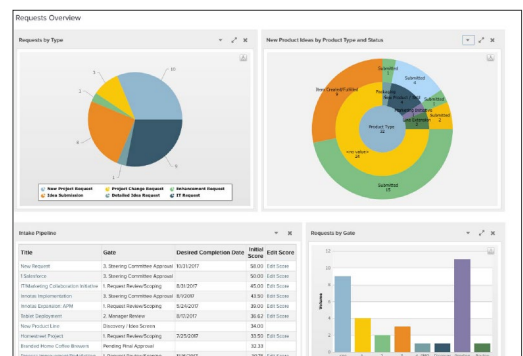
The table lists various projects and their financial details. Key columns include 'Rank', 'Description', 'Start Date', 'Proposed Budget', 'Proposed Start Date', 'Net Present Value (NPV)', and 'Credit Cost'. The table is filtered to show 'Approved' projects. A summary row at the bottom shows a total proposed budget of \$1,120,000.00 and a total NPV of \$1,200,000.00.

**Mettez en œuvre des programmes qui stimulent l'innovation et le changement.** Définissez des programmes, élaborer votre étude de cas et utilisez des feuilles de route pour communiquer votre plan. Les capacités de gestion de programmes et de création de feuilles de route vous permettent de :

- Définir des calendriers et des cadres financiers descendants, puis de les adapter en fonction de prévisions et de données réelles ascendantes sur les projets
- Partager des calendriers, des jalons et des versions dans toute l'entreprise
- Mettre en place des programmes stratégiques intégrant l'exécution des projets



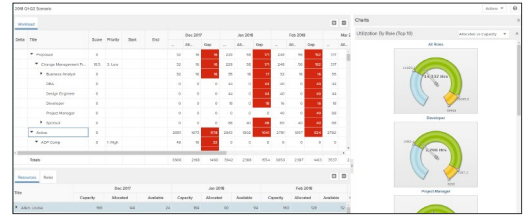
**Capturez l'intégralité de la demande.** Centralisez la gestion de la demande et optimisez la capacité à concrétiser la stratégie. Visualisez et classifiez les nouvelles demandes, et créez un plan priorisé que vous pourrez mettre en œuvre. Consultez des évaluations, et utilisez des workflows et des cycles de vie pour vous assurer que les soumissions et les approbations de routage sont appropriées. Donnez aux parties prenantes les moyens d'établir facilement des demandes et de consulter l'état d'avancement des activités.



## Optimisez la capacité en ressources dans l'ensemble des portefeuilles.

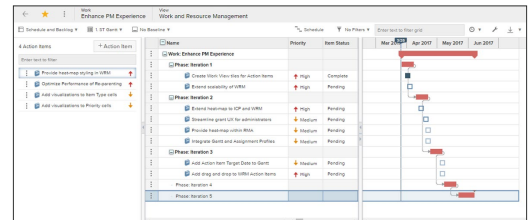
Définissez des plans réalisables reposant sur les rôles, et équilibrez la capacité et la demande en fonction de la planification. Assurez-vous que les ressources appropriées sont disponibles pour mener à bien le plan. Identifiez de façon proactive les contraintes de capacité par rôle, par leur localisation et selon d'autres facteurs.

Rééquilibrez la capacité au moyen de scénarios pour évaluer différentes options d'affectation du personnel. Comparez l'impact de différents scénarios sur différents portefeuilles de projets. Réaffectez la capacité en mobilisant les pools de ressources sur les priorités.



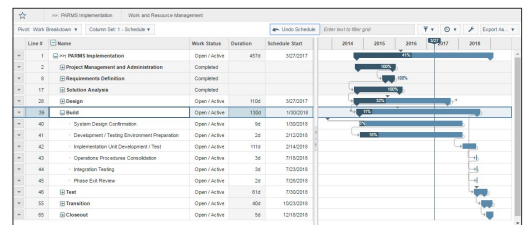
## Gérez les calendriers, les activités et les ressources des projets à travers l'ensemble de votre portefeuille.

Planifiez, gérez et menez à bien tous les types d'activités, qu'elles répondent à des démarches classiques, agiles ou collaboratives. La solution Planview applique une approche exhaustive à l'intégralité des calendriers, des démarches de collaboration, des jalons et des ressources de vos projets, pour vous permettre d'assurer la gestion des performances et de veiller au respect des délais.



Grâce à une visibilité en temps réel sur les activités en cours, vous pouvez identifier les projets, les points à considérer et les risques qui nécessitent votre attention.

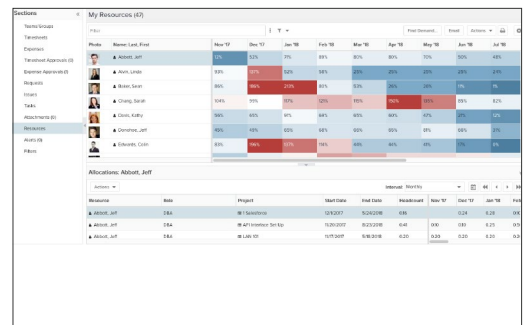
- Accélérez l'exécution et assurez la répétabilité grâce à la configuration de workflows et à l'intégration de bonnes pratiques
- Exécutez les activités dans l'outil optimal, qu'il réponde à une méthodologie Agile, collaborative ou de gestion de projets
- Mettez à profit une structure de découpage de projet et des modèles pour normaliser et accélérer la mise en œuvre



## Optimisez l'utilisation des ressources pour que la mise en œuvre des projets soit couronnée de succès.

Mobilisez le personnel sur les tâches appropriées afin de stimuler la concrétisation des objectifs globaux. La solution Planview vous aide à équilibrer les ressources désignées pour l'ensemble de vos projets et activités grâce à une visibilité sur les charges de travail qui vous permet d'affecter efficacement les ressources humaines sur les projets appropriés, et ce, au bon moment.

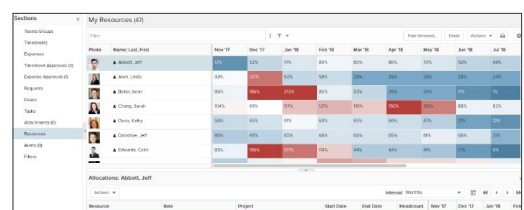
- Visualisez l'intégralité de vos ressources dans l'ensemble de l'organisation
- Améliorez les plans de recrutement en identifiant l'impact des activités non liées à des projets
- Surveillez l'utilisation actuelle et prévisionnelle des ressources afin d'éviter les goulets d'étranglement



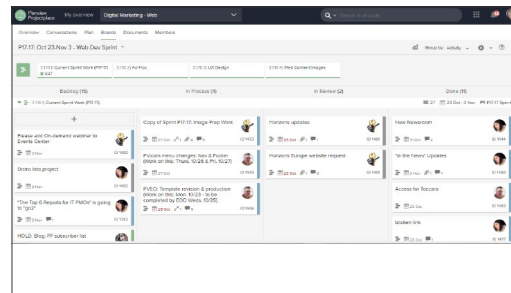
## Gérez les coûts selon le budget.

De puissantes capacités financières permettent de budgéter des projets, d'établir des prévisions et de suivre les données réelles de dépenses d'investissement et de coûts d'exploitation. Utilisez des vues exhaustives pour cerner la répartition des coûts selon différentes priorités : croissance, innovation, transformation, initiatives visant à aller sans cesse de l'avant et conformité.

Planifiez, mesurez et communiquez efficacement les performances financières de vos portefeuilles. La solution met en corrélation les données financières de planification stratégique avec les investissements réalisés, mais aussi avec les dépenses en capital, les budgets, les données réelles et les prévisions. Bénéficiez de formulaires conformes aux exigences de reporting financier.



**Offrez aux membres d'équipe la possibilité d'utiliser des espaces de travail collaboratifs.** La gestion de projets formelle ne représente qu'une partie des activités réalisées par les membres d'équipe. La majeure partie du travail quotidien porte sur des activités non structurées, ponctuelles et transverses. La solution Planview intègre une feuille de temps de gestion PPM avec des capacités de gestion du travail d'équipe qui permet de rassembler les équipes et ainsi accomplir les tâches à réaliser avec une facilité et une rapidité sans précédent.



Les équipes se réunissent dans des espaces de travail pour planifier des activités, exécuter des tâches et collaborer dans des tableaux Kanban offrant des fonctions intégrées de dialogue et de gestion des documents.

Qu'il s'agisse de votre première expérience d'utilisation d'un logiciel de gestion PPM ou que vous souhaitiez renforcer la planification stratégique et la planification des investissements dans l'ensemble de votre organisation, Planview propose une solution de gestion des portefeuilles et des ressources qui répond aux besoins de tous les PMO.

La solution Planview de gestion des portefeuilles et des ressources inclut :

- Pour la gestion de bout en bout des portefeuilles et des ressources
- Pour la gestion des portefeuilles de projets au sein des organisations en phase de maturation
- Pour la gestion du travail d'équipe



Découvrez comment Planview peut aider votre PMO à créer des portefeuilles de projets performants pour stimuler l'innovation et la transformation.

Consultez le site [Planview.com/PRMDemo](http://Planview.com/PRMDemo) dès aujourd'hui pour en savoir plus.

La solution Planview de gestion des portefeuilles et des ressources est une de nos solutions de gestion des activités et des ressources. La gestion des activités et des ressources constitue une nouvelle approche pour répondre à un problème grandissant : il est aujourd'hui de plus en plus difficile d'assurer la réalisation du travail à accomplir, celui-ci devant en outre être en adéquation avec la stratégie. L'évolution rapide des tendances du marché dessert votre organisation, tandis que les enjeux n'ont jamais été aussi élevés.

Intégrer la stratégie et l'exécution constitue une démarche inévitablement complexe et le chemin vers l'innovation est semé d'embûches. La clé pour atteindre vos objectifs consiste à libérer tout le potentiel de ressources de votre organisation. Les solutions Planview de gestion des activités et des ressources donnent aux organisations les moyens d'y parvenir dans les domaines de la planification stratégique, de la gestion des portefeuilles et des ressources, de l'innovation Produits, de l'architecture d'entreprise et de la gestion du travail collaboratif.

†PMI. (2017). Pmi.org. Retrieved 27 April 2017, from <http://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/learning/thought-leadership/pulse/pulse-of-the-profession-2017.pdf>