

GAINS D'EFFICACITÉ ET D'AGILITÉ AVEC PLANVIEW : DES RÉSULTATS IMPRESSIONNANTS DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE



L'industrie automobile vit au rythme d'une transformation digitale qui impulse des changements profonds et sans précédent. Innovation produit, supply chain mondialisée, évolution du cadre réglementaire... les acteurs de ce marché se heurtent à des problématiques complexes. Pour devancer la concurrence, les organisations doivent faire preuve d'efficacité et d'agilité, tout en reliant parfaitement la stratégie à la réalisation.

Planview® comprend les problématiques complexes qui sont les vôtres sur ce marché dynamique et en constante évolution :

- **Difficile d'opérer avec agilité dans un environnement changeant et soumis à une forte concurrence**

Ressources surchargées, pertes de temps sur des tâches anodines, évolution des attentes des clients, resserrement du cadre réglementaire... tous ces facteurs exigent un apprentissage accéléré, un time-to-market plus court, une meilleure flexibilité et un processus décisionnel basé sur des données concrètes. L'objectif : assurer la prévisibilité des livraisons et tenir les engagements.

- **Manque de visibilité en temps réel et à 360° pour identifier et éliminer les contraintes et les goulets d'étranglement**

Les équipes ne parviennent pas à collaborer efficacement en raison de contraintes et de dépendances invisibles ou inconnues. Les équipes ne parviennent pas à prévenir les goulets d'étranglement en amont, faute de données fiables et de capacités à en quantifier l'impact. L'absence de métriques adaptées nuit à la productivité et au time-to-market, sans parler des engagements non tenus.

- **Besoin urgent d'améliorer l'efficacité et la qualité, et de libérer la capacité des ressources**

Les intégrations existantes empêchent de synchroniser des données entre les différents outils et équipes en toute sécurité, avec de lourdes conséquences côté développeurs : erreurs à résoudre, correction manuelle du code, baisse de la création de valeur, perte de qualité des processus et hausse de la dette technique. Faute de visibilité sur les gaspillages, les goulets d'étranglement et la capacité des ressources, les organisations ne parviennent pas à résoudre les problèmes d'efficacité et à réduire leurs coûts d'exploitation.

RELIER STRATÉGIE ET RÉALISATION DANS LE SECTEUR AUTOMOBILE

Planview a déjà aidé de nombreuses entreprises du secteur à faire le lien entre planification stratégique et livraison, et ce dans une double optique de rationalisation des opérations et de maximisation du ROI.

Des constructeurs automobiles et autres acteurs de l'innovation comme BMW, NIO, Panasonic et HERE Technologies font confiance à Value Stream Management de Planview pour :

- Libérer la capacité de leurs ressources et les recentrer sur des activités innovantes et créatrices de valeur, tout en accélérant le time-to-market face aux concurrents
- Moderniser leur chaîne d'outils IT à l'aide d'un produit d'intégration flexible, sécurisé et évolutif qui automatise la traçabilité pour faciliter la mise en conformité
- Gagner en visibilité sur les métriques en temps réel et l'intégralité du cycle de livraison logiciel afin d'éliminer les contraintes et d'améliorer la vitesse et la qualité des décisions d'investissement

De grands noms de l'automobile prennent la voie rapide du succès avec Value Stream Management

Découvrez ci-dessous comment quatre clients Planview du secteur automobile utilisent Value Stream Management pour optimiser leur efficacité opérationnelle, renforcer leur agilité métier et obtenir de meilleurs résultats.

BMW

Défis :

- Moderniser les capacités IT
- Interconnecter des outils, équipes et données disparates
- Répliquer les processus qui ont fait leurs preuves dans d'autres régions
- Baser les décisions sur des données fiables
- Améliorer l'agilité métier

Solution :

BMW a choisi la solution Value Stream Management de Planview pour connecter ses outils, ses données et ses processus à travers ses différentes implantations, et ainsi veiller au respect de ses normes de qualité draconiennes par ses équipes distribuées à travers le monde.

Avantages :

- Projet majeur livré avec un an d'avance
- Production de données fiables et efficaces
- Visibilité sur les goulets d'étranglement pour résoudre les problèmes d'efficacité
- Agilité opérationnelle sur un marché concurrentiel
- Culture de l'amélioration continue

« BMW s'est transformé en une organisation entièrement pilotée par l'Agile. Aujourd'hui [avec Planview Hub], nous pouvons intégrer différents produits logiciels entre eux beaucoup plus vite qu'avant. Nous avons également commencé à utiliser [Planview] Viz pour mieux exploiter le potentiel de nos données et générer plus d'informations sur nos processus. »

– René Te-Strote, responsable de projet IT senior, Geometrical Development Design, BMW Group

HERE Technologies

Défis :

- Éliminer les erreurs de synchronisation et les activités manuelles pour améliorer la productivité des développeurs
- Moderniser les capacités IT à l'aide d'une solution clé en main flexible et évolutive pour intégrer la chaîne d'outils
- Obtenir une visibilité partagée sur des données à jour et fidèles à la réalité

Solution :

HERE Technologies a implémenté la solution Value Stream Management de Planview pour automatiser la synchronisation des données sur toute sa chaîne d'outils, ce qui lui a permis d'éliminer le temps passé à corriger des erreurs et de recentrer ses ressources sur des activités génératrices de revenus.

Avantages :

- Réduction des tickets de support IT et des bugs non résolus
- Récupération de temps productif
- Amélioration de l'expérience client
- Standardisation garante d'un reporting de meilleure qualité

« Avec Planview, nous avons trouvé un partenaire qui nous aide à développer de meilleurs produits, à résoudre les erreurs plus rapidement et à réduire les remontées clients. Tous les membres de mon équipe ont accès au même ensemble de données précises et actualisées, quel que soit l'outil qu'ils utilisent personnellement. Cela a complètement changé la donne pour nous. »

– Arnulf Huck, VP ingénierie, HERE Technologies

NIO

Défis :

- Intégrer la chaîne d'outils de manière flexible, sécurisée et évolutive
- Automatiser les flux de données et la traçabilité à des fins de conformité
- Accélérer le time-to-market
- Trouver dans les données de projets des éclairages indispensables à de meilleures décisions

Solution :

La solution Value Stream Management de Planview a permis à NIO de rationaliser ses opérations à des fins d'efficacité, d'accélération du time-to-market et d'amélioration de ses processus R&D. Ainsi, l'entreprise a pu conforter sa position de leader du marché et de fournisseur de solutions innovantes.

Avantages :

- Réduction des coûts de maintenance IT
- Amélioration de la vitesse, du rendement et de la qualité des livraisons
- Accélération de l'innovation
- Raccourcissement des délais de livraison de projets
- Collaboration renforcée avec tous les fournisseurs

« Planview fournit à NIO des capacités de flux de valeur d'entreprise qui améliorent considérablement l'efficacité des échanges de données commerciales et la coordination entre différents départements, tout en réduisant les coûts de maintenance des données IT et en raccourcissant les délais de livraison des projets. »

– Jack Longyun Zou, Directeur informatique adjoint, NIO Inc.

Panasonic

Défis :

- Opérationnaliser une solution fiable et sécurisée d'automatisation de la traçabilité en moins de 30 jours
- Implémenter d'une solution pérenne, capable de s'adapter aux changements du cadre réglementaire

Solution :

La solution Value Stream Management de Planview a permis à Panasonic d'atteindre le niveau de traçabilité recherché en moins de 30 jours, de se conformer à la norme ASPICE et de boucler son premier projet d'implémentation de l'outil plus vite que prévu.

Avantages :

- Implémentation d'intégrations facile et rapide, sans écriture de code
- Opérations fiables depuis plus de trois ans
- Synchronisation précise des données en quasi-temps réel
- Support rapide et efficace signé Planview

« Grâce à Planview, nous gérons notre chaîne d'outils de manière beaucoup plus flexible. Nous savons que nous pouvons compter sur Planview pour intégrer rapidement nos outils entre eux ou avec les systèmes de nos clients. »

– Michael Zey, Responsable des outils IT, Panasonic Automotive Systems Europe

À propos de Planview

La mission de Planview : bâtir l'avenir du travail connecté, de l'idée jusqu'à l'impact. Planview donne aux organisations les moyens d'atteindre plus rapidement leurs objectifs majeurs, les aidant à passer de la réaction à l'anticipation, de l'idée au concret et de la complexité à la fluidité. Notre plateforme connectée de solutions sous-tend les transformations métiers et digitales de plus de 4 500 clients dans le monde, dont 59 sociétés du Fortune 100. Avec Planview, les grandes entreprises peuvent améliorer le time-to-market et la prévisibilité, accroître leur efficacité pour libérer de la capacité et s'assurer que leurs initiatives stratégiques produisent les résultats métiers escomptés. Pour plus d'informations sur nos solutions et nos produits, rendez-vous sur planview.com/fr ou sur LinkedIn et Twitter.

Pour en savoir plus sur les atouts de Value Stream Management pour votre organisation, rendez-vous sur <https://www.planview.com/fr/products-solutions/solutions/value-stream-management/>.

Ressources complémentaires

- <https://www.planview.com/fr/products-solutions/solutions/value-stream-management/>
- https://info.planview.com/vsm-solution_demo-on-demand_vsm_fr_reg
- <https://flowframework.org/fr/>

