

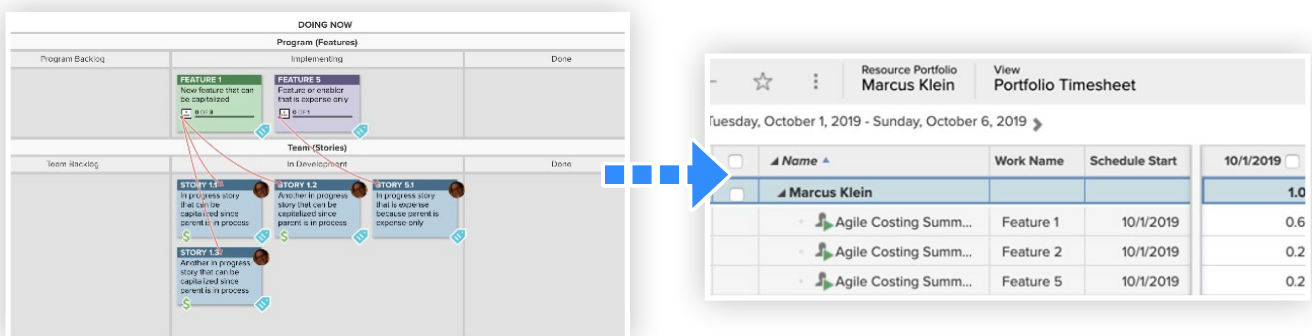
## PRÉSENTATION DE SOLUTION

# Calcul et comptabilisation des coûts de l'Agile

Pour de nombreuses organisations, le calcul et la comptabilisation des coûts du développement logiciel Agile restent un mystère. Afin de cerner parfaitement l'impact de l'Agile sur le résultat d'exploitation, les responsables financiers, Agile et de portefeuilles doivent dialoguer et s'accorder sur la meilleure façon de collecter, compiler et rapporter les coûts des livraisons Agile. Mais en pratique, il est difficile d'obtenir des éclairages précis et exploitables lorsque le suivi des données réelles repose sur la tenue manuelle de feuilles de temps.

En automatisant l'enregistrement des coûts de l'Agile, vous éliminez la nécessité de saisir manuellement ses heures de travail et offrez au service comptabilité-finance un moyen auditable de calculer et comptabiliser les coûts du développement logiciel Agile. À l'aide d'un système qui permet de suivre automatiquement le temps consacré aux stories, aux features et aux epics correspondants, vous pouvez vous faire une idée concrète de la valeur créée par vos équipes Agile.

C'est dans cette optique que la solution Lean and Agile Delivery de Planview allie Planview Enterprise One™ aux fonctionnalités de Kanban d'entreprise de Planview LeanKit™. Son rôle : consolider les données relatives aux affectations des équipes, aux heures de travail et aux activités en cours dans un registre entièrement auditable des coûts réels de l'Agile. Ainsi, vous pouvez prédéfinir les activités à passer en immobilisations ou en charges, puis laisser les activités et flux naturels de Kanban compiler précisément le travail de toutes vos équipes dans un rapport destiné au service comptabilité-finance.



*Les cartes affectées au membre d'équipe, dans une file « en cours » ou active, alimentent les feuilles de temps dans Planview Enterprise One, les temps étant répartis proportionnellement. Les cartes enfants des epics et features à passer en charges ou en immobilisations sont automatiquement intégrées aux postes comptables correspondants.*

Autre avantage unique des fonctionnalités de calcul et de comptabilisation des coûts du développement Agile de Planview : la disponibilité de plusieurs niveaux de gouvernance et de suivi. En fonction des comportements naturels d'une équipe (intégrés et suivis dans Planview Enterprise One via Planview LeanKit), vous pouvez choisir le niveau de gouvernance adapté à votre organisation :

- Pour les environnements à forte gouvernance, la feuille de temps est renseignée automatiquement, mais vous pouvez demander à chaque membre et responsable d'équipe de la vérifier avant de la signer et de la soumettre.
- Pour les environnements soumis à un niveau de gouvernance moyen, la feuille de temps est renseignée suivant l'activité naturelle des équipes. Toutefois, des options de remplissage et de signature automatiques sont également disponibles. Un chef d'équipe a la possibilité de vérifier et d'approuver les données toutes les semaines ou tous les mois afin de veiller à la bonne comptabilisation des heures.
- Pour les environnements à gouvernance faible, voire nulle, les feuilles de temps sont renseignées, signées et approuvées automatiquement. Les coûts sont alors calculés sans nécessiter la moindre vérification manuelle.

Toutes ces options de gouvernance permettent de générer les informations auditable dont le service comptabilité-finance a besoin.

# Enjeux du calcul et de la comptabilisation des coûts de l'Agile

## Responsables financiers :

Bénéficiez d'un calcul précis et auditable des coûts réels du développement Agile, assorti d'un niveau adapté de détail et de gouvernance pour prendre les bonnes décisions stratégiques, notamment pour l'affectation des financements et des effectifs aux différentes initiatives Agile. Faites toute la lumière sur les coûts à passer en immobilisations ou en charges grâce à des rapports consolidés à partir d'un seul et même système.

## Responsables de la transformation et Agile :

Cernez la nature du travail de vos équipes et le coût réel de vos initiatives de développement Agile. Éliminez les rapports d'activité manuels afin d'accroître la productivité de vos forces vives et de les recentrer sur vos projets stratégiques. Entretenez le dialogue avec la comptabilité-finance afin d'obtenir les budgets et effectifs nécessaires pour atteindre les objectifs de vos initiatives Agile.

## Responsables de portefeuille :

Améliorez la gestion des budgets de vos portefeuilles et suivez les consommations budgétaires réelles, y compris les charges et immobilisations. Vous gagnerez ainsi la confiance du DAF et autres dirigeants dans l'optique des budgétisations futures de vos portefeuilles. En somme, la précision du calcul des coûts réels dépend grandement de la fiabilité des données issues des équipes Agile. C'est pourquoi Planview Enterprise One et LeanKit vous permettent d'automatiser ces informations. Les feuilles de temps et le détail des charges et immobilisations sont alors renseignés précisément, dans un registre comptable entièrement auditable, à partir des comportements naturels de vos équipes Agile.

## Pourquoi Planview ?

La solution Lean and Agile Delivery de Planview enregistre les coûts de développement logiciel en temps réel et assure un suivi automatique des activités en cours dans le cadre des stories, features et epics, avec à la clé une image fidèle du temps passé à la création des produits ou des logiciels. Cette production systématique d'informations facilite la comptabilisation et le reporting des coûts du développement logiciel Agile. Enfin, les tâches manuelles de saisie et de rapprochement des temps sont éliminées, ce qui permet à vos développeurs de se concentrer sur leur cœur de métier.

---

Pour approfondir le sujet, lisez notre eBook intitulé «

**[Calcul et comptabilisation des coûts du développement logiciel Agile : comment lever un obstacle majeur à la diffusion de l'Agile](#)** ».

Pour découvrir comment Planview® simplifie la comptabilisation des coûts du développement logiciel Agile, **[visionnez notre démo](#)**.