

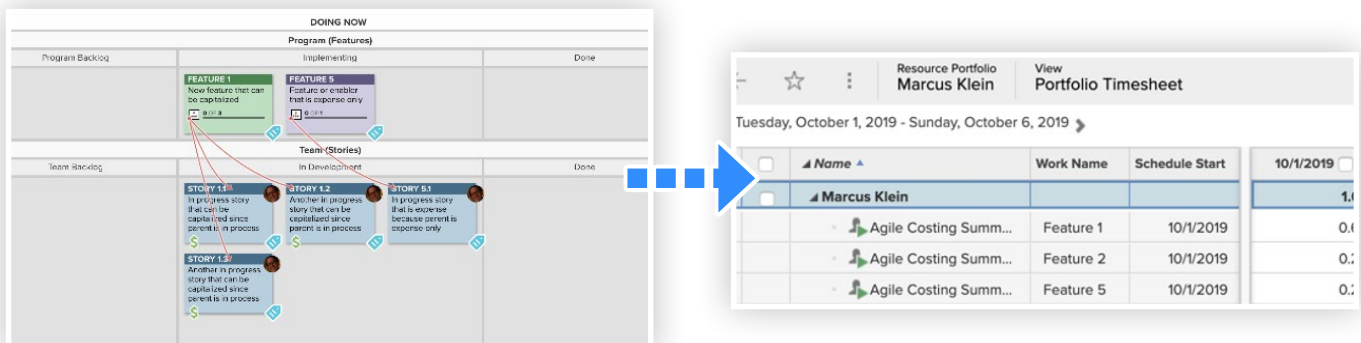
LÖSUNGSBESCHREIBUNG

Agile Kostenkalkulation und Kapitalisierung

Agile-Kostenkalkulation und -Softwarekapitalisierung sind für viele Unternehmen ein Buch mit sieben Siegeln. Um die Auswirkungen von Agile auf die Geschäftsergebnisse wirklich zu verstehen, müssen Manager aus den Bereichen Agile, Portfolio und Finanzen über die Erfassung, Zusammenstellung und das Reporting der Kosten der Agile-Umsetzung sprechen und sich auf die beste Option einigen. Doch wie kann ein Unternehmen sich genaue, praxisrelevante Daten verschaffen, wenn der Istzustand nur auf einer manuellen Arbeitszeiterfassung basiert und Daten danach noch aggregiert werden müssen?

Durch die Automatisierung der Kostenerfassung für agile Prozesse kann die zeitraubende manuelle Erfassung abgelöst werden. Gleichzeitig erhalten die Finanzteams eine auch für spätere Audits taugliche Methode zur Kalkulation und Kapitalisierung der Kosten für die Agile-Softwareentwicklung. Mit einem System, das den Zeitaufwand, den Entwickler für eine bestimmte Story, ein Feature oder ein entsprechendes Epic benötigen, automatisch erfasst, erhalten Unternehmen eine realistische Vorstellung von der Wertschöpfung ihrer Agile-Teams.

Die Planview Lösung für Lean- und Agile-Umsetzung nutzt eine leistungsstarke Kombination aus Planview Enterprise One™ und den Enterprise Kanban-Möglichkeiten in Planview LeanKit™, um die den Teams zugewiesenen Aufgaben, die Arbeitszeit und die in Bearbeitung befindlichen Aufgaben zu erfassen. Die Daten werden anschließend aufbereitet und die aktuellen Statuskosten der Agile-Prozesse sind als Bericht, der auch für Audit-Zwecke geeignet ist, abrufbar. Da kapitalisierbare Arbeit und Betriebskosten vorab identifiziert werden, lässt sich der erforderliche, reale Aufwand – auch teamübergreifend – durch natürliche Kanban-Aktivitäten und Bewegungen in Berichten für die Finanzabteilung zusammenfassen.



Die einem Teammitglied zugewiesenen Karten – aktiv oder im „Working“-Verlauf – werden genutzt, um die Arbeitszeit in Planview Enterprise One automatisch zu erfassen und den zeitlichen Aufwand entsprechend der einzelnen Projekte proportional zuzuordnen. Folgekarten von zu kapitalisierenden oder zu kalkulierenden Epics oder Features werden automatisch den richtigen Investitions- oder Betriebskostenkategorien zugewiesen.

Die Agile-Kostenkalkulation und -Kapitalisierung von Planview bietet einen weiteren einzigartigen Vorteil, nämlich die Auswahl mehrerer Governance- und Monitoringstufen. Planview LeanKit verfolgt das natürliche Arbeitsverhalten von Teams und integriert es in Planview Enterprise One. Sie können die Ergebnisse nutzen, um die angemessene Governance-Stufe für Ihr Unternehmen auszuwählen:

- In Umgebungen mit strengen Governance-Vorgaben erfolgt die Arbeitszeiterfassung automatisch. Die Entscheidungsträger in Unternehmen können jedoch festlegen, dass der jeweilige Arbeitszeitaufwand von dem entsprechenden Teammitglied bzw. Manager überprüft, gegengezeichnet und eingereicht werden muss.
- In Umgebungen mit mittleren Governance-Vorgaben erfolgt die Arbeitszeiterfassung nach vorhandenem Standard – basierend auf den natürlichen Aktivitäten der Teams. Der Zeitaufwand kann aber auch automatisch erfasst und gegengezeichnet werden. Teamleiter können die Arbeitszeitnachweise wöchentlich oder monatlich überprüfen, um sicherzustellen, dass der Arbeitszeiterfassungsprozess korrekt erfolgt.
- In Umgebungen mit wenigen (oder keinen) Governance-Vorgaben erfolgen die Arbeitszeiterfassung, Gegengezeichnung und Genehmigung automatisch. Auf einen manuellen Überprüfungsprozess wird verzichtet.

Alle drei Governance-Stufen sind bereits verfügbar. Unabhängig von der Stufe werden die von der Finanzabteilung benötigten Informationen in für Audit-Zwecke geeigneter Form generiert.

Vorteile der Agile-Kostenkalkulation und -Softwarekapitalisierung

Für Finanzmanager:

Sie erhalten korrekte, für Audit-Zwecke geeignete Daten über die Entwicklungskosten und den Istzustand. Detailinformationen und Governance reichen aus, um geschäftskritische Entscheidungen (zum Beispiel über die Budget- und Personalzuweisung für Ihre Agile-Initiativen) zu treffen. Aufgrund der Datenerfassung in einem einheitlichen System lassen sich aus den konsolidierten Berichten die Investitions- bzw. Betriebskosten klar ersehen.

Für Manager in den Bereichen Agile und Transformation:

Sie können verfolgen, woran Ihre Teams arbeiten und was Ihre Agile-Initiativen wirklich kosten. Da die manuelle Arbeitszeiterfassung entfällt, haben Sie und Ihre Mitarbeiter wieder mehr Zeit für die wirklich wichtigen Tätigkeiten. Gleichzeitig bieten die Daten eine gute Grundlage für Gespräche mit der Finanzabteilung. So können Sie sicherstellen, dass Ihre Agile-Initiativen genug Budget und Personal erhalten, um die gesteckten Geschäftsziele zu erreichen.

Für Portfoliomanager:

Sie können Ihre Portfoliobudgets besser verwalten und mit dem Istzustand (einschließlich der Investitions- und Betriebskosten) vergleichen. Das ist wichtig, da das Vertrauen der Finanzabteilung und der Unternehmensleitung in Ihre zukünftigen Prognosen (und damit die Budgets für Ihre zukünftigen Portfolios) entscheidend mit davon abhängen, wie gut diese Werte übereinstimmen. Zuverlässige Daten über Ihre Agile-Teams sind eine Grundvoraussetzung für korrekte Angaben über den Istzustand. Mit Planview Enterprise One und LeanKit können Sie die Erfassung und Verwaltung dieser Daten automatisieren. Die Arbeitszeiterfassung erfolgt automatisch nach Arbeitsaufwand Ihrer Teams. Auch Investitions- und Betriebskostendetails werden akkurat und in für Audits tauglicher Form erfasst.

Was spricht für Planview?

Die Planview Lösung für die Lean- und Agile-Umsetzung erfasst die Kosten für die Softwareentwicklung in Echtzeit und verfolgt automatisch sämtliche laufenden Arbeiten auf Story-, Feature- und Epic-Ebene, um die Zeit für die Produkt- bzw. Softwareentwicklung akkurat widerzuspiegeln. Die systematische Erfassung dieser Daten erleichtert die Verfolgung der Kapitalisierungskosten und die Berichterstellung über die Agile-Softwareentwicklung und macht manuelle Berichte und den Abgleich von Arbeitszeitrachweisen überflüssig. Dadurch gewinnt Ihr Unternehmen wertvolle Entwicklungszeit zurück.

Wenn Sie mehr über die Kapitalisierung der Agile-Softwareentwicklung erfahren möchten, empfehlen wir Ihnen unser E-Book,

[Die Herausforderungen bei der Finanzierung und Kapitalisierung agiler Softwareentwicklung: Wie Sie die größten Hürden bei der Skalierung agiler Modelle erfolgreich überwinden.](#)

Schauen Sie sich **[unsere Demo an](#)** und erfahren Sie, wie Planview® die Kapitalisierung von Agile-Teams softwarebasiert unterstützt.