

# COMMENT MANŒVRER RAPIDEMENT DANS UN MONDE DE DISRUPTION ?

Les entreprises qui réussissent ont en commun leur capacité à se réinventer pour s'adapter aux conditions les plus difficiles, à persévérer et à prospérer envers et contre tout.

## Les obstacles à une telle agilité ?

Les outils et processus de planification actuels n'établissent pas un lien fort et continu entre stratégie et réalisation. Ils ne permettent pas non plus d'accéder à des informations actualisées. Dans ces conditions, difficile de procéder à un réaligement organisationnel rapide.

### Les disruptions sont plus nombreuses, fréquentes et diverses que jamais.

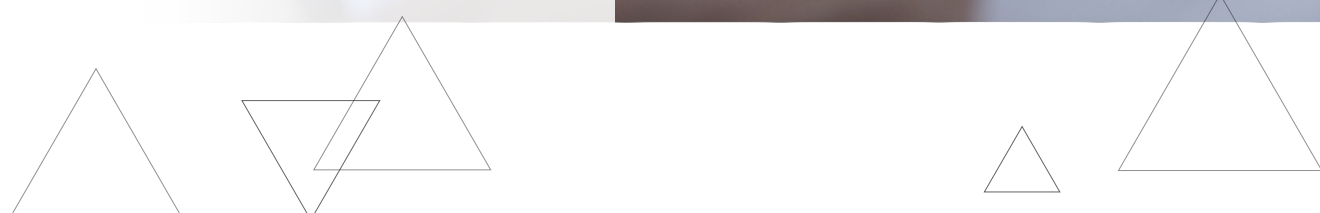
Frappées d'inertie, les entreprises peinent à respecter les calendriers et s'exposent à des pertes d'opportunités en termes d'innovation et de croissance.

L'exécution stratégique exige une nouvelle approche pour gérer le changement rapidement et à grande échelle.

Avec la solution de planification dynamique de Planview, vous pouvez suivre les décisions prises, mesurer l'avancement et apporter des ajustements de façon itérative si nécessaire

Les fonctionnalités de planification dynamique vous permettent d'accéder aux détails des investissements proposés pour juger de leur viabilité et de leur ROI potentiel

Bénéficiez d'une visibilité instantanée sur vos objectifs stratégiques et l'alignement sur vos KPI avec les tableaux de bord de planification dynamique



# Planification dynamique : un catalyseur du changement

L'approche classique de la planification stratégique soumet les entreprises à des plans annuels et des modèles opérationnels statiques. En cela, elle n'offre pas les niveaux de flexibilité nécessaires pour impulser le changement, stimuler l'innovation et capitaliser sur les nouvelles opportunités.

## IL EST PLUS DIFFICILE D'ALIGNER L'EXÉCUTION SUR LA STRATÉGIE EN PÉRIODE DE CHANGEMENT, D'APRÈS GARTNER<sup>1</sup>



Les Comex mettent la priorité sur l'exécution de la stratégie et le suivi du risque de performance.



Les initiatives transorganisationnelles complexes sont plus nombreuses qu'il y a trois ans, favorisées par l'élan de transformation des business models.



Les décisions stratégiques sont davantage décentralisées, augmentant de fait les risques d'incohérence.

## VOTRE ORGANISATION A BESOIN D'UNE NOUVELLE APPROCHE DE LA PLANIFICATION ET DE L'EXÉCUTION



Vos processus doivent permettre une analyse rapide et intégrée de votre stratégie, de son impact, de vos priorités, de vos financements, de vos effectifs et des autres ressources.

**Avec les éléments d'information pertinents en main, votre équipe peut répondre à plusieurs questions importantes :**



**Comment investir pour adapter notre entreprise à la nouvelle réalité et préparer sa croissance future ?**



**Comment veiller à ne pas sacrifier notre réussite à long terme sur l'autel de la réduction des coûts à court terme ?**



**Comment réaligner notre organisation sur ses nouvelles priorités ?**



## Les méthodes traditionnelles de planification stratégique manquent d'agilité :

**20 %**

Responsables qui déclarent que leur entreprise réaffecte efficacement des collaborateurs d'une unité à une autre pour soutenir les priorités stratégiques<sup>2</sup>

**2-3 %**

Proportion moyenne de budgets réalloués. Les entreprises qui réaffectent entre 8 et 10 % de leurs budgets créent beaucoup plus de valeur.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Gartner, Strategy's New Execution Mandate, 2020.

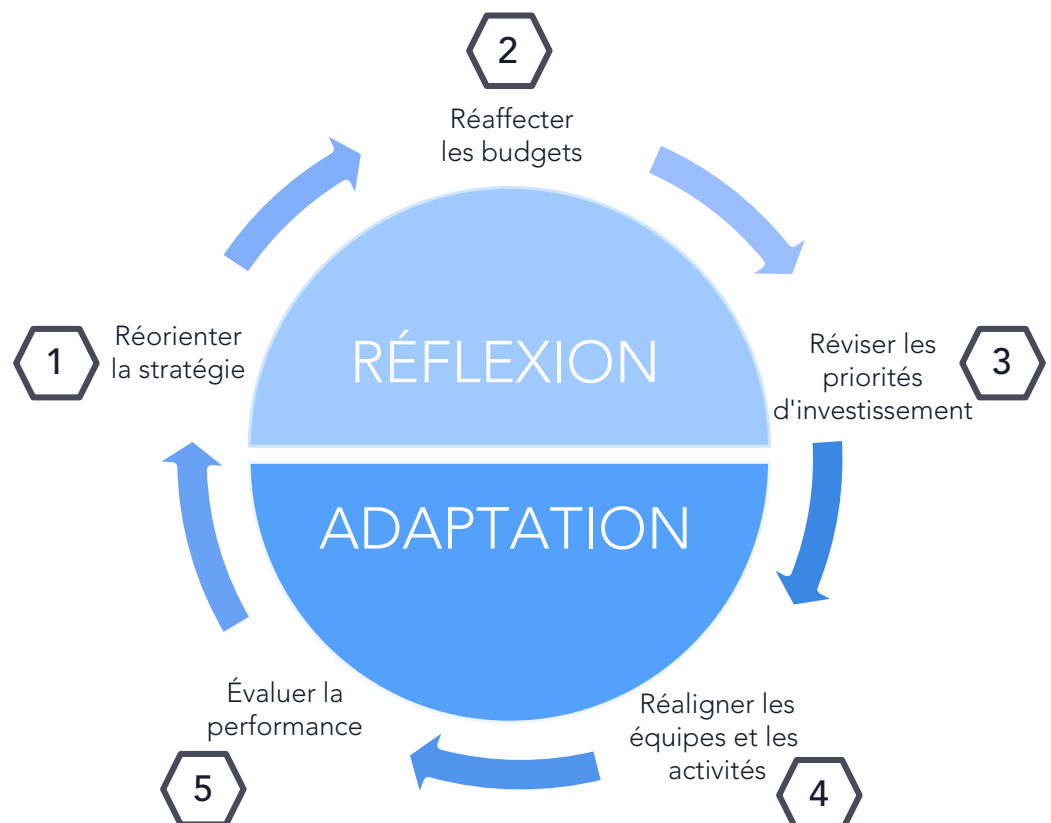
<sup>2</sup> Harvard Business Review, Why Strategy Execution Unravels

<sup>3</sup> McKinsey & Company, From thinking about the next normal to making it work: What to stop, start, and accelerate.

# Planification dynamique : 5 étapes pour replanifier, reprioriser et exécuter efficacement

Les fonctionnalités uniques de planification dynamique de Planview couvrent l'intégralité du processus d'exécution stratégique. Notre cycle en cinq étapes vous permet de revoir vos plans méthodiquement mais rapidement pour réagir à des changements disruptifs. Anticipez l'évolution du marché pour mieux vous démarquer de la concurrence :

- 1. Réorienter la stratégie :** réévaluez vos initiatives stratégiques, leurs niveaux de priorité relatifs et leurs budgets respectifs ; modélisez rapidement l'impact des changements pour trouver le meilleur compromis.
- 2. Réaffecter les budgets :** visualisez la réaffectation des ressources et des budgets selon différents calendriers ; misez sur des approches de financement flexibles pour redéfinir facilement les lignes budgétaires lorsque les circonstances évoluent.
- 3. Réviser les priorités d'investissement :** fixez de nouvelles priorités au sein de vos portefeuilles ; trouvez un équilibre entre les tâches à effectuer immédiatement et à plus ou moins brève échéance (mois, trimestre ou année).
- 4. Réaligner les équipes et les activités :** redéployez rapidement vos ressources tout en restant en phase avec vos objectifs stratégiques et vos contraintes financières et capacitaires.
- 5. Évaluer la performance :** mesurez les résultats obtenus et corrigez le tir de façon dynamique si nécessaire.



# Planification dynamique : l'art de pivoter rapidement

La planification dynamique vous permet de gérer les changements de manière transverse, à l'échelle de l'entreprise. Elle ne se conçoit pas en vase clos, découplée de l'exécution. Au contraire, le processus doit s'assimiler dans l'organisation pour que le lien entre stratégie et réalisation soit maintenu en permanence.

En cas de disruption, vous bénéficiez de données exploitables à portée de clic. Votre équipe peut ainsi prendre des décisions éclairées pour modifier sa stratégie, puis réaffecter les budgets, redéfinir rapidement ses priorités et réaligner ses effectifs.

## EN TEMPS DE CRISE, MIEUX VAUT RÉAGIR DE FAÇON RAPIDE ET TRANCHÉE

Entreprises les plus performantes :

**+8 %**

Taux de rentabilité pour l'actionnaire

Les autres :

**0 %**

Taux de rentabilité pour l'actionnaire

D'après McKinsey, les entreprises les plus performantes entre 2007 et 2017 ont été celles capables de prendre rapidement les bonnes décisions en termes de stratégie, de priorités et de budgets, même pendant la récession de 2007 et 2008. Ces entreprises ont enregistré un taux de rentabilité pour l'actionnaire excédentaire d'environ 8 % au cours de la décennie, tandis que les autres n'ont pas dépassé les 0 %.<sup>4</sup>

**Les entreprises les plus performantes se distinguent par leur capacité à prendre rapidement et constamment des décisions avisées, à pivoter et à se réaligner sur leur stratégie de façon homogène.**

**Prenez l'initiative avec la planification dynamique.**

<sup>4</sup> McKinsey & Company, Rev up your growth engine: Lessons from through-cycle outperformers

## La planification dynamique avec Planview

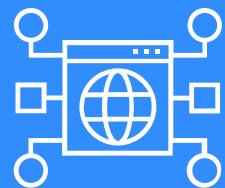
En temps de crise, les entreprises leaders savent rebondir et réorienter leur activité tout en maintenant le cap sur leurs initiatives de croissance viables, l'amélioration de leurs processus et leur stratégie à long terme.

Misez sur les fonctionnalités de planification dynamique de Planview pour vous approprier le changement par un renforcement constant du lien entre stratégie et réalisation. Analysez votre stratégie actuelle et l'impact des évolutions sur celle-ci afin d'atteindre vos objectifs sans risquer de dévier de votre trajectoire.



Un important fournisseur d'énergie utilise l'outil de planification de scénarios d'hypothèses de Planview pour passer en revue l'intégralité de ses projets internes à travers le monde et déterminer lesquels suspendre, arrêter ou accélérer. Il prend en compte les contraintes de ressources et financières pour **redéfinir rapidement les initiatives prioritaires en fonction de sa stratégie.**

Un fournisseur mondial d'infrastructure réseau au CA de 4 milliards de dollars a recentré sa stratégie sur le lancement d'un programme critique. Dans la même journée, ses dirigeants ont reçu trois scénarios de réaligement de leurs projets et de leurs ressources, tous créés avec Planview. Ainsi, l'organisation **a pu prendre en un jour des décisions** qui auparavant nécessitaient trois semaines.



Un géant industriel mondial s'appuie sur les fonctionnalités de planification des investissements de Planview pour réévaluer les priorités d'un portefeuille d'immobilisations s'élevant à 3 milliards de dollars. Face aux changements affectant ses finances, ses ressources et ses risques, l'entreprise est en mesure de rééquilibrer rapidement son portefeuille entre ses différentes initiatives de croissance, d'innovation, de transformation numérique et à caractère opérationnel. **L'industriel a ainsi réduit à la fois ses délais de livraison et ses coûts d'investissement.**

Optez pour des résultats rapides et actionnez les leviers de l'agilité avec Planview®.

[Planview.info/DynamicPlanning](https://planview.info/DynamicPlanning)