

BESCHLEUNIGEN VON EFFIZIENZ UND AGILITÄT: PLANVIEW ALS MOTOR FÜR BESSERE ERGEBNISSE IN DER AUTOMOBILINDUSTRIE

Die Automobilindustrie unterliegt heute im Zuge der digitalen Transformation tiefgreifenden und noch nie dagewesenen Veränderungen. Unternehmen stehen vor komplexen Herausforderungen, die von Produktinnovationen über weltweit verteilte Zulieferbetriebe bis hin zu sich ändernden gesetzlichen Anforderungen reichen. Um die Konkurrenz zu übertrumpfen, müssen Unternehmen effizient und flexibel arbeiten und sich von der Strategie bis zur Umsetzung abstimmen.

Planview® kennt die komplexen Herausforderungen, denen Sie sich in diesem dynamischen und kontinuierlich wandelnden Markt stellen müssen:

- **Schwierigkeiten, in einem wettbewerbsintensiven und sich wandelnden Umfeld flexibel zu agieren**

Überlastung der Ressourcen, übermäßiger Zeitaufwand für Aufgaben mit geringem Mehrwert, sich ändernde Anforderungen seitens der Kundschaft und gesetzliche Änderungen erfordern schnelleres Lernen, kürzere Time-to-Market, Flexibilität und datengestützte Entscheidungen, um unberechenbare Bereitstellungen und nicht eingehaltene Verpflichtungen zu vermeiden.

- **Fehlende End-to-End-Transparenz in Echtzeit zum Ermitteln und Beheben von Engpässen und Einschränkungen**

Teams können nicht effektiv zusammenarbeiten, da Einschränkungen und Abhängigkeiten nicht sichtbar oder gar unbekannt sind. Engpässe können nicht proaktiv angegangen werden, da es an Grundlagendaten und an der Fähigkeit fehlt, die Auswirkungen zu quantifizieren.

Das Fehlen der richtigen Kennzahlen bremst die Produktivität aus, verlangsamt die Time-to-Market und führt zu nicht eingehaltenen Verpflichtungen im Hinblick auf die Bereitstellung.

- **Die dringende Notwendigkeit, die Effizienz zu steigern, Ressourcenkapazitäten freizusetzen und die Qualität zu verbessern**

Veraltete Integrationen behindern die sichere Datensynchronisierung zwischen verschiedenen Tools und Teams, was dazu führt, dass Entwickler sich um Fehler kümmern müssen, manuelle Nacharbeiten anfallen, sich die Werterbringung reduziert, die Prozessqualität abnimmt und die technischen Schulden zunehmen. Der fehlende Überblick über Liegende gebliebenes, unnötige Arbeiten, Engpässe und Ressourcenkapazitäten hindert Unternehmen daran, Ineffizienzen zu beseitigen und die Betriebskosten zu senken.

VERKNÜPFUNG VON STRATEGIE UND UMSETZUNG IN DER AUTOMOBILINDUSTRIE

Planview unterstützt als einer der Branchenführer Unternehmen in der Automobilindustrie bei der Verknüpfung und beim Abstimmen von Strategieplanung und Umsetzung, um den Betrieb zu rationalisieren und die Rentabilität ihrer Investitionen zu maximieren.

Automobilherstellende Betriebe und Anbietende von Innovationslösungen wie BMW, NIO, Panasonic und HERE Technologies nutzen die Value-Stream-Management-Lösung von Planview, um:

- Ressourcenkapazitäten freizusetzen und den Arbeitsschwerpunkt von Ressourcen auf innovative, umsatzsteigernde Arbeiten bei gleichzeitiger Beschleunigung der Time-to-Market zu verlagern.
- die IT-Toolchain mit einem flexiblen, sicheren und skalierbaren Integrationstool zu modernisieren, das automatische Rückverfolgbarkeit zu Compliance-Zwecken bietet.
- sich einen Überblick über Echtzeit-Metriken und den gesamten Softwareentwicklungszyklus zu verschaffen, um Einschränkungen zu beseitigen und bessere und schnellere Investitionsentscheidungen zu treffen.

Value Stream Management als Erfolgsmodell bei führenden Automobilunternehmen

Hier erfahren Sie, wie vier Unternehmen aus der Automobilindustrie die Value-Stream-Management-Lösung von Planview einsetzen, um die betriebliche Effizienz zu maximieren, die geschäftliche Agilität zu erhöhen und bessere Ergebnisse zu erzielen:

BMW

Herausforderungen:

- Modernisieren von IT-Funktionen
- Verknüpfen nicht miteinander vernetzter Tools, Teams und Daten
- Replizieren und Übernehmen von überragend funktionierenden Prozessen in verschiedenen Regionen
- Zugrundelegen von und Zugreifen auf Daten bei der Entscheidungsfindung
- Verbessern der geschäftlichen Agilität

Lösung:

BMW entschied sich für die Value-Stream-Management-Lösung von Planview, um die eigenen Tools, Daten und Prozesse über Ländergrenzen hinweg miteinander zu vernetzen und sicherzustellen, dass die Qualitätsstandards auch von global verteilten arbeitenden Teams erreicht werden.

Nutzen:

- vorzeitiger Abschluss (1 Jahr früher) eines Großprojekts
- effiziente und zuverlässige Datenbereitstellung
- Sichtbarkeit von Engpässen zur Beseitigung von Ineffizienzen
- operative Agilität in einem wettbewerbsintensiven Umfeld
- Kultur der kontinuierlichen Verbesserung

„BMW ist zu einer vollständig agil arbeitenden Organisation geworden. [Mit Planview Hub] können wir heute verschiedene Softwareprodukte deutlich schneller miteinander integrieren als früher. Und jetzt beginnen wir auch [Planview] Viz einzusetzen, um größeren Nutzen aus unseren Daten zu ziehen und einen besseren Einblick in unsere Prozesse zu erhalten.“

– René Te-Strote, Senior IT Project Lead, Geometrical Development Design, BMW Group.

HERE Technologies

Herausforderungen:

- Steigern der Produktivität des Entwicklungsteams durch das Beseitigen von Synchronisierungsfehlern und manueller Arbeit
- Modernisieren der IT-Funktionen mit einer sofort einsatzbereiten, flexiblen und skalierbaren Toolchain-Integrationslösung
- einheitliche Einblicke in aktuelle, vertrauenswürdige Daten

Lösung:

HERE Technologies implementierte die Value-Stream-Management-Lösung von Planview, um die Synchronisierung von Daten über die gesamte Toolchain hinweg zu automatisieren. Dies steigerte die betriebliche Effizienz, da keine Zeit mehr zum Suchen und Beheben von Fehlern aufgewendet werden musste, und setzte Ressourcen frei, die sich auf umsatzsteigernde Arbeiten konzentrieren konnten.

Nutzen:

- weniger IT-Support-Tickets und ungelöste Fehlermeldungen
- wiederhergestellte Produktivität der Ressourcen
- verbesserte Erlebnisse für die Kundschaft
- verbesserte Berichtsqualität dank Standardisierung

„Mit Planview sind wir eine Partnerschaft eingegangen, die uns hilft, bessere Produkte zu entwickeln, Fehler schneller zu beheben und Eskalationen seitens der Kundschaft zu reduzieren. In meinem Team stehen allen dieselben präzisen und aktuellen Daten zur Verfügung, unabhängig davon, welches Tool sie persönlich verwenden. Das war ein Wendepunkt für uns.“

– Arnulf Huck, VP Technik, HERE Technologies

NIO

Herausforderungen:

- Entwickeln und Aufbauen einer flexiblen, skalierbaren und sicheren Toolchain-Integration
- Automatisieren des Datenflusses und der Rückverfolgbarkeit aus Compliance-Gründen
- schnellere Time-to-Market
- Gewinnen von Erkenntnissen aus Projektdaten zur Verbesserung der Entscheidungsfindung

Lösung:

Die Value-Stream-Management-Lösung von Planview ermöglichte es NIO, die Abläufe effizienter zu gestalten, die Time-to-Market zu verkürzen und die R&D-Prozesse zu verbessern. Dadurch konnte NIO seine Marktführungsposition als innovativer Lösungsanbieter behaupten und ausbauen.

Nutzen:

- geringere IT-Wartungskosten
- Verbesserte Bereitstellungsgeschwindigkeit, höherer Durchsatz und bessere Qualität
- Schnellere Innovationszyklen
- Kürzere Projektlaufzeiten
- Verbesserte Zusammenarbeit zwischen Zulieferungsteams

„Planview stellt NIO Value-Stream-Management-Funktionen zur Verfügung, die die Effizienz des Austauschs von Geschäftsdaten und der abteilungsübergreifenden Koordination erheblich steigern, während gleichzeitig die Kosten für die IT-Datenpflege gesenkt und die Projektlaufzeiten verkürzt werden.“

– Jack Longyun Zou, stellvertretender IT-Direktor, NIO Inc.

Panasonic

Herausforderungen:

- Inbetriebnahme einer sicheren und zuverlässigen automatisierten Rückverfolgbarkeitslösung in weniger als 30 Tagen
- Implementieren einer „zukunftsicheren“ Lösung, die mit den sich ändernden gesetzlichen Anforderungen konform bleibt

Lösung:

Die Value-Stream-Management-Lösung von Planview ermöglichte es Panasonic, die Anforderungen hinsichtlich der Rückverfolgbarkeit in weniger als 30 Tagen umzusetzen, die ASPICE-Vorschriften zu erfüllen und das erste Projekt zur Toolimplementierung früher als geplant abzuschließen.

Nutzen:

- schnelle und einfache No-Code-Implementierung der Integration
- zuverlässiger Betrieb seit über drei Jahren
- präzise Datensynchronisierung in nahezu Echtzeit
- schnelle und effektive Unterstützung durch Planview

„Dank Planview gestaltet sich die Verwaltung unserer Toolchain viel flexibler. Wir wissen, dass wir uns auf Planview verlassen können, wenn wir schnelle Integrationen zwischen unseren Tools und den Systemen unserer Kundschaft benötigen.“

– Michael Zey, Head of IT Tooling, Panasonic Automotive Systems Europe

Über Planview

Planview verfolgt eine Mission: die Zukunft der vernetzten Arbeitswelt zu gestalten, von der Idee bis zum Ergebnis. Planview hilft Organisationen dabei, die wirklich wichtigen Ziele zu erreichen. Wir begleiten unsere Kundschaft auf ihrem Weg vom Bedarf zur Beschleunigung, vom Enthusiasmus zum Erfolg und machen aus kompliziert optimiert. Unsere vernetzte Lösungsplattform unterstützt die geschäftlichen und digitalen Transformationen von über 4.500 Unternehmen weltweit, darunter 59 der Fortune-100-Unternehmen. Planview ermöglicht es Unternehmen, ihre Time-to-Market zu verkürzen, die Vorhersehbarkeit zu verbessern, die Effizienz zu steigern, um Kapazitäten voll auszuschöpfen sowie um sicherzustellen, dass ihre wichtigsten strategischen Initiativen die gewünschten Geschäftsergebnisse erbringen. Erfahren Sie mehr über unser Portfolio unter planview.com/de, und folgen Sie uns auf [LinkedIn](#) und [X](#).

Weitere Informationen darüber, wie Ihre Organisation vom Value Stream Management profitieren kann, finden Sie unter <https://www.planview.com/de/products-solutions/solutions/value-stream-management/>.

Zusätzliche Ressourcen

- <https://www.planview.com/de/products-solutions/solutions/value-stream-management/>
- https://info.planview.com/vsm-solution-demo-on-demand_vsm_de_reg
- <https://flowframework.org/>

