

# Accélérer la mise en œuvre Lean et Agile

## Orchestrez la mise à l'échelle Agile – Des équipes à l'ensemble de l'entreprise

Afin d'offrir plus rapidement de la valeur à leurs clients, les dirigeants tentent d'appliquer les méthodes Lean-Agile à l'ensemble de leur organisation. Pourtant, seulement 27 % d'entre eux avouent parvenir à un réel état « hautement agile ». \* L'utilisation de pratiques Lean-Agile au sein d'une même équipe contribue à améliorer la productivité. Toutefois, la création des services et produits complexes d'aujourd'hui peut nécessiter une collaboration impliquant plusieurs équipes d'exécution, départements de l'entreprise, méthodologies de travail et secteurs géographiques. Comment les organisations parviennent-elles à la transformation tout en respectant leur stratégie de changement et d'application évolutive de la méthode Lean et Agile pour bénéficier de ses avantages ?

La solution Lean and Agile Delivery de Planview donne aux responsables de la transformation agile confrontés à ces problématiques les moyens de mettre en corrélation les équipes d'exécution Lean-Agile avec la planification stratégique et la gestion des portefeuilles. Les équipes sont ainsi capables d'appliquer des méthodes Lean-Agile pour optimiser continuellement le flux de travail, gagnant ainsi en rapidité et en efficacité. La gestion des portefeuilles et la planification stratégique permettent d'intégrer la mise en œuvre des activités Lean-Agile à la demande, à la capacité et aux données financières liées aux initiatives stratégiques.



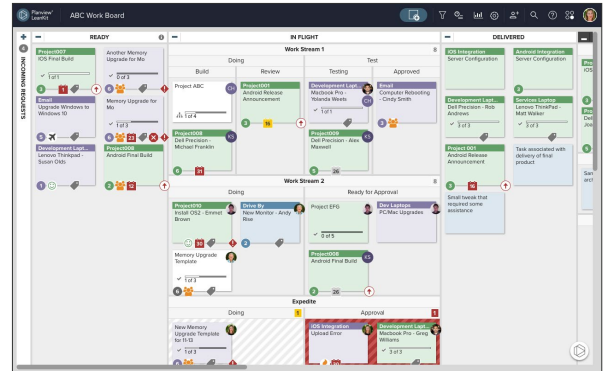
Grâce à la solution Lean and Agile Delivery de Planview, les équipes et les entreprises sont capables de :

- ✓ Réaliser les activités et générer de la valeur plus rapidement en mettant à profit des méthodes Lean-Agile pour innover, redéfinir leurs priorités et trouver les processus les mieux adaptés
- ✓ Appuyer l'amélioration continue des performances et identifier des tendances et opportunités grâce à des outils d'analytique et de reporting
- ✓ Optimiser le flux du travail en utilisant l'outil Kanban d'entreprise pour visualiser les chaînes de valeur et réduire les dépendances
- ✓ Appliquer la méthode Agile à toutes les échelles et obtenir des résultats bien plus ambitieux et complexes grâce à la coordination des flux de travail entre les équipes
- ✓ Tirer profit de la gestion de portefeuilles Lean afin de comparer les scénarios et équilibrer le timing, les affectations en personnel et le coût des initiatives de l'entreprise
- ✓ Piloter la planification stratégique dans l'ensemble de l'organisation afin de définir et relier les initiatives, les financements et les dates de commercialisation de manière itérative

Pilotez l'agilité dans l'ensemble de l'entreprise. Examinons le fonctionnement de la solution :

**Appliquez les principes Lean-Agile pour donner aux équipes les moyens d'innover, de s'adapter, d'exécuter et de fournir de la valeur plus rapidement.** Gardez un temps d'avance dans votre secteur d'activité grâce à des équipes plus productives et mieux alignées.

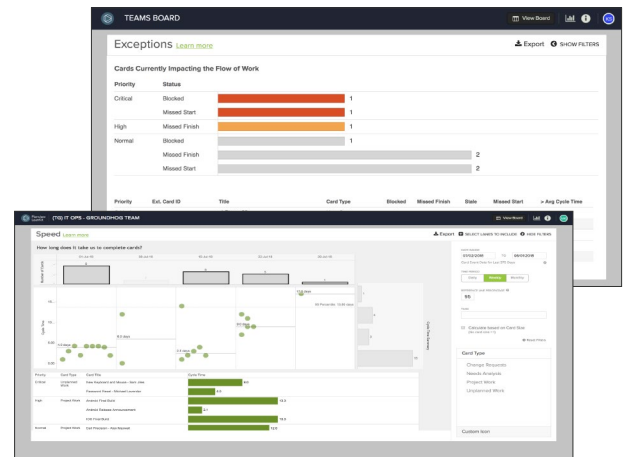
- Concentrez les équipes opérationnelles, ainsi que les équipes Scrum et Kanban sur les activités hautement prioritaires pour l'entreprise
- Stimulez l'innovation et encouragez l'expérimentation en mettant à l'honneur la collaboration et la priorisation dynamique
- Assurez la continuité du flux de valeur en identifiant et en résolvant plus tôt les situations problématiques
- Automatisez la mise en œuvre par l'intégration aux environnements de développement existants



Partagez une vue globale de la priorité des activités et de l'état des projets

**Favorisez l'amélioration continue grâce à l'analyse des performances, à l'identification des tendances et à l'ajustement du processus.** Évaluez les indicateurs de performance en fonction de l'équipe, de la chaîne de valeur, du programme et du portefeuille. Constatez le cheminement des activités (planifiées et non planifiées) tout au long du processus, ainsi que leur impact sur le respect des dates de livraison, tout en apportant continuellement des améliorations.

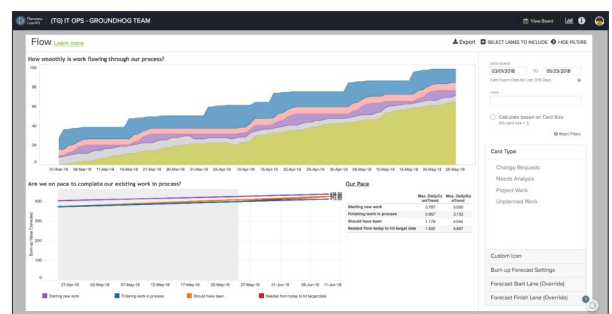
- Mesurez l'efficacité du processus avec des indicateurs Lean portant notamment sur le flux, la productivité et le délai d'exécution
- Définissez, faites évoluer et améliorez vos processus sans pour autant contraindre la façon de travailler des équipes
- Donnez aux équipes les moyens d'adapter leur propres processus de workflow afin d'augmenter la productivité



Mesurez la vitesse de mise en œuvre, supprimez les goulets d'étranglement et assurez le suivi de la productivité du flux afin d'identifier les possibilités d'améliorations

**Optimisez le flux grâce à la visualisation des chaînes de valeur et à la réduction des dépendances** Concentrez les équipes sur les activités qui présentent la plus haute priorité pour l'entreprise et reliez ce travail à des objectifs clés du programme. Les responsables de programmes, de produits, du développement et leurs équipes respectives profitent d'une visibilité d'ensemble en temps réel sans pour autant perdre de vue les détails.

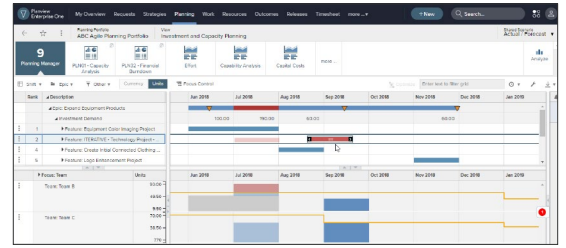
- Constatez l'état et la situation de toutes les activités au sein d'une même équipe ainsi que pour toutes les équipes
- Assurez visuellement le suivi de l'avancement et l'identification des problèmes potentiels – pour une seule équipe comme pour des centaines d'équipes sur plusieurs chaînes de valeur
- Divisez des activités connexes et répartissez-les entre les équipes en assurant une parfaite visibilité des relations de type parent-enfant et des dépendances associées



Visualisez les workflows de manière à optimiser la clarté, l'alignement et la focalisation sur les objectifs clés

**Répercutez les initiatives de l'ensemble de l'entreprise à l'échelle du portefeuille afin d'assurer leur concrétisation.** Augmentez l'agilité stratégique en associant l'exécution Lean-Agile à la gestion de portefeuilles Lean.

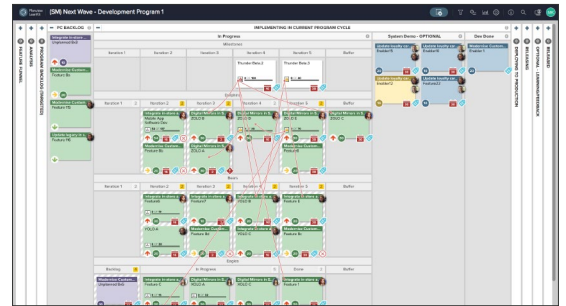
- Établissez des budgets prévisionnels, évaluez la capacité en personnel et optimisez le portefeuille stratégique de façon dynamique
- Comparez des scénarios de mise en œuvre présentant des approches alternatives pour arriver à un équilibre entre délais de commercialisation, caractéristiques, capacités d'équipe et financements
- Optimisez le personnel et les ressources dédiés aux résultats stratégiques grâce à une planification continue des investissements et de la capacité



*Gérez la complexité de la mise à l'échelle Agile en mettant à profit des scénarios permettant de générer des plans alternatifs de mise en œuvre pour toutes les équipes Agile*

**Obtenez des résultats plus ambitieux et complexes grâce à la coordination des flux de travail entre les équipes.** Générez plus rapidement de la valeur en scindant les initiatives de grande envergure en livrables itératifs et en identifiant les priorités.

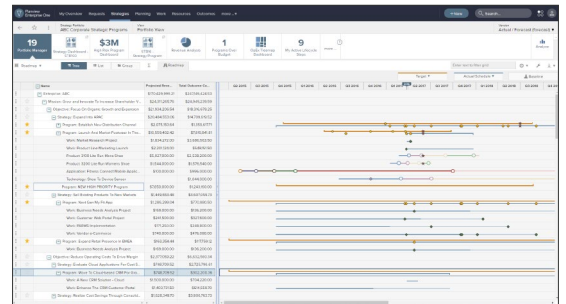
- Réalisez la mise à l'échelle Agile en synchronisant la planification et la coordination des activités entre les équipes
- Utilisez plusieurs tableaux Kanban interconnectés qui illustrent l'ensemble des caractéristiques, éléments clés, jalons et dépendances associées
- Assurez la prise en charge des différents cadres Lean-Agile adoptés par votre organisation, notamment SAFe, DaD, LeSS ou des méthodes hybrides



*Cartographiez les dépendances et visualisez les caractéristiques et les épopées concernées pour mettre en œuvre des initiatives de grande envergure efficacement*

**Stimulez les initiatives stratégiques grâce à la création de feuilles de route et au financement itératif de chaînes de valeur.** Accélérez le délai de commercialisation des produits et services innovants.

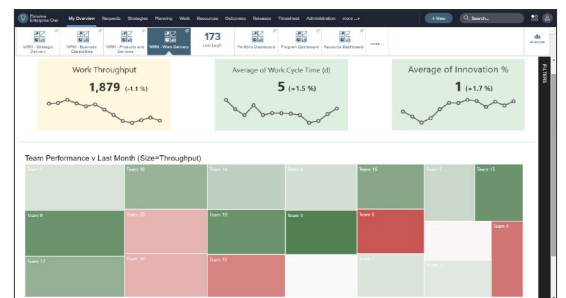
- Convertissez votre plan stratégique en une feuille de route qui met en lien les initiatives, les financements et les calendriers ciblés nécessaires pour la mise en œuvre
- Définissez des objectifs financiers pour les portefeuilles, financez les chaînes de valeur et procédez à des ajustements itératifs pour faciliter l'agilité et la prise de décision des équipes
- Classez et analysez les investissements par leviers économiques, et appliquez des scénarios de simulation afin de comparer différentes options
- Stimulez l'innovation et générez un avantage concurrentiel en recueillant les idées, en automatisant leur classement et en les mettant en adéquation avec les besoins et les capacités



*Investissez dans des chaînes de valeur conformes aux initiatives stratégiques et à la flexibilité nécessaire pour la prise de décision*

**Déterminez l'avancement, prenez des décisions plus avisées et veillez à atteindre les objectifs grâce à des outils d'analytique et de reporting intégrés.** De puissantes rapports, tableaux de bord et outils d'analyse renseignent avec précision sur les tendances du déroulement des activités, permettant ainsi de supprimer les goulets d'étranglement, de prévoir les difficultés qui s'annoncent et de prendre des mesures proactives.

- Surveillez facilement les statistiques globales sur l'équipe et l'entreprise et obtenez tout aussi simplement des détails sur des problèmes potentiels
- Vérifiez si les activités planifiées sont en voie d'être réalisées comme convenu et visualisez l'impact des activités non planifiées sur les jalons et délais définis
- Intégrez l'outil de veille et d'intelligence économique de votre choix, en fonction des exigences spécifiques de votre entreprise en matière de reporting



*Recueillez des informations auprès des différentes équipes afin d'identifier des opportunités d'amélioration continue*

**Améliorez la collaboration, veillez à la circulation des informations entre les équipes et accélérez la mise en œuvre sur l'ensemble de la chaîne de valeur grâce à l'intégration au système de développement de votre choix.** Réduisez la complexité des processus d'exécution entre plusieurs équipes et avec différents outils, et mettez en lumière les difficultés critiques ainsi que les opportunités d'amélioration.

- Connectez le flux d'information dans toute l'entreprise, chaque membre d'équipe devant être capable de consulter les mêmes informations au même moment
- Accélérez votre temps de cycle en automatisant le transfert des activités tout en laissant à chaque équipe le libre choix de ses outils
- Améliorez la communication entre les équipes fonctionnelles pour abolir les silos

 Jira Software



*Intégrez les environnements de développement et accélérez la mise en œuvre sur l'ensemble des chaînes de valeur*

La solution Lean and Agile Delivery de Planview permet aux équipes de développement de logiciels, de DevOps, d'opérations IT et d'ingénierie de produits de mener à bien leurs projets plus rapidement et de s'adapter à la stratégie grâce à la visualisation de chaînes de valeur, à l'optimisation du flux de travail et à l'amélioration constante de leurs performances.

Assurez l'alignement stratégique en procédant à la synchronisation de programmes impliquant plusieurs équipes avec les investissements au niveau des portefeuilles, les prévisions de capacité et la conformité des performances aux plans stratégiques. Faites en sorte que la mise à l'échelle Agile devienne une réalité.

La solution Lean and Agile Delivery de Planview combine différents atouts :

Excellence en matière de mise en œuvre Lean et Agile



Exécution stratégique dans l'ensemble de l'entreprise



Consultez le site [Planview.info/LAD-Demo](https://www.planview.info/LAD-Demo) dès aujourd'hui ou contactez-nous à l'adresse [market@planview.com](mailto:market@planview.com) pour en savoir plus.

La solution Lean and Agile Delivery de Planview est une de nos solutions de gestion des activités et des ressources. La gestion des activités et des ressources constitue une nouvelle approche pour répondre à un problème grandissant : il est aujourd'hui de plus en plus difficile d'assurer la réalisation du travail à accomplir, celui-ci devant en outre être en adéquation avec la stratégie. L'évolution rapide des tendances du marché dessert votre organisation, tandis que les enjeux n'ont jamais été aussi élevés.

Intégrer la stratégie et l'exécution constitue une démarche inévitablement complexe et le chemin vers l'innovation est semé d'embûches. La clé pour atteindre vos objectifs consiste à libérer tout le potentiel de ressources de votre organisation. Les solutions Planview de gestion des activités et des ressources donnent aux entreprises les moyens d'y parvenir dans les domaines de la planification stratégique, de la gestion des portefeuilles et des ressources, de l'innovation Produits, de l'architecture d'entreprise et de la gestion du travail collaboratif.

\*PMI Thought Leadership Series "Achieving Greater Agility" <https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/series/achieving-greater-agility/essential-influence-c-suite>; Novembre 2017 (en anglais)

