

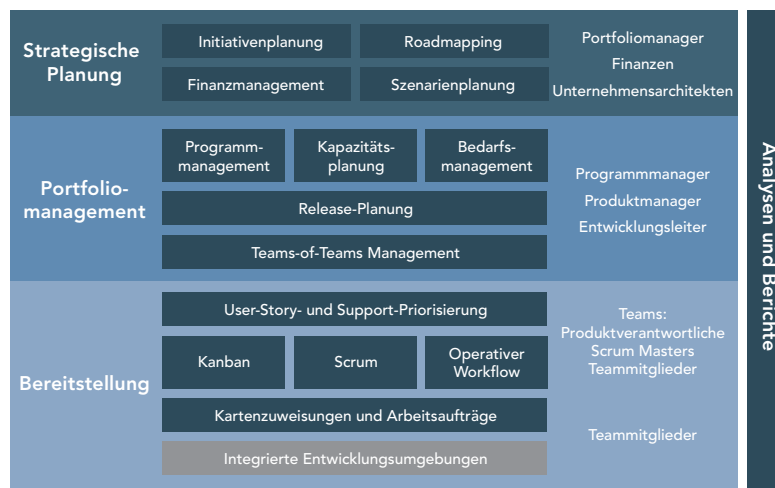
Lösungsübersicht

Beschleunigung von „Lean und Agile“-Bereitstellung

Bedarfsgerechte Agile-Steuerung – von Teams bis zur gesamten Unternehmensorganisation

Damit ihre Kunden schneller Wertschöpfung erzielen, verfolgen Führungskräfte die Ausweitung von Lean-Agile-Praktiken in Unternehmen. Doch nur 27% sind davon überzeugt, aktuell einen „sehr agilen“ Zustand erreicht zu haben.* Die Anwendung von Lean-Agile-Praktiken innerhalb einzelner Teams kann die Produktivität verbessern. Allerdings erfordert die Komplexität moderner Produkte und Services auch eine Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Abwicklungsteams, Unternehmensabteilungen, Arbeitsmethoden und Standorten. Wie bewältigen Unternehmen Transformation unter gleichzeitiger Verfolgung ihrer Strategie, um Änderung durchzusetzen und den umfassenderen Nutzen von bedarfsgerechtem „Lean und Agile“ zu realisieren?

Die Planview-Lösung für „Lean und Agile“-Bereitstellung gibt den Verantwortlichen für die agile Transformation die Möglichkeit, den Herausforderungen zu begegnen und dafür zu sorgen, dass Lean-Agile-Abwicklungsteams sich sowohl an der strategischen Planung als auch am Portfoliomanagement ausrichten. Teams können Lean-Agile-Praktiken anwenden, um den Arbeitsfluss stetig zu optimieren, intelligenter zu arbeiten und Projekte schneller abzuschließen. Portfoliomanagement und strategische Planung gewährleisten, dass die Bereitstellung von Lean-Agile-Aufgaben in Korrelation zum Bedarf, der Kapazität und den Finanzmitteln steht, die für die Umsetzung von strategischen Initiativen erforderlich sind.



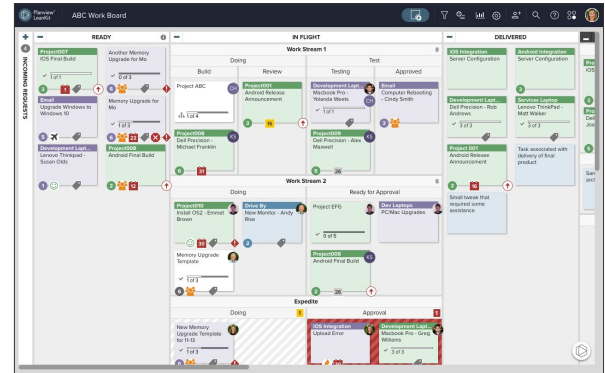
Die Planview-Lösung für „Lean und Agile“-Bereitstellung bietet Teams und Unternehmen folgende Vorteile:

- ✓ Schnellere Wertschöpfungserzielung, da unter Anwendung von Lean-Agile-Praktiken Innovationen vorangetrieben, Prioritäten angepasst und der richtige Prozessablauf gefunden werden kann.
- ✓ Beschleunigte, kontinuierliche Leistungsverbesserung sowie Identifizierung von Trends und Chancen durch Analysen und Berichtswesen
- ✓ Optimierung des Prozessflusses durch Nutzung von unternehmensweitem Kanban, um Wertströme zu visualisieren und Abhängigkeiten zu verringern.
- ✓ Durch die Skalierung von Agile und die teamübergreifende Koordination von Arbeitsströmen lassen sich umfassendere, komplexere Resultate erzielen.
- ✓ Nutzung von Lean-Portfoliomanagement, um Szenarien zu vergleichen und Zeitplanung, Personalausstattung und Kosten für Unternehmensinitiativen in Einklang zu bringen
- ✓ Förderung strategischer Planung im gesamten Unternehmen, um Initiativen, Finanzierung und Zeitabläufe bis zur Fertigstellung iterativ zu definieren und zu verknüpfen.

Sorgen Sie für Agilität im gesamten Unternehmen. Lassen Sie uns jetzt die Lösung genauer betrachten:

Machen Sie sich Lean-Agile-Prinzipien zunutze, damit Teams Innovationen vorantreiben, Anpassungen rascher umsetzen und schneller Wertschöpfung erzielen. Durch produktivere und koordiniertere Teams sind Sie Ihren Mitbewerbern immer einen Schritt voraus.

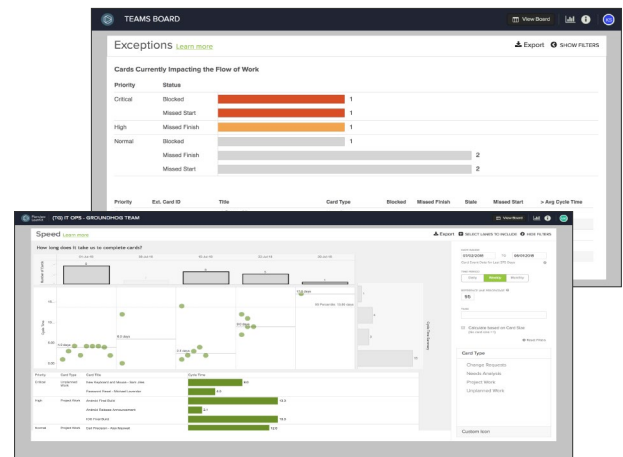
- Setzen Sie Scrum-, Kanban- und Operations-Teams auf die Projekte mit der höchsten geschäftlichen Priorität an.
- Sorgen Sie für Innovation und regen Sie zum Experimentieren an, indem Sie Zusammenarbeit und dynamische Priorisierung fördern.
- Unterstützen Sie einen stetigen Wertefluss, indem Sie Blockaden im Prozessablauf frühzeitig identifizieren und beseitigen.
- Automatisieren Sie die Bereitstellung durch Integration in vorhandene Entwicklungsumgebungen.



Nutzen Sie gemeinsam eine konsolidierte Ansicht von Arbeitsprioritäten und Projektstatus.

Treiben Sie die kontinuierliche Verbesserung durch Leistungs- und Trendanalysen sowie Prozessoptimierung voran. Evaluieren Sie Leistungskennzahlen für Teams, Wertstrom, Programm und Portfolio. Verstehen Sie, wie Arbeit – geplante und ungeplante – den Prozess durchläuft. Machen Sie sich klar, welche Auswirkungen ständige Optimierungen auf den Arbeitsfluss und die Einhaltung von Bereitstellungsterminen haben.

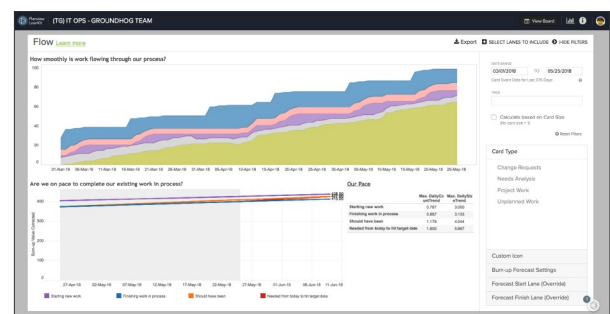
- Messen Sie die Prozesseffizienz anhand von Lean-Kennzahlen wie Durchfluss, Durchsatz und Vorlaufzeit.
- Definieren, entwickeln und verbessern Sie Ihren Prozess, ohne die Arbeitsmethoden Ihrer Teams zu beschneiden.
- Unterstützen Sie Teams dabei, ihre Workflow-Prozesse für entsprechend höhere Produktivität anzupassen.



Messen Sie das Bereitstellungstempo, beseitigen Sie Engpässe und verfolgen Sie den Durchfluss, um Verbesserungsmöglichkeiten zu identifizieren.

Optimieren Sie den Durchfluss, indem Sie Wertströme visualisieren und Abhängigkeiten reduzieren. Setzen Sie Teams auf die Arbeit mit der höchsten geschäftlichen Priorität an. Sorgen Sie dafür, dass die Arbeit an den wichtigsten, zentralen Programmzielen ausgerichtet ist. Programmmanager, Produktmanager, Entwicklungsleiter und ihre Teams erhalten direkten Zugriff auf Echtzeitdaten-Visualisierung und verlieren Details nicht mehr aus dem Blickfeld.

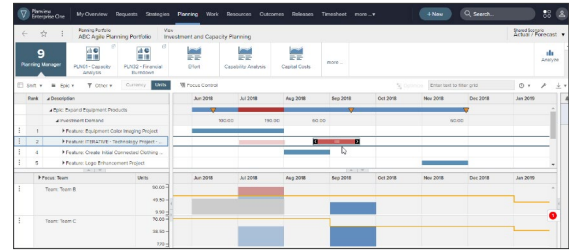
- Erhalten Sie einen aktuellen Überblick über den Arbeitszustand und -status innerhalb von Teams wie auch teamübergreifend.
- Verfolgen Sie visuell den Fortschritt und identifizieren Sie potenzielle Probleme – von einem einzelnen Team und Board bis hin zu Hunderten von Teams – und dies über verschiedene Wertströme hinweg.
- Unterteilen und verteilen Sie verknüpfte Arbeit auf Teams mit über- und untergeordneten Beziehungen und Abhängigkeiten.



Visualisieren Sie den Workflow, um für Klarheit, Ausrichtung und Konzentration auf zentrale Ziele zu sorgen.

Skalieren Sie auf Portfolioebene , um Initiativen auf Unternehmensebene bereitzustellen. Erhöhen Sie die strategische Agilität, indem Sie Lean-Agile-Umsetzung und Lean-Portfoliomanagement verbinden.

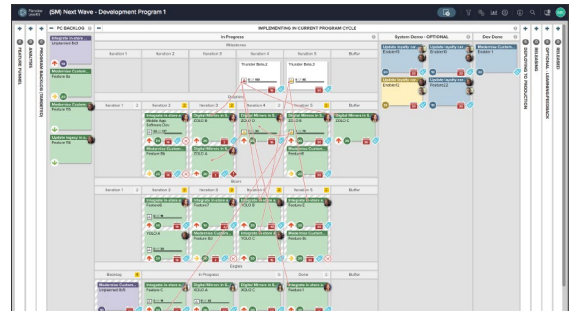
- Prognostizieren Sie dynamisch Budgets, bewerten Sie Personalkapazitäten, und optimieren Sie das strategische Portfolio.
- Vergleichen Sie Bereitstellungsszenarien und zeigen Sie alternative Ansätze auf, die Zeitabläufe bis zur Fertigstellung, Funktionen, Teamkapazität und Finanzierung in Einklang bringen.
- Maximieren Sie Personal und Ressourcen für strategische Ergebnisse durch kontinuierliche Unterstützung von Investitions- und Kapazitätsplanung.



Steuern Sie skaliert die Agile-Komplexität durch Szenarienbetrachtung, um alternative Zeitablaufpläne bis zur Fertigstellung für Agile-Teams zu erstellen.

Liefere Sie umfassendere, komplexere Ergebnisse durch teamübergreifende Koordination von Arbeitsströmen. Realisieren Sie schnellere Wertschöpfung durch die Unterteilung groß angelegter Initiativen in iterative Fertigungsziele und setzen Sie entsprechende Prioritäten.

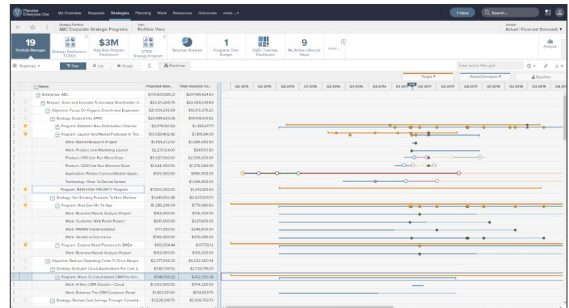
- Setzen Sie bedarfsgerechtes Agile durch die Synchronisierung von Planung und die teamübergreifende Koordination von Arbeit um.
- Nutzen Sie unterschiedliche, vernetzte Kanban-Boards, die alle Funktionen, Voraussetzungen, Meilensteine und Abhängigkeiten abbilden.
- Unterstützen Sie verschiedene von Ihnen genutzte Lean-Agile-Frameworks, etwa SAFe, DaD, LeSS oder einen entsprechenden Framework-Mix.



Bilden Sie Abhängigkeiten ab und visualisieren Sie beteiligte Funktionen und Epics zur effektiven Bereitstellung groß angelegter Initiativen.

Fördern Sie strategische Initiativen durch Roadmapping und iterative Finanzierung von Wertströmen. Verkürzen Sie die Markteinführungszeit für innovative Produkte und Services.

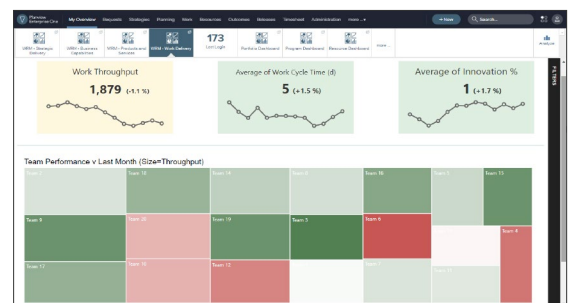
- Übertragen Sie Ihren strategischen Plan in eine Roadmap, die Initiativen, Finanzierung und angestrebte Zeiträume für die Umsetzung verknüpft.
- Legen Sie Finanzziele für Portfolios fest, umreißen Sie die Finanzierung von Wertströmen und passen Sie sie iterativ an, um Entscheidungsfähigkeit und Agilität von Teams zu verbessern.
- Priorisieren und analysieren Sie Investitionen nach wichtigen Geschäftsfaktoren und vergleichen Sie Optionen mithilfe von Was-wäre-wenn-Szenarien.
- Fördern Sie Innovation und Wettbewerbsvorteil, indem Sie Ideen sammeln, ihnen automatisch Prioritäten zuweisen und sie auf Erfordernisse und Capabilities ausrichten.



Investieren Sie in Wertströme, die auf strategische Initiativen und Flexibilität zur schnelleren Entscheidungsfindung ausgerichtet sind.

Ermitteln Sie Fortschritte, treffen Sie fundierte Entscheidungen und gewährleiten Sie Ergebnisse durch integrierte Analysen und Berichtswesen. Leistungsstarke Berichtsfunktionen, Dashboards und Analysen liefern Einblicke in Bereitstellungstrends und ermöglichen die Beseitigung von Engpässen, die Vorhersage von Problemen und die aktive Anpassung.

- Überwachen Sie spielend Gesamtstatistiken auf Team- und Unternehmensebene und zeigen Sie Details zu potenziellen Problemen auf.
- Erkennen Sie, ob geplante Arbeit zielführend ist, und prüfen Sie die Auswirkungen unvorhergesehener Arbeit auf definierte Meilensteine und Deadlines.
- Integrieren Sie das Business-Intelligence-Tool Ihrer Wahl, das Ihren individuellen Berichtsanforderungen entspricht.



Gewinnen Sie Einblicke in alle Teams, um Bereiche für stetige Optimierung zu ermitteln.

Verbessern Sie die Zusammenarbeit, halten Sie den Informationsfluss zwischen Teams im Gang und beschleunigen Sie die Bereitstellung im gesamten Wertstrom durch Integration Ihrer bevorzugten Entwicklungslösung. Reduzieren Sie die Komplexität von Bereitstellungsprozessen für unterschiedliche Teams und Tools und identifizieren Sie Probleme und Optimierungschancen.

- Vernetzen Sie den Informationsfluss im gesamten Unternehmen, sodass jedes Teammitglied zur gleichen Zeit die gleichen Informationen abrufen kann.
- Verkürzen Sie Ihre Zykluszeit, indem Sie Arbeitsübergaben automatisieren und geben Sie jedem Team die Freiheit, mit seinem bevorzugten Tool zu arbeiten.
- Verbessern Sie die Kommunikation zwischen Funktionsteams, um Silos aufzubrechen.

 Jira Software



Integrieren Sie in Entwicklungsumgebungen und beschleunigen Sie die Bereitstellung über komplette Wertströme hinweg.

Die Planview-Lösung für „Lean und Agile“-Bereitstellung erlaubt Softwareentwicklungs-, DevOps-, IT-Operations- und Produktentwicklungsteams, Projekte schneller unter Strategieeinhaltung abzuschließen, da Wertströme visualisiert, der Arbeitsfluss optimiert und die Leistungsfähigkeit stetig verbessert werden können.

Stellen Sie die strategische Ausrichtung durch die Synchronisation von Programmen über unterschiedliche Teams hinweg mit Investitionen auf Portfolioebene, Kapazitätsprognosen sowie den Abgleich von Leistungsfähigkeit und strategischen Plänen sicher. Setzen Sie bedarfsgerechtes Agile in die Realität um.

Die Planview-Lösung für „Lean und Agile“-Bereitstellung kombiniert das Potenzial von:

Exzellenter „Lean und Agile“-
Bereitstellung



Unternehmensweiter strategischer
Umsetzung



Schauen Sie sich dazu auch die [Planview.info/LAD-Demo](https://www.planview.info/LAD-Demo) an oder kontaktieren Sie uns per email unter market-eu@planview.com, um mehr zu erfahren.

Die Planview-Lösung für „Lean und Agile“-Bereitstellung ist eine unserer Work- und Ressourcen-Management-Lösungen. Work- und Ressourcen-Management ist ein neuer Ansatz für ein wachsendes Problem. Das täglich anfallende Arbeitsvolumen unter strategischen Gesichtspunkten zu bewältigen, wird zunehmend schwieriger. Und die sich ständig verändernden Marktbedingungen stellen für Ihr Unternehmen eine große, zusätzliche Herausforderung dar – noch nie stand so viel auf dem Spiel wie heute.

Die Komplexität bei der Integration von Strategie und Bereitstellung ist unvermeidlich und Ihr Innovationsweg stellt Sie immer wieder vor neue Herausforderungen. Um Ihre Ziele zu erreichen, müssen Sie das Ressourcenpotenzial Ihres Unternehmens voll ausschöpfen. Das gelingt Ihnen mit den Planview-Lösungen für das Work- und Ressourcen-Management in den Bereichen strategische Planung, Portfolio- and Ressourcenmanagement, Produktinnovation, Capability- und Technologiemanagement, „Lean und Agile“-Bereitstellung und Collaborative Work Management.

*PMI Thought-Leadership-Serie „Achieving Greater Agility“ <https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/series/achieving-greater-agility/essential-influence-suite>; November 2017